

19 SEP 2009



ՀՐԱՏԱՐԱԿԿՈՒՄ Է 1922թ.

ԼԵՆԻՆՅԱՆ ՈՒՂԻՈՎ

4

1988

Ա.ՊՐԻԼ

4

ԱՊՐԻԼ

1988 թ.

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԿՈՄՈՒՆԻՍՏԱԿԱՆ ԿՈՒՍԱԿՑՈՒԹՅԱՆ
ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵԻ
ՏԵՍԱԿԱՆ-ՔԱՂԱՔԱԿԱՆ ԱՄՍԱԳԻՐ**

Բովանդակություն

**ՀԱՄԱՄԻՈՒԹՅՆԱԿԱՆ ԿՈՒՍԱԿՑԱԿԱՆ
ԿՈՆՖԵՐԱՆՍԻՆ ԸՆԴԱՌԱՋ**

Ք. ՄԱՆԴԱԼՅԱՆ— Կոմունիստների տեղը վերակառուցման մեջ	3
ՏԱՆՅԱ ԹԱՆԴԻԼՅԱՆ— Եթե խոսեն ողջ ձայնով	10

ԿՈՒՍԱԿՑԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ՊՐԱԿՏԻԿԱ

ԱԿԻԱ ԹՈՓՈԽԶՅԱՆ— Կուսակցությանը՝ արժանի համալրում	16
--	----

ԱՐԱԳԱՅՄԱՆ ՍՏՐԱՏԵԳԻԱ

Ա. ՄԵԼՔՈՆՅԱՆ— Վերակառուցման և տեխնիկական առաջ- ընթացի կուրսով	24
Վ. ԽՈՋԱՐԵԿՅԱՆ— Աշխատուժի արդյունավետ օգտագործման համար	30
Գ. ԱՎԱԳՅԱՆ, Ս. ՕԶԱՆՅԱՆ— Լեռնային տնտեսությունների վե- րականգնման ու ամրապնդման համար	37
Ս. ՕԶԱՆՋԱՆՅԱՆ, Լ. ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ, Ռ. ԱՌԱՔԵԼՅԱՆ— Նոր տեխ- նիկայի և տեխնոլոգիայի ստեղծման ու ներդրման կառա- վարումը	43

Վ. Ի. ԼԵՆԻՆԻ ԾՆԵԳՅԱՆ 118-ԱՄՅԱԿԻ ԱՌԹԻՎ

Ս. ԱՎԱԳՅԱՆ, Հ. ՈՍԿԱՆՅԱՆ— Վ. Ի. ԼԵՆԻՆԸ գիտական աշ- խարհայացքի դաստիարակության մասին	49
---	----

ԼՈՒՅՍ Է
ՏԵՍԵՆՈՒՄ
ԱՄԻՍԸ ՄԵԿ
ԱՆԳԱՄ
ՀԱՅՆԵՐԵՆ
ԵՎ
ՌՈՒՍԵՐԵՆ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ
ԿՈՄԿՈՒՄԻ
ԿԵՆՏԿՈՄԻ
ՀՐԱՏԱՐԱԿԶՈՒԹՅՈՒՆ

ԵՐԵՎԱՆ

Վ. ԱՍՏՎԱԾԱՏՈՒՐՈՎ— Պարենային ծրագրի լենինյան սկզբ- բունքներին հավատարիմ	55
Հ. ԱՆՔՍԱՆՅԱՆ— Անդրկովկասյան բոլշևիկյան մամուլի պայ- քարը պատերազմի և խաղաղության լենինյան դիրքորոշ- ման համար	62

ԳԻՏՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՅՈՒՄ

Ա. ԱՄԱՏՈՒՆԻ— Ֆիզիկոսների որոնումներին՝ հստակ կոորդի- նացում	68
Ս. ՄԱՅՐԱՊԵՏՅԱՆ— Հիդրոպոնիկա. պրոբլեմներ և հեռանը- կարներ	71

ԳԱՂԱՓԱՐԱԽՈՍԱԿԱՆ ՊԱՅՔԱՐԻ ՃԱԿԱՏՆԵՐՈՒՄ

Լ. ԲԱՂԴԱՍԱՐՅԱՆ— Մասսայական ինֆորմացիայի միջոցները գաղափարների արդի պայքարում	73
---	----

ԺԱՄԱՆԱԿ ԵՎ ՄԱՐԴԻԿ

Ա. ՍԱՔԱՆՅԱՆ— Հայացքը ապագային	81
---	----

ՀԻՇԱՐԺԱՆ ՏԱՐԵԹՎԵՐ

ԿՈՆՍՏԱՆՏԻՆ ՍԵՐԵՐՐՅԱԿՈՎ— Մեր դարաշրջանի տարեգիրը	89
---	----

Խմբագրության հասցեն՝

375023, Երևան-23, Օրջոնիկիձեի պողոտա, № 2

ՀԵՌԱԽՈՍՆԵՐ՝

գլխավոր խմբագիր՝	52—89—93
գլխավոր խմբագրի տեղակալ՝	53—86—11
պատասխանատու քարտուղար՝	52—99—22
պատասխանատու քարտուղարի տեղակալ՝	56—59—93

Բաժիններ

մարքա-լենինյան տեսության պրոպագանդայի՝	52—05—58
կուսակցական կյանք՝	52—25—43
սոցիալ-տնտեսական պրոբլեմների՝	52—57—56
գիտության և կուլտուրայի՝	52—99—34
գրական աշխատողներ՝	52—66—77
	53—59—94
թողարկիչ, սրբագրիչ՝	53—86—11

ՍԻՄՈՆՅԱՆ Ա. Ս.
(գլխավոր խմբագիր)
ԱՍՍՏՐՅԱՆ Գ. Ե.
ԲԱՂԴԱՍԱՐՅԱՆ Լ. Բ.
(գլխավոր խմբագրի
տեղակալ)
ԽՈՋԱԲԵԿՅԱՆ Վ. Ե.
ԿԱՐԱՊԵՏՅԱՆ Լ. Մ.
ԿԱՐԱՊԵՏՅԱՆ Ռ. Բ.
(պատասխանատու
քարտուղար)
ՀՈՎՍԵՓՅԱՆ Ս. Գ.
ՂԱՐԻՔՋԱՆՅԱՆ Գ. Բ.
ՄԱՆԴԱԼՅԱՆ Ք. Լ.
ՄԵԼԻՔՅԱՆ Մ. Ա.
ՄԻՔԱՅԵԼՅԱՆ Մ. Դ.
ՍԱՔԱՆՅԱՆ Ա. Մ.
ՍԻՄՈՆՅԱՆ Հ. Ռ.
ՍԻՄՈՆՅԱՆ Ս. Ա.
ՖԱՆԱՐՋՅԱՆ Վ. Բ.

ԿՈՄՈՒՆԻՍՏՆԵՐԻ ՏԵՂԸ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՅՄԱՆ ՄԵՋ

(ԸՆՏՐՈՎԻ ԿՈՒՍԱԿՑԱԿԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐԻ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ
ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐԻ ԱՌԹԻՎ)

Ք. ՄԱՆԴԱԼՅԱՆ

ՀԱՆՐԱՊԵՏԱԿԱՆ ԿՈՒՍԱԿՑԱԿԱՆ կազմակերպությունում ավարտվե-
ցին կուսակցական կոմիտեների պլենումները և կոմունիստների
ժողովները, որոնք քննարկեցին ընտրովի մարմինների ու՝ դրանց քարտու-
ղարների հաշվետվությունները վերակառուցման ղեկավարման աշխատանքի
մասին: Կոմունիստները լուրջ, առարկայական խոսակցություն ունեցան առա-
ջին գործնական արդյունքների մասին, բարձր պահանջկոտությամբ գնահա-
տեցին տնտեսական, սոցիալական և հոգևոր ոլորտներում կատարված տե-
ղաշարժերը: Հաշվետվությունների քննարկումն ընդհանուր առմամբ անցավ
կազմակերպված, գործարար իրադրության մեջ, կոնստրուկտիվ քննադատու-
թյան և ինքնաքննադատության միջոցով, բացահայտվեցին թերություն-
ներն ու բացթողումները, նշվեցին դրանց հաղթահարման, կուսակազմակերպու-
թյունների կյանքի դրական պրոցեսների զարգացման ուղիները:

Ժողովների վերլուծությունը վկայում է այն մասին, որ վերակառուցման
պրոցեսը որոշ չափով ակտիվացել է քաղաքային և շրջանային կուսակազմա-
կերպություններում, շրջադարձ է տեղի ունենում դեպի մարդկանց հետ տար-
վող կոնկրետ աշխատանքը, ստեղծվել է նոր միջոցառում, որի պայմաններում
աշխատավորական կոլեկտիվներում սկսել են տոն տալ հասարակական կյան-
քի բոլոր ոլորտների արմատական նորացման համոզված կողմնակիցները:

Շատ ժողովներում զեկուցողներն ու քննարկման մասնակիցները տվեցին
բյուրոյի, կուսկոմիտեի գործունեության հանգամանալի գնահատականը: Ե-
լույթ ունեցողները ոչ միայն նշեցին աշխատանքում եղած դրականը, այլև
քննադատեցին վրիպումները, թերությունները:

Կոմունիստները խոր ու համակողմանիորեն քննության առան վերակա-
ռուցման ընթացքը տեղերում, քննարկեցին աշխատավորական կոլեկտիվնե-
րում գործերի վիճակի վրա կուսակցական ազդեցության ուժեղացման, տըն-
տեսավարման նոր պայմանների անցման, հասունացած սոցիալական պրոբ-
լեմների ավելի արագ լուծման, կուսակցության ստորին օղակների կազմա-
կերպական և քաղաքական աշխատանքի ոճի, ձևերի ու մեթոդների կատարե-
լագործման հարցերը: Դրան մեծապես նպաստեց կատարված նախապատ-
րաստական աշխատանքը: Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմում, կուսակցության
րաստական աշխատանքում կայացան կուսակազմակերպությունների քար-
քաղկոմներում և շրջկոմներում կայացան կուսակազմակերպությունների քար-
տուղարների սեմինար-խորհրդակցություններ: Կուսակցության Երևանի քաղ-
կոմի պլենումի նախապատրաստմանը մասնակից էր դարձել կուսակցական

ՄԱՆԴԱԼՅԱՆ ՔՐՈՍՏՈՓՈՐ ԼԵՎՈՆԻ— Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմի կազմակերպակա-
նական աշխատանքի բաժնի վարիչ:

ակտիվի լայն շրջան: Քաղկոմի անդամները եղան քաղաքի շատ ձեռնարկու-
թյուններում, կազմակերպություններում և հիմնարկներում, քննարկեցին վե-
րակառուցման ընթացքը տեղերում, կոմունիստներին տեղյակ պահեցին քաղ-
կոմի բյուրոյի գործունեության մասին, հաշվի առան նրանց կարծիքները կու-
սակցական կոմիտեի աշխատանքի մասին: «Նրեկոյան Նրեան» թերթի միջո-
ցով հայտարարվել էր կուսակցության քաղկոմի հետ ուղիղ գիծ կազմակեր-
պելու մասին, որի միջոցով կարելի էր դիմել բաժինների վարիչներին: Քաղ-
կոմի անդամներին և կուսակախիվին նախապես ծանոթացրել էին զեկուցման
թեզիսներին:

Հաշվետվությունները շահամետ, նախաձեռնողաբար ու գործարար կեր-
պով քննարկվեցին լենինականի և Կիրովականի, լենինյան, Սպանդարյան,
Սովետական, Արտաշատի, Կամոյի անվան, Սեանի և այլ շրջանների շատ
կուսակազմակերպություններում: Կոմունիստները մեծ պահանջկոտությամբ
գնահատեցին ռեալ դրական տեղաշարժերը, ուղիներ նշեցին ինքնիշխան և լճա-
ցումը հաղթահարելու համար, սուր ու անկեղծ խոսակցություն ծավալեցին թե-
րությունների ու բացթողումների մասին:

Այն մասին, որ ընտրովի մարմինների հաշվետվությունները կոմունիստ-
ները գնահատել են սկզբունքորեն, ձեռնարկությունների, տնտեսությունների
և կազմակերպությունների գործունեության կոնկրետ արդյունքների դիրքերից,
վկայում է այսպիսի մի փաստ. 226 կուսակցական կոմիտեների և կուսբյուրո-
ների աշխատանքը ճանաչվել է անբավարար: Դրանց թվում են Դիլիջանի քաղ-
կոմի բյուրոն, կուսակցության Հրազդանի և Շամշադինի շրջկոմների բյուրոնե-
րը, «Ախթալաշին» տրեստի, կուսկոմիտեն, Նրեանի ֆրեզերային հաստոցների
գործարանի կուսբյուրոն, Մեղրու կարի ֆաբրիկայի, էջմիածնի շրջանի Մե-
ծամորի կոլտնտեսության բյուրոնները: Ընտրովի կուսակցական մարմինների
կազմերից հանվել է 2390 մարդ, որոնք չեն կատարել իրենց պարտականու-
թյունները կամ արատավորել են իրենց, այդ թվում 500 քարտուղարներ, ո-
րոնցից մոտ կեսը՝ աշխատանքը անբավարար գնահատելու պատճառով:

Հանրապետության կուսակցական կազմակերպություններում, ժողովրդա-
կան տնտեսության մեջ գործերի վիճակը հիմք չի տալիս ինքնահանգստացման
համար: Շատ ձեռնարկություններում վատ են օգտագործվում արտադրական
կարողությունները, նյութական, աշխատանքային, ֆինանսական ռեսուրսները,
գործի չեն դրվում աճի ինտենսիվ գործոնները: Թույլ է տրվում արտադրու-
թյան ծավալների նվազում: Չեն կատարվում պայմանագրային պարտավորու-
թյունները, արտադրանքի որակի ու տեսականու, շահույթի պլանները, ինք-
նարժեքի իջեցման առաջադրանքները: Առանձին տաքնապ է առաջացնում այն,
որ այդ թերությունները հաճախ բնորոշ են նաև այն ձեռնարկություններին,
որոնք արդեն աշխատում են պետրոլուման, լրիվ տնտեսաշվարկի, ինք-
նաձեռնաշահման ու ինքնաֆինանսավորման պայմաններում:

Շատ շրջանների տնտեսություններ հետ են մնում հողագործության և ա-
նասնապահության մի շարք մթերքների արտադրության գործում: Լուրջ թերու-
թյուններ կան կապիտալ շինարարության մեջ, տրանսպորտում, առևտրական
կազմակերպություններում: Կյանքի պահանջներից հետ է մնում սոցիալական
համալիրի զարգացումը:

Կուսակցական, սովետական, տնտեսական մարմինները տեղերում հան-
դես չեն բերում անհրաժեշտ ակտիվություն ու գործարարություն, աշխատա-
վետության բարձրացման, վերջնական բարձր արդյունքների հասնելու: Այդ-
պիսի պայմաններում անցած պլանումներն ու ժողովները, որոնցում լավեցին
ընտրովի մարմինների հաշվետվությունները, պետք է սկզբունքորեն վերլու-
ծեն գործունեության արդյունքները, կոնկրետ միջոցառումներ մշակեն բո-
լոր նեղ տեղերը վերացնելու, հետ մնացող տեղամասերը ամրապնդելու, սահ-
մանված առաջադրանքները հաջողությամբ կատարելու համար: Մինչդեռ ոչ
բոլոր հաշվետու ժողովներն անցան վերակառուցման ընթացքի վրա կուսակ-
ցական ներգործությունն ուժեղացնելու նշանաբանով: Քիչ չէին ինքնահաշ-
վետությունները, որոշ տեղերում կուսակցական ժողովները հիշեցնում էին
սովորական արտադրական խորհրդակցություններ, չդարձան իսկական կոլեկ-
տիվ ղեկավարման, թերությունների վերացման միջոցառումների մշակման

մարմին: Ժողովները առանց պատշաճ պատասխանատվության անցան Անիի,
Գուգարքի, Նղեգնաձորի, Իջևանի, Նոյեմբերյանի և Թալինի շրջանների շատ
կուսակազմակերպություններում: Ոչ բոլոր ելույթ ունեցողները կարողացան
թափանցել քննարկվող պրոբլեմների խորքերը, եղան նաև այնպիսիներ, որոնք
աշխատեցին շրջանցել «սուր անկյունները», լուծված անցնել ղեկավարների
աշխատանքում եղած բացթողումների կողքով: Միշտ չէ, որ անձնական գնա-
հատական էր տրվում բյուրոյի, կուսկոմիտեի յուրաքանչյուր անդամի գոր-
ծունեությանը:

Ժողովների նախապատրաստումը մի շարք կուսակազմակերպություններում
կատարվել է ոչ հրապարակայնորեն, երբեմն միայն քարտուղարի կողմից,
չէին ուսումնասիրվել կոլեկտիվի անդամների կարծիքները, բացակայում էր
կոմպլեքսային մոտեցումը լճացման երևույթների պատճառների բացահայտման
նկատմամբ: Կուսակցության մի շարք շրջկոմներում անպատասխանատու վե-
րաբերվեցին ժողովների նախապատրաստմանն ու անցկացմանը: Ավելին, կու-
սակցության առանձին շրջկոմներում (Ամասիայի, Կրասնոսելսկի և այլն) ա-
պարտի շատ աշխատողներ խորապես չէին ուսումնասիրել ՍՄԿԿ Կենտկոմի
որոշումը տվյալ հարցի վերաբերյալ, իրենց համար մինչև վերջ չէին պարզել
առաջիկա հաշվետվությունների քաղաքական նշանակությունը: Սիսիանի,
Սպիտակի, Թալինի և այլ շրջանների շատ կազմակերպություններում զեկու-
ցումները չէին պարունակում հիմնական հարցերի բացահայտ ու խոր վերլու-
ծություն. կուսակցական կազմակերպությունն ընդհանուր առմամբ գլխավո-
րում է արդյոք վերակառուցման դինամիկ պրոցեսը, նրա ջանքերն ինչպե՞ս են
ազդում կոլեկտիվի ընդհանուր տրամադրության ամրապնդման, կարգապահության ամրապնդ-
արդյոք արտադրության կատարելագործման, կարգապահության ամրապնդման
մասն, մարդկանց աշխատանքի ու կենցաղի պայմանների բարելավման գործում:

Այսպես, հանքային ջրերի «Ջերմուկ» գործարանի, Իջևանի շրջանի № 51
շինվարչության, Աբովյանի շրջանի բնակչության կենցաղային սպասարկման
վարչության, Ղափանի շրջանի 2. Ավետիսյանի անվան սովխոզի կոմունիստ-
ների ելույթներում, բյուրոյի ու նրա անդամների աշխատանքի սկզբունքային,
քննադատական վերլուծության փոխարեն գերակշռում էին ողորկ ձևակեր-
պումներ, ընդհանուր խոսքեր. «պարտավորվում ենք բարձրացնել», «կուժե-
պոնենք», «կկատարենք»: Այստեղ քիչ խոսվեց մարդկային գործունեության
վացնելու, սկզբնական կուսակազմակերպությունների մարտունակությունը
բարձրացնելու, հասունացած պրոբլեմների լուծման նոր մոտեցումներ որոնե-
լու առաջնահերթ անհրաժեշտության մասին:

«Չարենցավանշին» տրեստում բացահայտվել էին հավելագործումների
փաստեր, ձախողվել էր պլանային առաջադրանքների կատարումը: Բայց այդ ա-
լիորեն թուլացել էր կուսակցական ազդեցությունը կոլեկտիվում: Բայց այդ ա-
մենը առիթ չծառայեց ժողովում լուրջ խոսակցության համար: Ընդհակառակն,
տրեստի կոմունիստները ցուցաբերեցին թուլամորթություն և լիբերալիզմ, իսկ
բյուրոյի աշխատանքը, չնայած այդ ամենին, շրջանների անցած ժողովներում
նակը եղակի չէ: Գուգարքի և Ղուկասյանի շրջանների կուսակցական մարմին-
ն ու մի բացասական գնահատական չի տրվել ընտրովի կուսակցական մարմին-
ների աշխատանքին, իսկ Անիի և Արարատի շրջաններում՝ դրանց քարտու-
ղարների աշխատանքին, ինչը չի արտացոլում գործերի իրական վիճակը աշ-
խատավորական կոլեկտիվների կյանքում:

Հայկական ՍՍՀ կապի միևնույնության արտագերատեսչական պահապա-
նության № 52 ջոկատի կուսակազմակերպությունում (Սովետական շրջան), Ա-
րևիկի կոլտնտեսության (Ախուրյանի շրջան), շրջապատկոպի (Ամասիա-
յի շրջան), № 2 շինվարչության (Գորիսի շրջան), ուսումնաարտադրական ձեռ-
նարկության (Մարտունու շրջան), պահածոների գործարանի (Շամշադինի
շրջան) և ուրիշ շատ կուսակցական կազմակերպություններում դժվար էր ըմ-
բռնել, թե ինչպես է կառուցել աշխատանքը կուսբյուրոն, ինչ մեթոդներով է
գործել, ինչ ստերեոտիպերից է հրաժարվել աշխատանքում և նոր ու արժեքա-
վոր ինչ է ավելացել նրա զինանոցում, ինչպիսին է ձեռնարկվող միջոցների
վոր ինչ է ավելացել նրա զինանոցում, ինչպիսին է ընդհանուր
արդյունավետությունը: Չխոսվեց նաև այն մասին, թե ինչպես է ընթանում
ղեկավարության պրոցեսը, լայն հրապարակայնության իրադրություն ստեղծ-
վել է արդյոք կոլեկտիվում:

Կրասնոսելսկի շրջանի գործկոմի կուսակազմակերպության քարտուղարը ելույթի վերջում ինքը նշեց, որ զեկուցումը կազմված է մակերեսորեն, քանի որ անգործության է մատնված եղել բոլորն, իսկ նրա անդամներն էլ խույս են տվել իրենց հասարակական պարտականությունները կատարելուց: Օգնության համար նա դիմել է կոմունիստներին, բայց այդ դիմումը մնացել է առանց պատասխանի, քանի որ ժողովը, որը անցել է կազմակերպական-քաղաքական ցածր մակարդակով, այդպես էլ չի վերլուծել կուսբյուրոյի անդամների գործունեությունը:

Իր խնդիրը չկատարեց, շրջանի սոցիալ-տնտեսական դարգացման արագացման ասպարեզում գործերի վիճակի, կուսակցական աշխատանքի ոճի ու մեթոդների, գաղափարաբարոյական իրադրության վիճակի խստապահանջ ու սկզբունքային վերլուծությունը չտվեց կուսակցության Շամշադինի շրջկոմի պլենումը: Զեկուցման մեջ և ելույթներում շրջանցում էին սուր անկյունները, հարթվում էին շրջանային կուսակազմակերպության գործունեության մեջ եղած թերությունները, բացակայում էր պահանջկոտ, անհատական քննադատությունը: Մինչդեռ բարեշրջումները շրջանի տնտեսական, սոցիալական, հոգևոր ոլորտներում տեղի են ունենում դանդաղ, չեն կատարվում մանրաժախ պարանբաշրջանառության և բնակչությանը ցույց տրվող կենցաղային ծառայությունների իրացման պլանները, վատ են լուծվում սոցիալական հարցերը: Կուսակցության շրջկոմը լուրջ թերություններ է հանդուրժում կադրերի ընտրության, տեղաբաշխման ու դաստիարակության գործում: Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմի բյուրոն քննարկեց կուսակցության Շամշադինի շրջկոմի պլենումի հարցը և հանձնարարեց նորից քննարկել շրջկոմի բյուրոյի հաշվետվությունը վերակառուցման ղեկավարման վերաբերյալ:

Ժողովներում և պլենումներում ելույթ ունեցած շատ ընկերներ չկարողացան բարձրանալ քննարկվող հարցի մակարդակին, ուշադրությունը չկենտրոնացրին ընտրված կուսակցական մարմնի յուրաքանչյուր անդամի անհատական աշխատանքի վերլուծության վրա, ըստ էության լուծված շրջապատեցին իրենց ղեկավարներին, գնահատական չտվեցին նրանց գործունեությանը: Այսպես, կուսակցության թումանյանի շրջկոմի պլենումում սկզբունքային քննադատություն չստացավ շրջանի ղեկավարների հասցեին, Ալավերդու լեռնամետաղագիական կոմբինատի դիրեկտորի հասցեին, որոնք մեղավոր էին շրջակա միջավայրը առողջացնելու նպատակով ներգործուն միջոցներ չձեռնարկելու մեջ:

Կուսակցության Երևանի քաղկոմի պլենումի մասնակիցները այդպես էլ չիմացան ժողովրդական ղեկուսատուների քաղաքային և շրջանային սովետների գործկոմների դիրքավորումը քաղաքային տնտեսության չլուծված պրոբլեմների վերաբերյալ, չիմացան, թե նրանք ինչ են անում Երևան քաղաքի մասին ՍՄԿԿ Կենտկոմի և ՍՍՀՄ Մինիստրների խորհրդի որոշման կատարման համար: Հարկավոր էր ավելի կոնկրետ քննության առնել քաղաքի արդյունաբերությունը տնտեսավարման նոր պայմաններում աշխատանքի նախապատրաստելու ընթացքը, աշխատավորական կոլեկտիվների խորհուրդների կազմավորման, աշխատանքի նոր ձևերի ու մեթոդների արմատավորման պրոցեսը: Մշակույթի, գիտության, կրթության, իրավապահական մարմինների գործունեության վերակառուցման մասին խոսակցությունը սահմանափակվեց հաշվետու զեկուցման շրջանակներով:

Մի շարք տեղերում ժողովները չգարձան իսկական կոլեկտիվ ղեկավարման, թերությունների վերացման միջոցառումների մշակման մարմիններ: Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմը, անցյալ տարվա հոկտեմբերին քննարկելով ՍՄԿԿ շարքերն ընդունելության վիճակի հարցը այն կազմակերպություններում, որտեղ առանձնապես շատ են թերություններն ու բացթողումները, մատնանշեց, մասնավորապես, Գուգարբի շրջանային կուսակազմակերպությունը: Սակայն կուսակցական շարքերի ամրապնդման, կոմունիստների ճիշտ տեղաբաշխման խնդիրները այն տեղամասերում, որտեղ թուլացել է նրանց ազդեցությունը, լուրջ խոսակցության առարկա չգարձան շրջանի կուսակցական ժողովներում:

Ընտրովի կուսակցական մարմինների հաշվետվությունների քննարկման ժամանակ մի շարք կուսակազմակերպություններում կոմունիստները լուծված անցան կուսակցական և պետական կարգապահության կոպիտ խախտումների կողքով, ցուցաբերեցին թուլամորթություն, լիբերալ մոտեցում, նրանց աշխատանքը համարեցին բավարար: Այդպես պատահեց, օրինակ, Մասիսի շրջանի Կալինինի անվան սովխոզում: Այստեղ կատարվել են ցանքատարածությունների հավելագրումներ, թերակատարվում են պլանները: Սակայն դա չխանգարեց կուսակազմակերպության քարտուղարին անտարբերությամբ ներկայացնելու իր հաշվետվությունը և ստանալու կոմունիստների դրական գնահատականը:

«Հայէկկտրամբենա» արտադրական միավորման կոլեկտիվում աշխատանքի տնտեսական ցուցանիշների և բարոյական կլիմայի վրա վճռական ազդեցություն ունեցավ արտադրանքի պետրոլումման կիրառումը: Այն բացառազդեցություն ունեցավ արտադրանքի թերություններ: Մի ժամանակ առաջավոր հայտեց բազմաթիվ արմատացած թերություններ: Մի ժամանակ ազատված համարվող միավորումն ապրում էր տենդային վիճակ: Դիրեկտորն ազատված է աշխատանքից հավելագրումների փաստերի համար: Չէին կատարվում իրացման պլանները՝ հաշվի առնելով պայմանագրային առաքումներն ու ապրացման պլանները՝ հաշվի առնելով արտադրությունը: Սակայն այդ ամենը անկարող երանքային արտադրանքի արտադրություն և սկզբնական կուսակազմակերպություններին դան կուսակցական կոմիտեին և սկզբնական կուսակազմակերպություններին մղելու լուրջ անհանգստության: Անցած ժողովներում արտադրամասային ոչ մի կազմակերպությունում ընտրովի մարմնի ու նրա քարտուղարի աշխատանքը բացասական չի գնահատվել:

Կոմունիստների անհետևողականությունն ու անսկզբունքայնությունը այլ կերպ դրսևորվեցին Արթիկի շրջանի Պեմզաշենի սովխոզի և Գեղանիստի կոլտնտեսության, Ապարանի շրջանի պրոֆտեխուսումնարանի, Թումանյանի շրջանի Արեւածագի ու Դսեղի սովխոզների և այլ կուսակցական ժողովներում: Հաշվետվությունների բովանդակությունն ու ելույթները թողնում էին սկզբունքային, խիստ քննարկման տպավորություն, բացահայտվում էին էական թերություններ, բայց երբ բանը հասնում էր կուսբյուրոյի և քարտուղարի գործունեության գնահատականին, ապա առաջվա նման ցուցատուղարի գործունեության գնահատականին, աշխատանքը ձանաչվում էր բավարար և կադրային փոփոխություններ չէին կատարվում:

Ընդհանուր առմամբ տասնհինգ շրջանների կուսակազմակերպություններում անցած ժողովներում ոչ մի բացասական գնահատական չի տրվել կուսկոմիտեների, կուսբյուրոների ու նրանց քարտուղարների աշխատանքին: Այստեղ տեների, կուսբյուրոների ու նրանց քարտուղարների (Ապարանի և Մասիսի) հաշվետք է նշել, որ այդ թվում երկու շրջաններում (Ապարանի և Մասիսի) հաշվետու-ընտրական կամպանիայի արդյունքներով բոլոր կուսիմբերի կազմակերպիչների ու քարտուղարների գործունեությունը նույնպես գնահատվել է բավարար:

Մի շարք տեղերում զեկուցումների մեջ կուսակցական աշխատանքի վերլուծության փոխարեն թվարկվում էին տնտեսական պրոբլեմները կամ ընդհանուր տեղեկություններ էին տրվում, թե ինչպես է աշխատում այս կամ այն ստորաբաժանումը, լուծելով իրենց առօրյա խնդիրները: Վեդու բուժմիավորման, Արարատի շրջանի Ավշարի կոլտնտեսության ժողովներն, օրինակ, վերվի շատ կրում էին արտադրական խորհրդակցության բնույթ՝ կոլեկտիվների գործունեության արդյունքների վերաբերյալ:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի պահանջներին համապատասխան հաշվետվությունների ընթացքում անհրաժեշտ է մշակել միջոցառումներ, որոնք ապահովեն խոր գեմոկրատացումը յուրաքանչյուր կուսակազմակերպությունում, հաստատեն ընկերականության, քննարկման ազատության և կոմունիստների գործողությունների միասնության մթնոլորտ: Ամենևին ոչ բոլոր ժողովներում է, որ հոգ էին տարել այդ մասին: Դրանք դարձյալ անցել են ավելորդ կազմակերպամոլությամբ, հանդիսամոլության և դատարկախոսության մթնոլորտում:

Մի շարք շրջկոմների որոշմամբ և իրենց իսկ՝ կոմունիստների նախաձեռնությամբ, 170-ից ավել կազմակերպություններում, որտեղ ժողովներն

անցել էին ցածր մակարդակով, բարեհոգության ու ինքնահանգստացման իրադրության մեջ, անցկացվեցին նոր ժողովներ:

Հաշվետվությունների քննարկման ժամանակ պլենումներում և ժողովներում կոմունիստներն արել են 10 հազարից ավելի քննադատական դիտողություն և առաջարկություն: Դրանցից շատերը վերաբերում են կուսակցական կյանքի դեմոկրատացմանն ու կարգապահության ամրապնդմանը և արժանի են քննարկման XIX համամիութենական կուսկոնֆերանսում:

Արտահայտվել են հետաքրքիր մտքեր ու արվել առաջարկություններ, որոնք ուղղված են կուսակցության ավանգարդային դերի հետագա բարձրացմանը: Մասնավորապես, առաջարկվել է ընդունել կանոնադրություն «Ընտրովի կուսակցական մարմինների անդամների ստատուսի մասին», որում հըստակ սահմանված լինեն նրանց պարտականությունները, լիազորությունները, հարաբերությունները ադմինիստրացիայի հետ, պարզեցվածքներ, հավելավճարներ և խրախուսման այլ միջոցներ ստանալու իրավունքը: Լավ մտածել նրանց համար պատշաճ պայմաններ ստեղծելու հարցերի մասին, նրանց հնարավորություն տալ ավելի շատ զբաղվելու կուսակցական և մարդկանց հետ տարվող գաստիարակչական աշխատանքով: Ավելի լայնորեն տարածել և կատարելագործել սկզբնական կուսկազմակերպություններում ՄՄԿԿ անդամների հաշվետվությունների պրակտիկան: Սահմանել կուսակցական ղեկավարների կանոնավոր (ամենամյա) հաշվետվություններ կոմունիստների և աշխատավորական կոլեկտիվների առջև:

Վերակառուցման իրականացման աշխատանքի մասին պարբերաբար ընտրովի կուսակցական մարմինների հաշվետվություններ անցկացնելու առաջարկությամբ հանդես եկան Դիլիջան քաղաքի, Հոկտեմբերյանի, Սիսիանի, Նիստների: Ցանկություն է հայտնվել կուսակցության քաղկոմներին և շրջկոմներին ավելի մեծ ազատություն վերապահել ապարատի կառուցվածքի, նրա հաստիքների ձևավորման հարցերում՝ հաշվի առնելով տեղական պայմանները:

Առաջարկություններ են եղել լայնորեն կիրառել ներկուսակցական դիսկուսիաներ կուսակցական կյանքի զանազան հարցերի շուրջը, մշակել հասարակական կարծիքի օպերատիվ ուսումնասիրման համակարգ:

Երևանի, Լենինականի, Կիրովականի արդյունաբերական ձեռնարկությունների կուսկազմակերպություններում սուր խոսք ասվեց ընդունվող որոշումները և տեղերից պահանջվող ինֆորմացիաները կրճատելու համար հետևողական աշխատանք տանելու անհրաժեշտության մասին: Ելույթներում առաջարկվում էր պակասեցնել քաղկոմների և շրջկոմների ամենամյա պլենումների քանակը, ավելի շատ ուղադրություն նվիրել սկզբնական կազմակերպություններում, աշխատավորական կոլեկտիվներում տարվող անմիջական աշխատանքին:

Շիրակի, Սևանի, Հոկտեմբերյանի շրջաններում ամենայն սրությամբ դրվում էր այն հարցը, որ Կենտկոմի պատասխանատու աշխատողները, հանրապետական մարմինների ղեկավարները ավելի հաճախ հանդիպումներ ունենան աշխատավորական կոլեկտիվների հետ, լինեն տեղերում, ակտիվորեն հանդես գան մամուլի էջերում, հեռուստատեսությամբ և ռադիոյով:

Ժողովներում և պլենումներում սկզբունքային խոսակցություն եղավ նաև ամենաարագ կերպով ղեկավարման քաղաքական մեթոդներին տիրապետելու անհրաժեշտության մասին: Նշվեց, որ դեռևս մեծ դժվարությամբ են հաղթահարվում կուսակցական աշխատանքի պրակտիկայում եղած տեխնոկրատական, հրամանատարական-հարկադրական մոտեցումները:

«Անի» գիտաարտադրական միավորման, Լենինականի Լուկաշինի անվան մանածագործական ֆաբրիկայի կուսկազմակերպություններում կոմունիստները գտնում են, որ եկել է ժամանակը կադրերի ռեզերվը դարձնելու համար առաջադրվող թեկնածությունները նախապես աշխատավորական կոլեկտիվներում քննարկելու նպատակահարմարության մասին:

«Նաիրիտ» գամ-ի, «Մասիս» կոշիկի, «Լույս» ամ-ների կոնֆերանսներում ընդգծվեց, որ անհրաժեշտ է կուսակցական կոմիտեների և սովետական մարմինների, արհմիությունների, հասարակական մյուս կազմակերպությունների աշխատանքում բացառել զուգահեռականությունը: Այդ նպատակով առաջարկվեց ուղղումներ մտցնել կուսակցական կոմիտեների ֆունկցիաների մեջ, նախատեսել կանոնադրական լրացուցիչ երաշխիքներ, ավելի համարձակ ղեկավար պաշտոնների առաջ քաշել անկուսակցականներին, շարունակել ժողովրդական դեպուտատների սովետների ընտրությունների պրոցեսի հետագա ղեմավարտացումը: Իսկ Չարենցավանի ավտոբեռնիչների գործարանի կոմունիստները առաջարկեցին կուսակցական կոմիտեների քարտուղարներին ընտրել կոնֆերանսների բոլոր պատգամավորների ուղղակի, գաղտնի քվեարկությամբ:

Զեկուցումներում և ելույթներում հանգամանալից խոսակցություն սկսվեց տնտեսաշվարկի և ինքնաֆինանսավորման պայմաններում աշխատանքի մասին: Հարց բարձրացվեց, որ անհրաժեշտ է մարդկանց սովորեցնել հաջողությամբ աշխատելու այդ պայմաններում:

Հաշվետվությունների քննարկման ընթացքում որոշակի դարձավ մի առաջատար միտք. ընտրովի կուսակցական մարմինները, կոմունիստները, որոնց վստահված է դրանց կազմում լինելու բարձր պատիվը, կոշված են ցույց տալու անձնազոհության, ակտիվության, նվիրվածության օրինակ՝ վերակառուցման կուրսի իրականացման գործում:

Ընտրովի կուսակցական մարմինների, բոլոր կոմունիստների համար ժամանակի պահանջների բարձրության վրա լինելու քննություն եղան տեղի ունեցած հաշվետվությունները: Այժմ գլխավորն այն է, որ քննարկումներից անցնեն գործնական աշխատանքի, ապահովեն խոսքի և գործի, որոշումների ու գործողությունների միասնությունը:

ԵԹԵ ԽՈՍԵՆ ՈՂԶ ԶԱՅՆՈՎ

ՏԱՆՅԱ ԹԱՆԴԻԼՅԱՆ

ԶՐՈՒՅՑԱԾ ԱԶԻԶԲԵԿՈՎԻ ՇՐՋԱՆԻ Մարտիրոս գյուղի պետական տնտեսության մեխանիզատոր, Հայկական ՍՍՀ Գերագույն սովետի դեպուտատ Գրիգոր Գրիգորյանի հետ հանդիպման առաջին պահին չստացվեց: Իմ հարցումներն ակնհայտորեն նրա սրտով չէին, ասաց միայն, որ այն ընթացքում, երբ ես պատրաստվում էի Ազիզբեկով գնալու, նրան՝ հոգով-սրտով մեխանիզատոր, հողի մարդուն, ընտրել են գյուղատվետի գործկոմի նախագահ... Կենսագրական մյուս մանրամասները, որոնք հետաքրքրում էին ինձ, Գրիգորին անտեղի էին թվում:

— Դե՛, մի՞թե մարդու մասին գրելիս պարտադիր է սկսել նրա ծնված օրից ու ամեն տարվա վրա կանգառ տալով, գալ, հասնել այսօրվան, — բողոքում էր կտրուկ, առարկություն չընդունող տոնով: — Այդպես դուք երբեք չեք ստեղծի ձեր ուզած կերպարը:

— Ես չեմ էլ ուզում որևէ բան ստեղծել: Ինձ դուք հետաքրքրում եք այնպես, ինչպես կա՞ք՝ որպես մարդ, որպես կոմունիստ, որպես դեպուտատ: Ձեր խորքը, ձեր էությունն են ուզում ճանաչել:

— Այդ դեպքում ավելի լավ է նախ ճանաչեք իմ Մարտիրոսը: Նա է իմ շունչը, իմ սերն ու խորքը, իմ էությունը: Նրա համար աշխատած յուրաքանչյուր օրվա անհանգրստությանը է հյուսվել իմ կենսագրությունը:

... Հիմա, կիլոմետրերի հեռվից, փակ աչքերով տեսնում եմ այն ձյունապատ ճանապարհները, որոնք սարերի լանջերով դեպի Ազիզբեկով, դեպի Մարտիրոս էին տանում: Ծործորներից փախած բբաշունչ քամին անխղճորեն շաղ էր տալիս ձյան կույտերը, տանում, լցնում ձորերն ու հեղեղատները: Արևը՝ գունատ ու սառը, մերթ փախվորած թաքնվում էր թխավուն ամպերի հետևում, մերթ կրկին հայտնվում՝ ժլատ — շողարձակումով: Հեռավոր լեռների կատարները պսպղում էին մաքրամաքուր ճերմակի ցլանքներից:

... Թեքվում եմ դեպի գրուցակիցս, ուզում եմ հիացմունքս կիսել ու... չեմ անում. ինձ թվում է, թե բնության հովվերգական պատ-

կերները նրա մտորումների կողքից են անցնում: Դեմքը խիստ է, հայացքը՝ անհաղորդ...

— Ի՞նչն է ձեզ այդչափ դառնացրել, — հարցնում եմ: — Ձեր տարիքում բավականին շատ ուրախություն եք ապրել, որպեսզի այսօր ինչ-որ բանից վիրավորված զգաք:

Նա հանկարծակիի է գալիս.

— Իսկ ո՞վ ասաց, թե վիրավորված եմ: Քավ լիցի:

— Ուրիշ էլ ի՞նչ, — ասում եմ ու բացում ծոցատետրս: — Դուք ոչինչ չեք պատմում, բայց ձեր մասին ես ինչ-որ բան, այնուամենայնիվ, լսել եմ, գրառել: Ուզո՞ւմ եք կարդան: Ի վերջո, հետաքրքիր կլինի իմանալ, թե Ձեր մասին ինչ են ասում ուրիշները: Դե, կարդա՛մ: Իսկ ավելորդ բաները միասին ավելի հեշտ կշտկենք:

— Լավ, կարդացեք, — ծիծաղում է նա, — իզուր չեմ ասում, թե լրագրողներից ոչ մի տեղ չես փախչի:

... Եվ ես պատմում եմ նրան իր իսկ պատմությունը.

— Այս Մարտիրոս գյուղում ես ծնվել դու՛ Գրիգոր Գրիգորյան, և քո կյանքը նրանից դուրս չես պատկերացնում: Այս հողի վրա եմ ծնվել քո հայրը, մայրը, նախնիները, ապրել ու թաղվել այս հողում, դրա համար էլ այն շատ թանկ է քեզ համար, դրա համար էլ նրան անտարբեր ճայել չես կարող: Մանուկ օրերին ծունկ ու արմունկ քերծելով շատ ու շատ անգամներ ես մագցել գյուղի մերձակա ժայռերն ի վեր, և, ամենաբարձր կատարին կանգնած, գմայլանքով ճայել կապույտ երկնքով սահող ամպերի քարավանների: Քաղել ես գարնան առաջին ծաղիկն ու կրկին գմայլվել: Բերանքսիվայր պառկել ես տաք հողին ու թոքերի ողջ տարողությամբ ըմբռնել նրա անկրկնելի բույրը: Եվ բոլոր այդ պատկերների քնքշությունը հյույե առ հյույե լցվել է սրտիդ մեջ՝ կազմելով մի մեծ, անփոխարինելի սեր հայրենի եզերքի ու հարազատ օրրանի նկատմամբ: Էլ ինչու՞ գարմանալ, որ ընդունակ ու կարգապահ վարքի տեր պատանիդ մայրա-

քաղաք տանող ճանապարհն ընտրելու փոխարեն դաշտերը գնացիր՝ վար ու ցանք անելու, հունձ ու հավաք անելու, պահ իսկ չզոյջալով հողագործի մասնագիտությունն ընտրած լինելուդ համար: Տասնյոթ տարեկանում ամուսն հանած տրակտորիստ էիր, վարորդ, կոմբայնավար... Երեսուցի նոր բոլորած՝ մեքենայական բրիգադի բրիգադավար էիր: 1984-ին քո ղեկավարած բրիգադը նախատեսված 11 հազարի փոխարեն 13 հազար 500 հեկտար պայմանական էտալոնային վար կատարեց՝ 2400 հեկտարով գերազանցելով շրջանի տրակտորային բրիգադների միջին ցուցանիշը: Այդ տարի բրիգադի անդամները տնտեսեցին 3000 կիլոգրամ վառելանյութ, ավելի քան 500 ռուբլու պահեստամասեր:

— Ինչու՞ եք այդ թվերը հետ բերում հին հուշերի մշուշից, — ընդհատում է նա, — դրանք արդեն չորս տարվա վաղեմություն ունեն: Մե՛ծ բան է... Մարդիկ էլ կկարծեն 84-ից այս կողմ ձեռքներս ծալած նստել եմք: Իսկ որ լավ կուզեք իմանալ, մեր Մարտիրոսի վճռական բեկումը դեպի այսօրվա լավը հենց այդ ժամանակում է տեղի ունեցել: Ի՞նչ եք քննիծաղ տալիս...

— Գրիգոր Գրիգորյան, ամեն մարդ աստեղային իր ժամն է ունենում: 1984-ը քո այդ ժամի հիմքը հանդիսացավ, դրա համար եմ այն հիշում: Այդ տարվա նվաճումներն էլ պատճառ դարձան, որ կոմունիստ մեխանիզատորդ 1985 թվականի փետրվարի 24-ին ընտրվեք հանրապետության Գերագույն սովետի դեպուտատ:

— Այո՛, — գլխով է անում նա, — լավ եք բերում, ծայրը ծայրին հանգուցում: Բայց գիտե՛ք՝ ամենահեշտ բանը տարիների հեռվից քո վատասկին ճայելն ու գնահատականով գոհանալն է: Իսկ ինձ դա չի ուրախացնում: Եվ ասեմ, թե ինչու. 1974-ին, երբ դիմում տվեցի ՍՄԿԿ շարքերն ընդունվելու, սկզբնական կուսկազմակերպության ժողովում ինձ երաշխավորողներից մեկը՝ կաթնապրանքային ֆերմայի բրիգադավար Արարատ Մկրտչյանը, ամենայն լրջությամբ հարցրեց.

— Որպես կոմունիստ քեզ ինչպիսի՞ն էս պատկերացնում:

Ես ասացի՝ տված խոստմանը հավատարիմ: Ինչ դժվարություններ էլ ծագեն քո առջև, պետք է ձգտես անպայման կատարել խոսքը: Ընդհատ այդպիսին էլ ես դեպուտատին էի պատկերացնում՝ ամուր, խոստմանը տեր, հանուն բարձր ու վսեմ նպատակի մինչև վերջ գնացող...

— Դուրս է գալիս, որ սխալվե՛լ եք ձեր կարծիքի մեջ:

— Սխալվե՛լ: Ո՛չ: Իմ պատկերացրած դեպուտատը այժմ էլ այդպիսին է: Նրան մարդիկ դրա համար են ընտրում, որ գնա ուր

հարկն է, խոսի իրենց հոգս ու ցավից, դեղ ու ճար անի: Ցավիք, պարտականությունների սահմանումից մինչև կատարում ընկած ճանապարհն է երկար ու դժվարին: Սա է ինձ վշտացնում: Դուք սա գուցե և չպատկերացնեք, մինչև... չմտնեք իմ վիճակի մեջ, չշուշափեք իմ ցավը: Դա կապված է իմ գյուղի, այն բոլոր գյուղերի այսօրվա ու վաղվա հետ, որոնց բնակիչները վատագույնս քվե են տվել ինձ:

— Որո՞նք են այդ գյուղերը և ի՞նչն են համարում ձեր գործունեության անմիջական թերին:

— Ցուցակը բավականին երկար է՝ Բարձրունի, Սերս, Մարտիրոս, Խնձորուտ, Զառիթափ և այլն: Ընդհանուր հաշվով՝ 11 գյուղ: Եվ ամեն մեկն իր հոգսերը, իր լուծելիք խնդիրներն ունի, որոնք հաց ու ջրի պես անհրաժեշտ են: Ա՛յ, հարցնում եք՝ ի՞նչն է դառնացնում ինձ: Որպեսզի կարողանամ միտքս բացատրել, մի փոքր հեռվից կսկսեմ. մեր՝ «շարքային» դեպուտատներին պարտականությունը պետք է լինի, ըստ իս, ոչ թե պասիվ տեղ գրավել հիստերի դահլիճներում, այլ հրատապ հարցեր բարձրացնել, այրվել գործի մեջ: Բայց... ես տպավորություն գործելու համար չօգտագործեցի «շարքային» բառը. նրան, ում դեպուտատ եմ ընտրել միայն հանուն անկետային տվյալների, շատ դժվար է հասնել փոքրիշատե կարևոր մի հարցի լուծման, որն անպայմանորեն վերին օղակների կամարների տակով պետք է անցնի: Ինքս ինձ հաճախ եմ հարց տալիս՝ էլ ինչպե՞ս հասկանալ վերակառուցում և արագացում ավաճող, երբ հին օրերի պես այժմ էլ ստիպված եմք որևէ հարց լուծելու համար տասնյակ դռներ ծեծել: Նման պարագայում հանգում ես այն վշտային եզրակացության, թե վերակառուցումը դեռևս սպասում է վերակառուցողների, իսկ առայժմ մեր կենցաղում, վարք ու բարքում շատ բան չի փոխվել: Կոնկրետ օրինակներ հետո կբերեմ, դրանք քիչ չեն, հիմա ուրիշ բան եմ ուզում ասել:

Ժամանակին մեր շրջանում կային այսպիսի անվանումներով բնակավայրեր՝ Արիճ, Ախաջ, Հորատիս և այլն: Դժվար է խոստովանել, բայց եթե լեռնային գյուղերի ճակատագրի նկատմամբ անհոգությունը չլիներ, դրանք մինչև հիմա էլ հավանաբար գոյություն կունենային որպես ոչ վատ տնտեսություններ, որպես ինքնուրույն միավորներ: Արդարացուցիչ փաստարկներ ո՞վ ասես, որ չի բերի, եթե փորձես մեկն ու մեկին մեղադրել դրանց կործանման համար: Այո՛, այո՛, հենց կործանման. այսօր շրջանի քարտեզից նրանք իսպառ ջնջվել են, դարձել մերձակա գյուղերի հանդամասեր, խոտհարքներ կամ ամառանոցներ և... չես գտնի իրավասու մի անձ, որն

իր խղճի վրա վերցնի դրանց անհայտացման մեղքի բեռը: Գոմե հանուն հույն ճանապարհը բռնած այլ գյուղերի պահպանության: Իսկ այդպիսիների մեջ Մարտիրոսն է, Սերսը, Բարձրունի, Փողը...

Մեզ ստիպում ենք հավատալ այն ճշմարտությանը, թե, իբր, Մարտիրոսը քայքայվում էր վատ տեղանքի պատճառով: Գյուղը ծվարած էր լեռան լանջին ու թեև նրա տեսքը խիստ գրավիչ էր ուսմանտիկ հովելների համար, «ներսում» վտանգ էր պարունակում, հողն անկայուն էր, սահքի ենթակա: Երկար ժամանակ ասվում-խոսվում էր այս մասին, բայց կանգնելու, որևէ ելք գտնելու մասին դանդաղ, շատ դանդաղ էին մտածում: Զրգվում էին օրերը, ձգվում էին ամիսները, և մարդիկ չգիտեին իրենց վերջն ինչ է լինելու: Անորոշությունը ամեն բանից արսափելի է, իսկ դրանից արսափելին վախն է, որ մտել էր մարդկանց էության մեջ: Գիտե՞նալ, որ վաղ թե ուշ տուճո, ուր մնում ես, կարող է սահել գրողի ծոցն ու... հանգիստ քնել, անհնար է: Իրար լրացնող այս զգացումներն էլ ծնեցին անհուսություն, անտարբերություն թե՛ հարազատ տնտեսության, թե՛ գյուղի ու նրա ապագայի հանդեպ: Եվ արտահոսք սկսվեց: Նախ անհատներ գնացին, հետո՝ ընտանիքներ, գերդաստաններ: Պակասեցին հարսանիքները, նվագեցին ծնունդները, դպրոցում փակվեցին շատ դասարաններ:

— Դրանք այն տարիներն էին, որոնք, Միխայիլ Սերգենիչ Գորբաչովի բառերով ասած, մեր ձեռքից բաց էին թողել:

— Այո՛: Այդ ժամանակ ես մեր սկզբնական կուսակազմակերպության քարտուղարն էի,— գլխով հաստատական նշան է անում: — Ամեն ժողովում, անկախ նրա բնույթից ու քննարկված հարցի կարևորությունից, կոմունիստներն անհանգստություն էինք արտահայտում գյուղի ապագայի վերաբերյալ, որոշումներ ընդունում ու ներկայացնում վերադաս կազմակերպություններին և... մնում սպասելով: Բազմաթիվ դռներ բախելուց հետո վերջապես հուսադրող պատասխան ստացանք, թե՛ մտածում են գյուղը տեղափոխելու մասին: Թող, որ այդպես լինե, դա հույսն էր, բայց դրությունն այնպիսին էր, որ տեղափոխումը պետք էր կազմակերպել անհապաղ, առանց քաշքշուկի, առնվազն մեկերկու տարվա և ոչ թե անձայր-անվերջանալի ժամանակների ընթացքում: Մեր գործարարությունը հաշվի մեջ չէ. նյութական ու ֆինանսական լուրջ ներդրումներ են հարկավոր: Այստեղից էլ՝ ուրիշի ձեռքերին հանելու հարկադրվածությունը:

Երկար օրեր անցան, մինչև առաջին քայլն արվեց: ... Մեր գյուղում մի հին հողագործ կա՝

Գևորգ Մուշկատյանը: Մեզ մոտ նա ամենատարեցն է, 90-ն է բոլորել: Զեռերը թուլացել են, աչքի լույսը՝ պակասել: Իսկ ժամանակին իրեն հավասար մրցակից չունեցող հեծվոր է եղել: Կոլտնտեսության արտը, ասում են, ճրագի լույսով է հեծել: Միայն թե Մարտիրոսը առաջավորներից հետ չմնար: Այս Գևորգ հողագործն ինձ կյանքում մի թթու խոսք ասած չկա, բայց նրան նայելիս շատ եմ ամաչում: Որովհետև նա մեր գյուղի խիղճն է, մեր աշխատատեղն անխնայների կենդանի սովերը: Այդ պատճառով էլ միշտ, երբ հանդիպում ենք իրար, և նա թախծոտ աչքերով լուին նայում է ինձ, հայացքս փակցնում եմ: Այնպես է թվում, թե վաղուց անցած-գնացած մեր անխնայներն են նրա հայացքով նայում ինձ ու պատասխան պահանջում, թե ի՞նչ անենք, որ մեր սիրուն գյուղը չքանդվի, ապրի ու հարստանա...

— Ասացիք, որ սկսել եք տեղափոխվել...

— Ժիշտ է: Եվ դա թույլ է տալիս հուսալ, որ Մարտիրոսը վերջնականապես կշտկի իրեն: Արդեն իսկ հիմա մեր ձեռքերումներն այնպիսին են, որոնց կողքով անտարբեր չես անցնի. 181 տնտեսություն ունենք գյուղում՝ 603 բնակչությամբ: Բանվորական ձեռքը 200-ն է, աշխատողների միջին տարիքը՝ 40—45: Գյուղական ծխամատյանում տարեկան 4—5 հոսանքովի ծնունդ է գրանցվում, ուսումնական այս տարում առաջին դասարանում սովորում է 22 աշակերտ:

Քսաներկու... ուրիշների վրա դա կարող է տպավորություն չգործել, իսկ Մարտիրոսի համար հսկայական ուրախություն է, որովհետև, պատահել է՝ ամբողջ դպրոցում այդքան աշակերտ չենք ունեցել:

Գյուղը լքած ընտանիքներից շատերը հետ են գալիս, հող ու միջոցներ ստանում՝ տուն կառուցելու, կրկին մարտիրոսցի դառնալու համար: Դրա շնորհիվ տնտեսությունն էլ ամրանում, ոտքի է կանգնում: Հիշենք թեկուզ այն փաստը, որ 1986 թվականի կերպարտադրության տվյալներով Մարտիրոսը հաղթող ճանաչվեց ու արժանացավ կուսակցության շրջանային կոմիտեի, շրջովետի գործկոմի և ագրոարդյունաբերական միավորման աշխատողների արհմիության շրջկոմի փոխանցիկ դրոշին: 1987 թվականին անասնապահության գծով ձեռք բերած ցուցանիշներով նշվել է շրջանի լավագույնների մեջ: Հեռավոր անցյալ են թվում այն օրերը, երբ Մարտիրոսում սովորական բան էին աշխատանքային հաղթանակները: Հիմա ամեն ինչ նորից են սկսում: Կոմունիստների 38 մարդուց բաղկացած ջոկատը մարտիրոսցի աշխատավորների մարտական կորիզն է, որից էլնում են բոլոր հաջողություններն ու լավ գործերը: Ինքնահաշվետվությունները, կատարված-չկատարվածի նկատմամբ ակտիվ քննադատական մոտեցումը, որոշումների վերահսկումը կուսակազմակերպության աշխատանքի հիմքն են: Կուսժողովներում ինքնահաշվետվություններով հանդես են եկել տնտեսության դիրքի վերաբերյալ: Միայն թե Մարտիրոսը առաջավորներից հետ չմնար: Այս Գևորգ հողագործն ինձ կյանքում մի թթու խոսք ասած չկա, բայց նրան նայելիս շատ եմ ամաչում: Որովհետև նա մեր գյուղի խիղճն է, մեր աշխատատեղն անխնայների կենդանի սովերը: Այդ պատճառով էլ միշտ, երբ հանդիպում ենք իրար, և նա թախծոտ աչքերով լուին նայում է ինձ, հայացքս փակցնում եմ: Այնպես է թվում, թե վաղուց անցած-գնացած մեր անխնայներն են նրա հայացքով նայում ինձ ու պատասխան պահանջում, թե ի՞նչ անենք, որ մեր սիրուն գյուղը չքանդվի, ապրի ու հարստանա...

տարվածի նկատմամբ ակտիվ քննադատական մոտեցումը, որոշումների վերահսկումը կուսակազմակերպության աշխատանքի հիմքն են: Կուսժողովներում ինքնահաշվետվություններով հանդես են եկել տնտեսության դիրքի վերաբերյալ: Միայն թե Մարտիրոսը առաջավորներից հետ չմնար: Այս Գևորգ հողագործն ինձ կյանքում մի թթու խոսք ասած չկա, բայց նրան նայելիս շատ եմ ամաչում: Որովհետև նա մեր գյուղի խիղճն է, մեր աշխատատեղն անխնայների կենդանի սովերը: Այդ պատճառով էլ միշտ, երբ հանդիպում ենք իրար, և նա թախծոտ աչքերով լուին նայում է ինձ, հայացքս փակցնում եմ: Այնպես է թվում, թե վաղուց անցած-գնացած մեր անխնայներն են նրա հայացքով նայում ինձ ու պատասխան պահանջում, թե ի՞նչ անենք, որ մեր սիրուն գյուղը չքանդվի, ապրի ու հարստանա...

... Ինչ-որ բան այս ընթացքում, իհարկե, արվել է,— հաստատում է նա,— բայց դեռ քիչ է:

— Դրական փոփոխությունները միայն Մարտիրոսում են, թե՛ ձեր օկրուգը ներկայացնող մյուս գյուղերում էլ,— ընդհատում եմ:

— Անշուշտ, մյուս գյուղերում էլ: Ծրջանի էկոնոմիկայում որոշակի տեղ ու դեր ունեն Գնդևազի, Բարձրունի, Զափթափի, նաև՝ Խնձորուտի տնտեսությունները: Բոլորն էլ աշխատում են օգուտով, հաջողությամբ պայքարում գյուղատնտեսական մթերքների արտադրության պլանների կատարման, ինքնարդյունաբերության պլանների կատարման, ինքնարժեքի իջեցման, որակի բարելավման համար: Դրա հաստատումն են շրջանային փոխանցիկ դրոշները, որոնց ամեն տարի արժագին են նրանք, իսկ Գնդևազի մասին կարելի է ասել, որ նրա անունը վաղուց դուրս է եկել շրջանի սահմաններից ու հաճախ է որպես լավի հնչում բարձր ամբիոններից:

— Տնտեսական առաջընթացը պետք է որ բերի նաև սոցիալ-կենցաղային լուրջ բեկում:

— Բնական է: Կթվեմ միայն վերջին 3—4 տարվա նորությունները: Քոչպեկում շահագործման է հանձնվել դպրոցի նոր շենք, Մարտիրոսում՝ կուլտուրայի տուն, բնակելի 19 շենք, Զափթափում կառուցման ընթացքի մեջ է դպրոցի շենքը, այս տարի կսկսվի նաև կուլտուրայի տան շինարարությունը, Բարձրունում կառուցվել են ջրհան կայանը, կենցաղի տունը, սովխոզի գրասենյակի շենքը, Գնդևա-

զում՝ ջրամբար, Խնձորուտում և Կապուշտում հորթաճոց և ոչխարաճոց:

— Մի խոսքով, վերակառուցման շունչն, այնուամենայնիվ, զգացվում է...

— Դե՛, իհարկե: Ես ուղղակի իրականացման տեսլից եմ դժգոհում: Իսկ որ շունչը կա, բարերար ներգործությունը կա, ո՞վ կարող է ժխտել: Մեր ատօրայի մեջ հիմա այնպիսի հուսադրող բառեր են մտել, որից ոգևորությունը բազմապատկվում է՝ ինքնաֆինանսավորում, ինքնաձեռնադրում, ինքնուրույնություն: Եթե վերակառուցման պահանջով դրանք, իրոք, խոսեն ողջ ձայնով, մեր տնտեսություններն անպայման անհախճաբ վերելք կապրեն: Իսկ մեզ մոտ դեռ վախենում են: Ներքևներում ոչ այնքան, որքան... վերևներում: Այնտեղ, գրաված ամբիոնի համեմատ, բացասական ինտերգայի ուժն էլ մեծ է:

— Այդպես հեշտ է ասել ու ինքնապահովագրվել:

— Իսկ ես, կներեք, դատարկ կրակողներից չեմ: Գիտեմ ինչ եմ ասում և ինչպես: Գաղտնիք չէ՝ բնությունը մեր շրջանին երես չի տվել: Մենք կարող ենք պարծենալ, շատ-շատ, անասնապահության ու կերպարտադրության մեր ցուցանիշներով: Թեև ինչի էլ որ հասնում ենք, հասնում ենք դժվարությունների հաղթահարման կրկնապատկված, եռապատկված ճիգ ու ջանքերի գնով: Գիտե՞ք մենք ինչքա՞ն բանի կարիք ունենք: Լեռնային մեր գյուղերին, ուր ձմեռը 6—7 ամիս է տևում, գազիֆիկացումը հաց ու ջրի պես անհրաժեշտ է: Այսօրվա վիճակով մարդկանց հույսը քարածուխի վրա է, այն էլ տրվում է խիստ սահմանափակ չափերով, լուրաբանչյուր ընտանիքի 2,5 տոննայի հաշվով: Պատկերացնո՞ւ եք՝ գազը որչափ կթեթևացներ մեր հոգսը, բայց այս կապակցությամբ մեր պահանջներից տրված պատասխանը ուրախացնող չէ՝ 5—6 տարի կտևի, մինչև կապուշտ հրաշալիքը վերջնականապես հանգրվանի մեր լեռներում:

Ցավոտ հարց է նաև այն, որ Բարձրունի, Սերս, Խնձորուտ գյուղերը գրեթե ամբողջովին զրկված են հսկայական հեռուստահաղորդումները դիտելու հնարավորությունից: Կրկին հարցադրում, կրկին պատասխան՝ ոչ մի բան չատող, ոչնչի չհուսադրող: Չշարունակեմ. եթե միմեալոր, արտացավ օգնություն լինի, կկանխվի գյուղերի քայքայման պրոցեսը, տնտեսություններն էլ ավելի արդյունավետ կաշխատեն: Իմ ճանաչած, հասկացած վերակառուցումն այսպիսին պետք է լինի: Գյուղը գյուղ է մնում, նրա բնակչին խելոք ճառերով ու խելացի խոսքերով չես համոզի, եթե դրա հետևում կոմկրեմ գործը չլինի: Կոմկրեմ գործը, հասկանո՞ւ եք: Այ՛,

որոշեցի բերած օրինակները բավարար համարել, բայց էլի չեմ կարող: Երկու տարի առաջ մեր սկզբնական կուսկազմակերպության ժողովում որոշում ընդունեցինք և ինձ էլ, որպես հանրապետության Գերագույն սովետի դեպուտատի, պատվիրան տրվեց պետագործարդի ուշադրությունը հրավիրել Մարտիրոս գյուղի կենտրոնական կաթսայատունը վերակառուցելու, ջեռուցումով ու տաք ջրով բնակչությանը ապահովելու հարցի լուծման վրա:

Ինչո՞վ ավարտվեցին իմ գործողությունները: ՀՍՍՀ պետագործարդի նախագահ ընկ. Վ. Մովսիսյանը դեպուտատիս գրավոր խնդրանքի վրա մակագրեց՝ «Ընկ. Վիկտոր Վիրաբյանին: Խնդրվում է ընդառաջել»: Թուղթն ուղարկվեց ուր-որ հարկ է, ու... այդտեղ էլ ավարտվեց նրա ողբերգությունը:

Ընտրողների պատվիրանով մի այլ անգամ հարց եմ բարձրացրել գյուղում ջրամբար կառուցել, որով ոռոգման տակ կդրվեն 600 հեկտար նոր հողեր: Ասեմ, որ թյուրիմացաբար Մարտիրոսը մեզ մոտ համարում են իբր շատ ջուր ունեցող տնտեսություն: Այդպես ասելու առիթ է ծառայում ըստ երևույթին այն իրողությունը, որ գյուղի կողքին մշտափոս գետ կա: Բայց մի բան է գետը և այլ բան նրա ջրերի կանոնավոր, արդյունավետ օգտագործումը: Քանի դեռ դրանք նպատակաուղղված ձևով չեն օգտագործվի, մենք չենք կարող պարծենալ ոչ շատ ջուր ունենալով, ոչ էլ առատ բերքով: Ավելացնեմ նաև, որ ջրամբարը կարևոր նշանակություն կունենա մեր հարևան Սերսի համար ևս, որի շատ հեկտարներ ոռոգման ցանցի մեջ կընդգրկվեն:

Ահա այս նպատակներով էլ ջրամբարի կառուցման հարցը բարձրացրինք «Հայգրվի-ջրըշինի» առջև: Դիմելուց հետո ներկայացուցիչներ եկան, չափ ու ձև արեցին, որոշումներ հանեցին ու... գործնական շարունակության ատատ խոստումներով հետ գնացին: Այն գնալն էր, որ գնացին: Մինչև հիմա ոչ իրենց ենք տեսել, ոչ մի լուր առել: Իսկ մարդիկ նայում են, և չգիտեն ինչ պատասխանես, ինչպես արդարացնես նրանց պատվիրանը չկատարողի թու վիճակը:

— Տխուր փաստագրություն է,— ասում եմ, — բայց համառությունն, ի վերջո, ցանկալի արդյունք կտա...

— Միայն թե բառեր են, — ձեռքը թափ է տալիս նա: — Դա դեռ ի՞նչ. առավել տագնապալիցը կա, որի մասին չգիտեմ էլ՝ արժե՞ խոսել: Առանց այն էլ ամբողջ գրույցի մեջ բողոքի շեշտերը առատ էին...

— Մեկով ավել կամ մեկով պակաս... ձեր ցավը դրանից չի քանոմ...

— 2ի քանոմ, ճիշտ է: Վերևում ակնարկեցի, որ Մարտիրոսի քայքայման լուրջ պատ-

ճառը առաջին հերթին սահմաններն էին: Քանի որ սա անժխտելի իրողություն էր, որոշում ընդունվեց գյուղը հին տեղից փոխադրելու մասին: Մարդիկ չառարկեցին, համարեցին ճշմարիտ և իրենց նկատմամբ հոգատարությանը պատասխանեցին տնտեսության մեջ լավ աշխատելով, դեկավարության շուրջը համախմբվելով ու ամեն մի գործի կատարման նկատմամբ պատրաստակամություն դրսևորելով: Միայն թե գյուղը մնար, հարատևեր, միայն թե բարգավաճեր, խոսեր իր ձայնով, առաջադրանքներն հավասար ձայնով:

Ասում են՝ իսկական բարեկամը մեղ պահին է երևում: Փոխադրվելու, վերածնվելու այդ ժամանակամիջոցում գյուղը մի շունչ, մի հոգի էր դարձել, մեկը մեկին օգնում էր ինչով կարող էր, ուրախանում էին մեկմեկու նորով, լավով:

Եվ հանկարծ տեղափոխման ընթացքը կանգ առավ, երբ 47 ընտանիք դեռ չէր հասցրել հին տներից դուրս գալ: Ծիմարարությունը դադարեցվեց անհասկանալի պատճառով, չենթարկվելով ոչ մի տրամաբանության: Բողոք բողոքի հետևից հղեցինք, խնդրանք-խնդրանքի և տարօրինակ պատասխան ստացանք՝ 1988 թվականին շինարարական աշխատանքներ չեն նախատեսվում, որովհետև նախագծեր չկան: Իսկ նախագծեր չկան, որովհետև ժամանակին պատվերներ չեն ներկայացվել: Դե՛, եթե այդպես է, տանկով էլ ձգես, բյուրոկրատիզմի սայլը տեղից չես շարժի...

Լսում էի Գրիգորյանին և դառնացած հիշում մեր գրույցը այս անգամ կուսակցության շրջանային կոմիտեի երկրորդ քարտուղար Լուսյա Սայիվյանի հետ՝ քայքայվող բնակավայրերի վերականգնման հարցի շուրջ, որոնց թվում Մարտիրոսը ևս կա:

Այնտեղ, ճիշտ է, գրույցակցիս ձայնի մեջ գոհունակության շեշտերն ավելի շատ էին. համալիր միջոցառումների շնորհիվ պրոցեսը հնարավոր է դարձել կանգնեցնել, կառուցվել են դպրոցներ, բնակելի տներ, ակումբներ, գործարկվել են արտադրական ձեռնարկությունների մասնաճյուղեր: Հողօգտագործումն արդյունավետ հիմքի փոխադրելու նպատակով կառուցվել ու կառուցվում են ջրամբարներ, կարգավորվում են ջրագծերը, նորոգվում է ներքին ցանցը: Բացվել են բաճուկ, հարմարընթաց ճանապարհներ, որոնք երբեմնի խուլ, կենտրոնից կտրված գյուղերը կապում են միմյանց ու Ազիզբեկով ավանին: Անխափան գործում է մայրաքաղաքի հետ ավտոբուսային երթուղին: Մի որոշում խնայողությամբ օրենքի ուժ է ստացել՝ բացառվում են քայքայման հակված գյուղերից շրջկենտ-

րոն և բարեկարգ այլ բնակավայրեր մարդկանց տեղափոխությունները:

Շրջանային մակարդակով, ամշուշտ, քիչ բան չի արվել (ամբողջը չթվարկվեց), բայց գյուղերում դեռ շատ ու շատ հարցեր բաց են մնում: Այսպես, օրինակ, Սերսում կենցաղի տուն չկա, բաղնիքը չի գործում, Բարձրունում չկան ակումբ ու ճաշարան, մսուր-մանկապարտեզ ու տիպային խանութ, Փողը կենցաղային օբյեկտներ, ակումբ ու ճաշարան չունի, Արտավաճում չկա մսուր-մանկապարտեզ, գրեթե ոչ մի տեղ մարզակառույցներ չկան:

— Այդ բոլոր չկա-ները մեզ քաջ հայտնի են, — ասաց Սայիվյանը, — և հարկավոր չէ կողմնակի դիտող լինել՝ տեսնելու ինչ ունենք և ինչ չունենք: Սակայն եթե միայն գործելու եռանդին մնար, վաղուց մենք Ազիզբեկովը դրախտ դարձրած կլինեինք: Մանավանդ որ հիմա նախկինում շրջանը լքած շատ երիտասարդներ ու առանձին ընտանիքներ սիրով հետ են գալիս, լծվում նրա առաջընթացին զարկ տալու պատվավոր գործին: Իսկ գիտե՞ք մեզ ինչն է թևաթափ անում, այն, որ բոլոր հարցերի լուծման մեջ դեռևս շատ են չարդարացվող վերապահումները, ձևամոլությունը, թղթարարությունը, շինծու օրինապաշտությունը, իբր մենք միայն մեր շահի անունից ենք հանդես գալիս, իսկ նրանք, ում դիմում ենք, հանուր մարդկության ճակատագիրն են տնօրինում: Մանկամիտ կարող է հնչել, բայց այնքան է պատահել, որ Ազիզբեկովից Երևան տանող երկար ճանապարհին քաղձալի երանությանը մի բան եմ մտածել միայն՝ իսկ ի՞նչ կլինի, եթե այսինչ

հարցով այսինչի մոտ մտնելուց հետո միանգամից պատասխան ստանալինք և ոչ թե նոր դռներ ցույց տալին, նոր խոշընդոտներ հարուցեին, նոր բարդություններ ստեղծեին: Կլինի՞ երբևէ այսպես, թե՞ պիտի հար ու հավիտյան շարունակենք մի չնչին հարցի պատճառով տեղեկանքների ու փաստաթղթերի դեգեր կուտակել, տասնյակ դռներ ծեծել, համոզել ու խնդրել և ձգված ջղերով վերադառնալ տուն: Իսկ դա քո անձնական հարցը չէ, քո շրջանինն է, այն մարդկանցը, ովքեր հույսը քեզ վրա են դրել, սպասում են քո օգնությանը: Ասում և ուրախանում ենք, որ, իրավ, շատ բան արվել է, բայց կյանքը կանգ չի առնում, ամեն մի օրը նոր խնդիրներ, նոր պահանջներ է բերում: Նույն այդ Մարտիրոսում մի ժամանակ հարցերի հարց էր քայքայման պրոցեսը կանխելը, իսկ այժմ մտածում ենք կուլտուր-կենցաղային պայմանների բարելավման մասին: Գիտե՞ք՝ կենտրոնացված ջեռուցում է հարկավոր, կոյուղին անկանոն է գործում, կենցաղի տուն չկա և դեռ էլի որքա՞ն չկա-ներ հաշվի մեջ են մեզ մոտ, «հերթագրված», լուծման են սպասում...

... Բաժանվելուց առաջ Գրիգոր Գրիգորյանին վերջին հարցը տվեցի.

— Ինքդ որպես կոմունիստ, դեպուտատ ու որպես մարդ, ինչպե՞ս ես գնահատում քո ապրած կյանքը:

— Ինձ համար դա նշանակություն ունի այն չափով, որչափով ծառայում է իմ հայրենի գյուղին ու նրա բարօրությանը: Եթե ի վիճակի եմ գյուղի ու հայրենիքի համար անել մի լավ բան ու անում եմ, դրանով ինձ լիովին վարձատրված եմ զգում...

ԱԻԴԱ ԹՈՓՈՒԶՅԱՆ

ՍՄԿԿ ԿԵՆՏՐԱԿՈՄԻՏԸ՝ ԿՈՒՍԱԿՅՈՒԹՅԱՆ կյանքի ու գործունեության, սովետական հասարակության զարգացման նոր բեկումնային փուլում առավել մեծ նշանակություն է տալիս կուսակցության կազմի որակական բարելավմանը, առավել բարձր պահանջներ է ներկայացնում նրա յուրաքանչյուր անդամին ու թեկնածուին: Խնդիրն առանձնապես կարևորվում է մեր օրերում, երբ ՍՄԿԿ-ն գնում է դեպի իր համաժողովրդական XIX կոնֆերանսը:

Մեր կյանքում ակտիվորեն հաստատվող լայն դեմոկրատիայի և հրապարակա-
նության, բնահարատության և ինքնաքննադատության զարգացման պայմաններում
կուսակցությանն անդամագրվելու լեհիկյան սկզբունքները հարստանում են նոր բո-
վանդակությամբ: Այդ պայմաններում յուրաքանչյուր կոմունիստ պետք է հանդես գա
որպես քաղաքական մարտիկ, մասսաների կազմակերպիչ:

Վ. Ի. Լենինը մշտապես շեշտում էր, որ կուսակցության որակական կազմի բարելավումը կուսակցական շինարարության արմատական հարցն է, զգալի չափով դրանիշտ լուծմամբ են պայմանավորված կազմակերպության բնույթը, նպատակների ու խնդիրների իրականացումը, կուսակցության մեջ ընդունելությունը և քաղաքական գիծը: Այդ իսկ դիրքերից է ՍՄԿԿ Կենտկոմը բնության առել կուսակցության մեջ ընդունելության և կուսակցական շարքերի ամրապնդման ասպարեզում Տաշքենդի մարզական կուսակցական կազմակերպության կատարած աշխատանքի մասին հարցը: Կենտկոմի արձանագրած շատ թերություններ ու բացթողումներ բնորոշ են մասն երևանի քաղկոմին և շրջկոմներին, մայրաքաղաքի շատ կուսակցական կազմակերպությունների:

Քաղաքային կուսակցական կազմակերպությունն այսօր իր շարքերում ունի 80.800 կոմունիստ: Դա նշանակում է, որ մայրաքաղաքի յուրաքանչյուր 7-րդ աշ-
խատավորը կուսակցության զինվոր է: Ընդ որում կոմունիստների 87,3 տոկոսը
անմիջականորեն աշխատում է նյութական արտադրության ոլորտում:
ՍՄԿ-ի մեջ ընդունվել ցանկացողների 96,8 տոկոսը կազմակերպվում է

ՄՄԿԿ-ի մեջ ընդունվել ցանկացողների անճախընթաց աճի պայմաններում կուսակցության շարքերը համալրելիս քաղաքային կոմիտեն, շրջկոմները, կուսակցական կազմակերպություններն ըստ ամենայնի կարևորում են նրա սոցիալական կազմի բարելավման խնդիրը: Քաղաքային, շրջանային կոմիտեներն առանձնահատուկ ուշադրություն են նվիրում արդյունաբերության այն ճյուղերում կուսակցական ազդեցունիական առաջընթացի արագացման գործում: Այդ իսկ պատճառով ՄՄԿԿ շարքերն ավելացել է կոմունիստների թիվը էլեկտրատեխնիկական, հաստոցաշինական, 17 դասաբար պետք է ասել, որ քաղաքային կոմիտեն չի նպատակադրել շրջկոմներին՝ միշտ է այս կարևոր ասպարեզում գործնական օգնություն ցույց տալիս սկզբնական կուսակազմակերպություններին: Մեզ չի կարող չանհանգստացնել այն հանգամանքը, որ մի շարք կազմակերպություններում կուսբյուրոներին ու կուսկոմիտեներին չի հաջողվել արտադրության վճռական տեղամասերում ապահովել արդյունավետ կուսակ-

ԹՈՓՈՒԶՅԱՆ ԱՌԴԱՆՈՒՄՈՒՄ ԵՐԿՐՈՂ ԲԱՐՈՍՈՒՄ:

ցական ազդեցություն: Նշենք, օրինակ, որ քաղաքի արդյունաբերական ձեռնարկությունների 7.510 բրիգադներից միայն 12 տոկոսն ունեն կուսխմբեր, իսկ կուսկազմակերպիչներ՝ ընդամենը 26 տոկոսը:

Այս առումով քննադատության չի դիմանում Վ. Ի. Լենինի անվան մետաքսի կոմբինատի կուսկոմիտեի աշխատանքը։ Կոմբինատում աշխատող երկու հազար բանվորներից կոմունիստ են ընդամենը 335-ը, աշխերք՝ 17,5 տոկոսը, մինչդեռ 300 ծառայողներից և ինժեներատեխնիկական աշխատողներից՝ 90-ը կամ 31 տոկոսը։ Այս պայմաններում կուսակցության շարքերը հիմնական արտադրամասերի առաջատար բանվոր-ջուլհակուհիների, ինժեներատեխնիկական աշխատողների հաշվին համադրելու փոխարեն 1986—1987 թթ. կուսակցության մեջ որպես անդամության թեկնածու են ընդունվել գործվածքային արտադրամասում աշխատող 5 լաբորանտներից 3-ը, վարչական ապարատից՝ փականագործը, ոլորման արտադրամասից՝ տեղափոխող բանվորը, մեքենահաշվային կապանից՝ օպերատորը։ Բանվորի անվան տակ կուսակցության շարքերն ընդունվելուց կարճ ժամանակ անց նրանցից երկուսը տեղափոխվել են կոմբինատի պլանբաժին՝ որպես տնտեսագետ, իսկ մեկը դարձել է պետընդունող։ Այս ամենը, բնականաբար, իր բացասական ազդեցությունն է թողել կոմբինատի ոչ միայն տնտեսական գործունեության, այլև բարոյահոգեբանական մթնոլորտի վրա։ Նման թերություններ ու բացթողումներ կան նաև Լուսինյ Լիսինյանի անվան տեքստիլ-գալանտերեայի ֆաբրիկայում, հարավային հեռախոսային՝ կապի հանգույցում։

Հայտնի է, որ շինարարների ներդաշնակ աշխատանքով է մեծապես պայմանավորված քաղաքի ժողովրդական տնտեսության այլ ճյուղերի հաջողությունը, նրանց աշխատանքի ծավալը միայն վերջին երկու տարում մեծացել է մոտ 18 տոկոսով: Միեւնիեւ հարկ է նշել, որ շինարարության բնագավառի շատ կուսկազմակերպությունների գործունեության մեջ բացակայում է հետևողականությունը, բավարար աշխատանք չի տարվում կոմունիստների պատասխանատվությունը բարձրացնելու, արտադրության բոլոր տեղամասերում կուսակցական ազդեցությունն ուժեղացնելու, կադրային բանվորներով կուսկազմակերպություններն ամրապնդելու համար: Վերջին երեք տարիներին կատարված աշխատանքի վերլուծությունը ցույց է տալիս, որ բնականորեն կոմունիստների կուսակցական կորիզը շինարարական կազմակերպություններում հետզհետե նվազում է:

Բնավ էլ կադրային բանվորներով կուսակցության շարքերի համալրման վարկու-
րության, աշխատանքային բոլոր տեղամասերում նրանց միջոցով կուսակցական ազ-
դեցության ուժեղացման պահանջի մասին չի վկայում, օրինակ, «Երբիմշին» տրես-
տի կուսկոմիտեի (քարտուղար՝ Բ. Բաբայան) գործունեությունը: Այստեղ միայն
1987 թ. ՍՄԿԿ շարքերը որպես անդամության թեկնածու ընդունված 9 բանվորներից
7-ը եղել են բանվոր-ուսանողներ: Նման պայմաններում ամենևին զարմանալի չէ,
որ անցյալ տարի նրանցից երկուսը՝ ապագա ինժեներ-շինարարը և իրավաբանը,
արդեն լքել են կոլեկտիվը: Այս հարցում հաշտվողական դիրքորոշում է հանդես
բերել ՀԿԿ Լենինյան շրջկոմը:

Մեզ լրջորեն մտահոգում են նաև տրանսպորտի անվտանգության հարցը, որի վաճառականության հարցը շատ պրոբլեմներ: Դրանց հաղթահարման նպատակով կուսակցական կազմակերպությունների դերի և հեղինակության բարձրացման, նրանց շարքերի համալրման և անհրաժեշտ ռեզերվի նախապատրաստման նպատակով քիչ գործ է արվում: Թեև ընդհանուր առմամբ այդ կազմակերպություններում որոշ չափով աճել է կոմունիստների թիվը, սակայն նպատակամետ, հետևողական աշխատանք աչտեղ չի տարվում: 1986 թ., օրինակ, տրանսպորտի 40 կազմակերպություններից 30-ում կուսշարքերի աճ չի եղել:

Առևտրի և սպասարկման ոլորտի վրանվել բազմաթիվ բնագավառում, ենթարկվել Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմի, քաղաքային կոմիտեի պլենումներում, շատ սկզբնական կուսակազմակերպությունների ժողովներում, սակայն գործնական, հետևողական միջոցներ չեն ձեռնարկվել այդ հիմնարկների աշխատանքի վերակառուցման համար: Վերջին երկու տարում անել է առևտրի բնագավառում աշխատող կոմունիստների թիվը: Կարելի էր սպասել, որ դրա շնորհիվ ավելի կամրապնդվեր կուսակցական ազդեցությունն այս բնագավառում, կնվազեին բացասական երևույթները, մինչդեռ այդ նույն ժամանակաշրջանում սովետական առևտրի կանոնների խախտման համար վտարված կուսակցականների թիվն ավելացավ չորս անգամ: Խախտման համար վտարված կուսակցականների թիվն ավելացավ չորս անգամ:

Ստացվում է, որ մե

Տնտեսական նոր համակարգը, որը մեր հասարակության վերակառուցման նոր փուլի գլխավոր բովանդակությունն է, բարդ ու պատասխանատու խնդիր է դնում հատկապես գիտական մտավորականության, ինժեներատեխնիկական աշխատողների առջև: Նրանց ակտիվ գործողություններով է պայմանավորված արտադրական կոլեկտիվների բարձրարդյունավետ աշխատանքը: Վերջին երկու տարում մայրաքաղաքի կուսակազմակերպություններում ՍՄԿԿ շարքերն են ընդունվել գիտության 129 աշխատողներ, ինժեներատեխնիկական անձնակազմի 592 ներկայացուցիչներ, այսինքն՝ կուսակցության շարքերն ընդունված յուրաքանչյուր 6-րդը:

վերջերս քաղաքային կոմիտեի բյուրոն քննարկեց մանկական նախադպրոցական հիմնարկներում ուսումնադաստիարակչական աշխատանքների բարելավման և բյուրոն արձանագրեց, որ վերակառուցման ասպարեզում նրանց ծավալած գործունեությունը չի համապատասխանում կուսակցության ներկա պահանջներին: Դա առաջին հերթին բացատրվում է այդ հիմնարկների կուսակցական կազմակերպությունների ցածր մարտունակությամբ, ադմինիստրացիայի գործունեության նկատմամբ անբավարար վերահսկողությամբ:

Տաշքենդի մարզային կուսակազմակերպության մասին ՍՄԿԿ Կենտկոմի որոշումը կուսակցական կազմակերպությունների ուշադրությունը կրկին հրավիրեց կաթամբ: Քաղկոմի, շրջկոմների ձեռնարկած միջոցների շնորհիվ, հատկապես վերջին կանանցով: Նրանց թիվը կուսակցության շարքերն ակտիվորեն համալրվել են աշխատավոր ավելանում է, սակայն այն համամասնական չէ քաղաքի ժողովրդական տնտեսության մեջ ընդգրկված կանանց թվին, որտեղ գրեթե յուրաքանչյուր երկրորդ աշխատավորը կին է: Մենք պարտավոր ենք շարունակել սկսած գործը և կատարել ՍՄԿԿ XXVII համագումարի առաջադրած խնդիրը՝ կանանց կուսակցության մեջ առավել ակտիվորեն ներգրավելու և ղեկավար աշխատանքի առաջ քաշելու մասին:

Կուսակցության շարքերի մաքրության մասին հոգավել, ինչպես նշվեց 60-րդ XXVII համագումարում, յուրաքանչյուր կուսակցական կազմակերպության, ՍՄԿԿ-յուրաքանչյուր անդամի առաջնահերթ պարտքն է, կարևորագույն պարտականոթյունը։ «Մեր խնդիրն է,— ասաց Մ. Ս. Գորբաչովը Կենտկոմի Քաղաքական գեկուցման մեջ,— անդուլ հոգ տանել կուսակցության շարքերի անաղարտության մասին, կուսակցությունը հուսալիորեն պատմե՛նէլ պատահական մարդկանցից, նրանցից, սին, կուսակցությունը հուսալիորեն պատմե՛նէլ պատահական կամ շահադիտական այլ մղումովքեր նրա մեջ են ընդունվում կարիերիստական կամ շահադիտական այլ մղումներով» (ՍՄԿԿ XXVII համագումարի նյութերը, էջ 115)։

Այժմ, կուսակցության շարքերի անադարտության համար մղվող պայքարի պայմաններում, անթույլատրելի են հովանավորչությունը, հատուկ պահանավորված «առաջադրման» հեռանկարի համար ընդունելության դեպքերը, անձնական շահերին հետամուտ ՍՄԿԿ շարքերը խցկվելը: Այս պահանջի պրակտիկ իրականացման գործում մեզանում քիչ չեն թերությունները: Մի՞թե կարիերիստական նպատակների մասին չի վկայում այն փաստը, որ «Ավտովագտեխսպասարկում» հանրապետական կենտրոնի կոմպլեկտավորման արտադրամասի ընդունող Գ. Նահապետյանը, «ուծելով» ՍՄԿԿ շարքերն իր ընդունելության հարցը, շուտով զբաղեցրել է «Հայուկեր-չառի» «Ուռենի» խանութի վարիչի պաշտոնը: Կամ այն, որ ինժեներ Լ. Գորոյանը, ՍՄԿԿ շարքերը որպես անդամ ընդունվելուց մի քանի ամիս անց, նույնպես ստանձնել է խանութի վարիչի պաշտոնը:

ՍՄԿԿ շարքերի համալրման գործում անհանդուրժելի է հովանավորչությունը: Բժշկական ինստիտուտում (կուսկոմիտեի քարտուղար՝ Ա. Հարությունյան) վերջին երկու տարիների ընթացքում կուսակցության շարքերն ընդունված ուսանողների 30 տոկոսը եղել են ինստիտուտի աշխատակիցների կամ բժիշկների զավակներ, մինչդեռ նրանք ոչ մի առավելություն չեն ունեցել իրենց դասընկերների նկատմամբ: Քաղաքի մի շարք կուսկազմակերպություններում ընդունելության գործի նկատմամբ հանդես է բերվում պարզունակ մոտեցում, անբավարար են ուսումնասիրվում ՍՄԿԿ շարքերը ընդունվողների գործարար, քաղաքական ու բարոյական հատկանիշները: Դրա հետևանքով դեռևս չեն վերացել գաղափարապես և բարոյապես անկայուն մարդկանց կուսաշարքերն ընդունելու դեպքերը: Վերջին երեք տարում 716 կոմունիստներ, — իսկ դա կազմում է այդ նույն ժամանակահատվածում կուսակցության շարքերն ընդունվածների 11 տոկոսը, — վտարվել կամ դուրս են մնացել կուսակցության շարքերից: Նրանցից 244-ը կամ 33 տոկոսը վտարվել են պետական ունեցվածքը հափշտակելու, վատնում-յուրացումների և կաշառակերության համար: Դրանց թիվը շատ է Լենինյան, Սպանդարյանի, Ծահունյանի շրջաններում:

Մեր աշխատանքի խտանի մասին է խոսում հատկապես այն, որ 1985—87 թթ. կուսակցության շարքերից և անդամության թեկնածուների կազմից վտարվել կամ դուրս են մնացել 46 երիտասարդ կոմունիստներ և նույնքան թեկնածուներ: Այսպես, կուսակցության շարքերից հեռացվել են Երևանի սարքերի գործարանի տեղամասի ճախիկին պետ Կարապետ Միրզոյանը, որը գրպանել է 14 հազար ռուբլի, ծխախոտի ֆաբրիկայի № 4 արտադրամասի պետ Աշոտ Կյուրեղյանը, որը յուրացրել է 7,5 հազար ռուբլի գումար, «Հայկենցաղքիմ» արտադրամասի վարչության ֆիրմային խանութի վաճառող Ռուբեն Հարությունյանը, որը զբաղվել է թմրադեղերի առևտրով: Ավագ ինժեներ, ընդամենը մի քանի ամիս առաջ ՍՄԿԿ շարքերը որպես անդամության թեկնածու ընդունված Հրաչյա Բաղդասարյանը խուլիգանական արարք է կատարել հասարակական վայրում: Երկաթուղային հանգույցի կուսկոմիտեն 1987 թ. փետրվարին ՍՄԿԿ շարքերից հեռացրել է միանգամից երկու մարդու՝ ՍՄԿԿ անդամության թեկնածու Ռուբիկ Գևորգյանին և երիտասարդ կոմունիստ Ալվարդ Հարությունյանին:

Ցավոք, ազգանունների այս շարքը կարելի է շարունակել: Սակայն դա չէ միայն անհանգստացողը: Խնդիրն այն է, որ այդ մարդիկ մի քանի տարի է, ինչ աշխատում էին իրենց կոլեկտիվներում, մշտապես շփվել են գործընկերների հետ: Նրանցից մի քանիսի համար այդ չարաշահումներն ու յուրացումները ամենևին էլ առաջին դեպքը չեն եղել, սակայն կուսաշարքերի անադարտության նկատմամբ կոմունիստներից ոմանց անտարբերությունն ու անպատասխանատվությունը հանգեցրել են նման վախճանի: Իսկ շրջանային կոմիտեները չեն կարողացել խորանալ հարցի էության մեջ և կանխել նմանների մուտքը կուսակցության մեջ:

Մենք փորձեցինք պարզել և, իհարկե, ապարդյուն, թե ինչպիսի կուսակցական պատասխանատվության են ենթարկվել նրանց երաշխավորողները: Սկզբնական կուսկազմակերպություններում այդ առնչությամբ ոչ մի հետք չկար: Այս հարցում էլ մեր շրջանային կոմիտեները համակերպվել են սկզբնական կազմակերպությունների անհետևողականության և անսկզբունքայնության հետ: Թերևս նույն պատճառով է, որ երիտասարդ կոմունիստների, թեկնածուների զանցանքները, իսկ առանձին դեպքերում անգամ հանցավոր արարքները, խիստ զնահատական չեն ստանում սկզբնական կուսկազմակերպություններում:

Արդյունաբերական շինարարության միևնույնության շիննորոգման վարչության կուսկազմակերպությունում տիրող լիբերալիզմի, տնավարության մասին է վկայում

այն փաստը, որ աշխղեկ, երիտասարդ կոմունիստ, նույնիսկ կուսկազմակերպության քարտուղար Զավեն Հակոբյանը, պաշտոնական դիրքը չարաշահելու, հավելագրումներ կատարելու համար ստացել է խիստ նկատողություն՝ գրանցելով հաշվառման քարտում: Սպանդարյանի շրջանի հասարակական սննդի № 2 միավորման արտադրամասի պետի պաշտոնակատար Հրաչյա Ավագյանը հանցավոր անփութության, 1600 ռուբլու նյութական արժեքների պակասորդ տալու և այդ կապակցությամբ դատապարտվելու համար ստացել է... խիստ նկատողություն՝ գրանցելով հաշվառման քարտում: Իհարկե, կուսակցության Մշակույթի, Սպանդարյանի շրջանային կոմիտեների բյուրոները չեն հաստատել նման անսկզբունք որոշումները և այդ կոմունիստներին հեռացրել են կուսակցության շարքերից, սակայն խոսքը կուսկազմակերպության մարտունակության, այդ որոշումների կողմ քվեարկած յուրաքանչյուր կոմունիստի վարքագծի մասին է:

Կուսակցության նոր համալրման գործում առկա թերությունների, բացթողումների և վրիպումների ճանապարհին դեռևս հուսալի արգելք չեն դարձել նաև քաղկոմին և շրջկոմներին առընթեր կուսակցական հանձնաժողովները: Նրանց անդամներն աշխատում են հին ոճով, միօրինակ, հազվադեպ են լինում տեղերում, վերականգնում են առաջ կորցրած կողքով է անցնում: Եթե 26 կոմիսարների անվան կուսկազմակերպությունն առընթեր հանձնաժողովի անդամները պարբերաբար լինեին սկզբնական կազմակերպություններում, տեղերում ուսումնասիրեին կուսաշարքերի ընդունելության դրվածքը, լսեին կոլեկտիվների անդամների կարծիքները ՍՄԿԿ շարքերն ընդունվելու համար դիմած ընկերների մասին, արդյոք հնարավոր է կլիներ Աշոտ Պետրոսյանի մուտքը կուսակցության մեջ: Նա աշխատում էր սովորողների հասարակական սննդի № 60 կոմբինատում որպես խանութի վարիչ, սակայն նրան կուսակցության մեջ էր ընդունել «Հայկապշին» տրեստի կուսակցական կազմակերպությունը: Պարզվում է՝ նա այդ տրեստում ընդամենը ձեռնարկված էր, իսկ նրա փոխարեն աջակցություն էին հայրն ու եղբայրը: Հետաքրքրականն այն է, որ Ա. Պետրոսյանին երկու անգամ՝ և՛ ՍՄԿԿ անդամության թեկնածու, և՛ ՍՄԿԿ անդամ ընդունվելիս, երաշխավորել էին տրեստի կոմունիստները, իսկ կուսհանձնաժողովը երկու անգամ էլ չէր կարողացել նկատել և կանխել կեղծարարությունը: Միշտ է, 26 կոմիսարների անվան շրջանային կոմիտեն կուսկազմակերպության քարտուղարին չի երաշխավորել հեռախոսազա աշխատանքի համար, սակայն երաշխավորողներին հայտարարվել է ընդատագա աշխատանքի համար, իսկ կուսհանձնաժողովի անդամներից ոչ մեկը պատասխանատվության չի ենթարկվել:

Աշխատանքում տեղ գտած նման թերությունները պետք է ստիպեն փոխել վերաբերմունքը կուսհանձնաժողովների գործունեության նկատմամբ, ավելի շատ քաբերմունքը կուսհանձնաժողովների գործունեության հանձնաժողովները համարել երիտասարդ, պրակտիկ օգնություն ցույց տալ նրանց, հանձնաժողովները համարել երիտասարդ, պատրաստված, բազմակողմանի զարգացած մարդկանցով, սկզբնական կուսկազմակերպություններին տեղում օգնություն ցույց տալու նպատակով հանձնաժողովի յուրաքանչյուր անդամի կցել որոշակի թվով կազմակերպության:

Կուսակցության շարքերի նպատակային ընտրությունը քննարկվող պրոբլեմի մի կողմն է: Մյուսն այն է, որ առաջին իսկ օրվանից ապահովվի կուսակցության անդամության յուրաքանչյուր թեկնածուի ակտիվ ներգրավումը ներկուսակցական կյանքի, աշխատանքի մեջ: Այսօր պետք է նշել, որ կուսակցության քաղաքային, շրջանային կոմիտեները, սկզբնական կազմակերպությունները դեռևս չեն հասել այն բանին, որ յուրաքանչյուր երիտասարդ կոմունիստ թեկնածուական ստաժն անցնելիս մշտապես յուրաքանչյուր երիտասարդ կոմունիստ տեսադաշտում, զգա նրա ազդեցությունը, գիտակցի իր գտնվելի կազմակերպության անհատականությունը: Սովետական շրջանի մի շարք գործարան-անձնական պատասխանատվությունը: Սովետական շրջանի մի շարք գործարանների, պոլիտեխնիկական ինստիտուտի ճարտարապետաշինարարական ֆակուլտետի կուսկազմակերպություններում չի արմատավորվել թեկնածուների, երիտասարդ կոմունիստների հաշվետվությունների քննարկման պրակտիկան, նրանցից շատերը չունեն մշտական հանձնարարություն, հասարակական աշխատանքում ներգրավվում են միայն դեպքից-դեպ: Այդ են վկայում նաև քաղաքի ընտրվող ակտիվի շուրջ 400 ներկայացուցիչների շրջանում կատարված հարցաթերթիկային ուսումնասիրությունների արդյունքները:

Վերականգնման պայմաններում աշխատանքի այդ ձևերն ստանում են նոր իմաստ: Մայրաքաղաքում ՍՄԿԿ անդամության յուրաքանչյուր թեկնածու անդամ անցնելու ժամանակ պետք է հաշվետվություն տա վերականգնման ժամանակ կուսակցության մասին: Այս բոլորի նպատակը ՍՄԿԿ յուրաքանչյուր երիտասարդ ան-

Դեռևս շատ է ձևականությունն ու շարունը երիտասարդ կոմունիստների դպրոցների աշխատանքում: Որոշ ունկնդիրներ չունեն բաղադրական գրականության վրա բոլոր կուսկազմակերպություններն են անհրաժեշտ հսկողություն ապահովում նրանց սարդ կոմունիստները, թեկնածուները արդարացիորեն դժգոհում էին դպրոցների թյունից: Մեր անհետևողականությամբ է բացատրվում նաև այն, որ 1984—1987 թթ. կոմունիստներ և թեկնածուներ: Այդ թվում՝ Լենինյան շրջանից 23-ը, Սպանդարյան շրջանից՝ 27-ը և այլն: ՄԿԿ շարքերն ընդունվողի համար՝ 1984 թ. 1-ին կիսամյակի ընթացքում ընդունվողների թիվը 167 էր, որից 100-ը կոմունիստներ և թեկնածուներ էին, 67-ը՝ ոչ կոմունիստներ:

Ծառ են ձևակառույթումն ու մակերեսայնությունը կուսակցության մեջ ընդունվողներին երաշխավորություններ տալու գործում: Մեծ մասամբ դրանք շաբլոն են, կողմերը: Կարդալով տրված երաշխավորությունները՝ հաճախ անհնար է տարբերաբանում կան մուլիսկ, կարելի է ասել «հաստիքային» երաշխավորողներ: «Ավտոմատ-տեխնոլոգիայով» հանրապետական կենտրոնում այդ դերը կատարում է կադրերի բաժնի վարիչը, որը երաշխավորել է յուրաքանչյուր երրորդ ընդունվողին: Ժամանակ է, որ երաշխավորողները

Կուսակցության 2-րդ կոնգրեսի 15-ի անհատական հարցերը:

մանկորեն ուսումնասիրելու, նրանց հետ տարվող անհատական աշխատանքին ոչ մի բանով ճպաստել չի կարող մասնաճյուղի անհատական աշխատանքին ոչ գործակալություն են հանդես բերում, ընդունելության 50 տոկոսը կազմակերպում են ռադիկալների վերջին ամսում, որի հետևանքով այդ ամիսներին կուսակցության ընդունվողների հարցեր: Նման պայմաններում ընդունվում են միայնակ 85 և ավելի ման մասին:

Կուսակցության 2-րդ կոնգրեսի 15-ի անհատական հարցերը:

Կուսակցության շարքերի ընդունելության կազմակերպման պրակտիկայում չեն վերացել բաշխուկը, բյուրոկրատական մոտեցման դրսևորումները: Հաճախ դրանց հեղինակները հենց իրենք՝ շրջկոմների պատասխանատու աշխատողներն են, քիմիատուղարները: Մի շարք դեպքերում ամիսներ է տևում կազմակերպության ժողովից մինչև շրջկոմի բյուրոյի հաստատումը ընկած ժամանակամիջոցը, դեռևս մեծ թիվ են կազմում ժամկետանց թեկնածուները: Անհիմն պատճառներով, օրինակ, ավելի

Այս երևույթներին իմիջիպալոց են նայում - շրջկոմները, կուսհանձնաժողովները, սկզբնական կազմակերպությունները: Ծառ դեպքերում դրանք դիտվում են որպես երկրորդական, տեխնիկական հարցեր, մինչդեռ կուսակցության մեջ ընդունվելուն նախորդած և հաջորդած յուրաքանչյուր փուլ, դիմումը գրելուց ու քննարկելուց մինչև կուսակցական տոմսի ստանալը, ունի իր նպատակը և այդ ճանապարհին ձևակա-
նության, անտարբերության յուրաքանչյուր դրսևորում կարող է վնաս բերել այդ հույժ կարևոր գործին:

Սակայն այսպիսի հարցադրումը բնավ էլ չի նշանակում, թե կուսակցության մեջ ընդունելության աշխատանքը ինքնահոսի է թողնվելու: Ընդհակառակը, ինչպես քաղկոմի, շրջկոմների, այնպես էլ սկզբնական կազմակերպությունների խնդիրները բարդանում են: Դրանք կպահանջեն կուսակցական համալրման ձևավորման նկատմամբ հստակ ու համագործակցված մոտեցման մշակում, խոր վերլուծական աշխատանք, մշտական վերահսկողություն:

Երևանի քաղաքային կազմակերպությունը մեծ ուժ է ունի գործել և լուծել բարդ
ու պատասխանատու խնդիրներ: Եվ կուսակցության մեջ ընդունելության պրակտիկայի
կատարելագործումը, կուսկազմակերպությունների հետագա ամրապնդումը, սոցա-
լական և հասարակական կյանքի բոլոր կողմերի նորացման մեջ նրանց դերի բարձ-
րացումը կարևոր փուլ կդառնան ՍՄԿԿ XXVII համագումարի պատմական որոշում-
ների կատարման ճանապարհին: ՍՄԿԿ շարքերի աճի բարելավման, ընդունելության
գործի կատարելագործման առաքարեզու՝ ձեռք բերած հաջողություններով կօժի-
վորեն քաղաքի կուսկազմակերպությունները ՍՄԿԿ համամիութենական XIX կոն-
ֆերանսը:

լացնել թարմ խաղողի արտադրության և իրացման ծավալները՝ դրա նկատմամբ բնակչության պահանջարկն ավելի լիովին բավարարելու նպատակով: Տվյալ պրոբլեմի լուծմանն են ի սպաս դրված հայրենական գիտության այսօրվա բոլոր նվաճումները՝ սկսած ժամանակակից նոր սառնապահեցման կառուցումից, գործողների վերահագեցումից ու ընդլայնումից մինչև խաղողի վաղահաս և ուշահաս սորտերի նպատակադիր սելեկցիան ու տարածումը: Գլխավոր պրոբլեմի լուծման հետ մեկտեղ, մշակվել և իրականացվում է խաղողի համապիտանի ու մասնագիտացված սորտերի անվանացանկի ընդլայնման ծրագիր՝ ոչ սպիտակաշիմ արտադրանքի, բարձրորակ կոնյակների, սեղանի ու շամպայն գինեկութերի արտադրության համար: Ի կատարումն նախատեսված ծրագրի, 1986 թ. հանրապետությունում հիմնվել են 1300 հեկտար տարածությամբ խաղողի նոր այգիներ, միևնույն ժամանակ դուրս են գրվել 1500 հեկտար տարածությամբ սակավ արդյունավետ հին այգիներ:

Նախատեսված է 1986—1990 թթ. 6 հազար հեկտար տարածությամբ խաղողի այգիներ նորոգել և նոր այգիներ ստեղծել՝ հիմնականում սեղանի, քիշմիշ, համապիտանի և տեխնիկական սորտերի հաշվին: Խաղողագործությունը տնկանյութով ապահովելու համար սորտերի որակի ստուգումներ են անցկացվում, ինչի շնորհիվ մթերվել է մեկ միլիոն արմատակալ:

Խաղողի սեղանի և համապիտանի սորտերի պտղատու տարածությունը մինչև 1990 թ. հասցվելու է 7 հազար հեկտարի՝ խաղողի այգիների մոտավորապես 50—55 հազար հեկտար ընդհանուր տարածության պայմաններում: Դա հնարավորություն կտա հանրապետության բնակչությանը լիովին ապահովել թարմ խաղողով և կատարել համամիտությունական ֆոնդի մատակարարման պարտավորությունները:

Այսօր արդեն կարելի է ասել, որ եզրափակվել է վերակառուցման առավել դժվարին առաջին փուլը, և դա հատկապես մասնագետների գիտակցության մեջ: Այդ զգացվում է վերակառուցվելու, նվազագույն կապիտալ ներդրումներով ձեռնարկությունների տեխնիկական վերագինում անցկացնելու ձգտումով: Այսպես, Արևշատի, Արարատի գինու գործարանները և Երևանի շամպայն գինիների կոմբինատը, գինու պահեստները վերասարքավորելով խաղողահյութի սառնապահեստների, 1986 թ. խաղողի վերամշակման շրջանում արտադրեցին և պահածոյի արդյունաբերության ձեռնարկություններ առաքեցին 48 հազար դեկալիտր բարձր որակի խաղողահյութի կիսաֆաբրիկատ և 32 հազար դեկալիտր էլ՝ խաղողաբմբյւղիքների արտադրության համար: Երևանի շամպայն գինիների գործարանում սեփական արտադրության կիսաֆաբրիկատից թողարկվել է գազավորված խաղողահյութ:

Առավել հեռանկարային համարելով շամպայնի արտադրության կարողությունների լրիվ օգտագործումը՝ փրփրում գինիների արտադրամասը վերասարքավորվել է ոչ սպիտակաշիմ խմիչքների արտադրության համար, որը թույլ է տվել փութաջան տնտեսավարման շնորհիվ ավելի քան կրկնապատկել արտադրության հնարավորությունները: Շամպայնի լցման ու ձևավորման՝ գործածությունից դուրս եկած ագրեգատները վերականգնվեցին և տեղադրվեցին սակավարտադրական լցման բոկում: Տեղամասը կարճ ժամանակամիջոցում յուրացրեց կարմիր ու սպիտակ «Կրյուշոնի», «Տոնական կոկտեյլի» արտադրությունը: Անցյալ տարի թողարկվեց մեկ միլիոն 2ի2 պարարելու համար լավ աշխատեցին սկզբնային գինեգործության ձեռնարկությունները: 1986 թ. խաղողի վերամշակման շրջանում արտադրվեցին 1,8, 1987-ին՝ միայն 0,4 մլն դեկալիտր սպիրտայնացված հյութեր:

Լիովին փոխվել է Հոկտեմբերյանի օդու արտադրամասի դիմագիծը: Տեխնիկական վերագինումից հետո այստեղ կազմակերպվել է ոչ սպիտակաշիմ խմիչքների արտադրություն: Բնորոշ է, որ վերապրոֆիլավորումից հետո արտադրությունում յուրացված ոչ սպիտակաշիմ խմիչքների առաջին մասնաքանակը «Չամչահատիկ» ըմպելիքն էր, որը թողարկվում է խաղողահյութի հիմքի վրա:

Վերակառուցվել են ճյուղի նաև երկու այլ երկրորդային ձեռնարկություններ՝ Երևանի գինու կոմբինատը և Արտաշատի գինու գործարանը: Այդտեղ վերասարքավորվել են լցման գծերը, մոնտաժվել են օշարակների արտադրության տեղամասեր: Կազմակերպվել է «Մորու բույր», «Գետնամորու բույր» ապրանքային օշարակների արտադրություն: Նախորդ երկու տարում թողարկվել է 240 հազար դեկալիտր բուրավետ արտադրանք:

Մեն աշխատանք է տարվում խաղողահյութի ու դրա վերամշակման մթերքների առավելագույն օգտագործման և արտադրության մեջ ներդրման բնագավառում՝ որ-

պես ոչ սպիտակաշիմ խմիչքների, հրուշակեղենի և այլ սննդամթերքների արտադրության մեջ ճակնդեղաշաքարի փոխարինիչների: Միայն 1987 թ. խաղողահյութի օգտագործմամբ թողարկվող ոչ սպիտակաշիմ խմիչքների արտադրության ավելացման հաշվին տնտեսվեց 255 տոննա ճակնդեղաշաքար:

Վերակառուցումից մի կողմ չեն մնացել նաև զարեջրի արդյունաբերության մասնագետները, որոնց շահերով մշակվել է թթի խտացրած քաղցրահյութից կվասի պատրաստման տեխնոլոգիան:

Գինեգործական արդյունաբերությունն անցել է օշարակների ապրանքային արտադրության: Դրանք ողարկվում են կաթի ու պահածոյի ձեռնարկություններ՝ թողարկվող արտադրանքի համեղացման համար: Արդեն 1986 թ. կաթի արդյունաբերությանը մատակարարվեց 6 դեկալիտր օշարակ: Անցյալ տարի յուրացվեց ևս երեք նոր տեսակի օշարակի արտադրություն:

Վերակառուցման և տեխնիկական առաջընթացի ապահովման գործում ակտիվ դեր է խաղում հանրապետության սննդի արդյունաբերության գիտաարտադրական միավորումը: Այստեղ խալ խաղողից ստանում են ինքնատիպ նոր մթերք, որն ամրապնդվում է իբրև երկրորդ կերակրատեսակների համեմունք: Մշակվել և արտառաջարկվում է իբրև երկրորդ կերակրատեսակների համային նոր մթերքներ: Հետազոտություններ դրվում են մայրենից պատրաստվող համային նոր մթերքների ռացիոնալ օգտագործման կատարվում խաղողի ու դրա վերամշակման մթերքների ռացիոնալ օգտագործման բնագավառում՝ ոչ սպիտակաշիմ խմիչքների և հրուշակեղենի արտադրության համար օգտագործելու նպատակով: Մշակման փուլում է գտնվում վայրենաբույս համար օգտագործելու կոլտուրաների ստացման տեխնոլոգիան, որը հնարավորություն կընձեռի եթերատու կոլտուրաների ստացման տեխնոլոգիան, որը հնարավորություն կընձեռի ամրապնդել սննդի արդյունաբերության մեջ լայնորեն օգտագործվող եթերաուղերի հումքի բազան՝ դրանց արտադրությունը հասցնելով տարեկան մինչև 1000 կիլոգրամի:

Խաղողագործության, գինեգործության և պտղաբուծության հայկական գիտահետազոտական ինստիտուտը վերանայել է իր գիտահետազոտական աշխատանքների թեմատիկան՝ առաջնահերթ ուղարկություն դարձնելով խաղողից խտացրած մթերքների արդյունաբերական արտադրության մեթոդների մշակմանն ու կատարելագործմանը:

Երևանի շամպայն գինիների գործարանի պրոբլեմային գիտահետազոտական խաղողի հիմքի վրա բուրավետ հատապտուղների հյութով և այլ լաբորատորիայում խաղողի հիմքի վրա բուրավետ հատապտուղների պատրաստման աշխատանքադադրամասերով համեղացված կիսաֆաբրիկատների պատրաստման աշխատանքներ են տարվում: Դրանք կօգտագործվեն Լենինականի հրուշակեղենի ֆաբրիկայի մարմելադի արտադրությունում:

Սերո կապեր են հաստատվել ՀՍՍՀ ԳԱ ինստիտուտների հետ: Օրգանական քիմիայի ինստիտուտը մշակել է սոսնձի արհեստական կոմպոզիցիայի նոր բաղադրություն, որը լիովին փոխարինում է դեքստրին կոչվող սննդահումքին: Մշակվել է նաև ծամոնի բաղադրանքների պատրաստման տեխնոլոգիան: Մինչև այսօր դրանք ներմուծվում են Ֆրանսիայից: Այս տարվա հունվարից Երևանի հրուշակեղենի մակարոնի կոմբինատում ծամոն է արտադրվում հայրենական հումքով: Տարեկան կրողարկվի 850 տոննա ծամոն:

Օրգանական քիմիայի ինստիտուտի գիտնականները խնայողական և արդյունավետ մշակումներ են տալիս ժողովրդական տնտեսությանը, ուստի ուսումնասիրվում է գամ-ի բազայի վրա օրգանական քիմիայի ինստիտուտի և Երևանի հրուշակեղենի-մակարոնի կոմբինատի միջգերատեսչական լաբորատորիայի կազմակերպման հարցը՝ արդյունաբերական տեխնոլոգիաների մշակման և արտադրության մեջ ներդրման համար: Ուսումնասիրվում է նաև Երևանի զարեջրի գործարանում արդյունաբերության կարիքների համար տարեկան մոտ 300 տոննա սոսնձի կոմպոզիցիայի և 200 տոննա ծամոնի հումքի արտադրության կազմակերպման հարցը:

Կատարված փորձարկումների ճախնական արդյունքները վկայում են արդյունաբերության մեջ դրանց օգտագործման մեջ հեռանկարայնության մասին: Սոսնձի կոմպոզիցիայի մեկ տոննայի պայմանագրային գինը 318 ռուբլի 98 կոպեկ է, դեքստրինինը՝ 630 ռուբլի: Տնտեսական առումով օգտավետ լինելուց բացի, սոսնձի կոմպոզիցիան օժտված է որակական բարձր ցուցանիշներով: Ծամոնի արտադրության համար օգտագործվող հայրենական հիմքը որակական ցուցանիշներով ոչ միայն չի գիշում արտասահմանից ներմուծվողին, այլև օժտված է ավելի բարձր տնտեսական արդյունավետությամբ (ներմուծվող հիմքը արժե 3 ռուբլի 10 կոպեկ, իսկ հայրենականի մոտավոր արժեքը կկազմի 2 ռուբլի 60 կոպեկ):

Ստանձի կոմպոզիցիան, ծամոնի հիմքը և տեղական եթերալուծատու կուլտուրաներից ստացվող յուղերը ապագայում կարող են դառնալ արտահանության ապրանքներ:

Դրական տեղաշարժեր են կատարվում հանրապետության պետագործարդի հրուշակեղենի արդյունաբերության մեջ: Ապահովելով արտադրության զգալի հավելանաչափով ձեռնարկվում են արտադրության ծավալների հետագա ավելացման միջոցներ:

Հրուշակեղենի արդյունաբերությունն աչքի է ընկնում թողարկվող արտադրանքի լայն տեսականիով: 1987 թվականի արտադրության ընդհանուր ծավալը կազմեց 39 հազար տոննա: Բարձրորակ արտադրանքի տեսակարար կշիռն առաջիմ 48,8 տոկոս է, իսկ փաթեթավորված արտադրանքինը՝ 24 տոկոս, որը որոշ չափով ցածր պահանջարկը: Փաթեթավորումների ծավալների ավելացումը կասեցնող հիմնական պատճառը ստվարաթղթի սահմանափակ ռեսուրսներն են և դրանց թողարկման լիմիտները:

Մյուղում լայնորեն կիրառվում են տնտեսավարման նոր մեթոդները: Ձեռնարկում, տնտեսական գործունեության տարբեր ոլորտներում նրանց իրավունքներն ընդլայնելու աշխատավորական կոլեկտիվների ինքնուրույնության ու պատասխանատվության բարձրացումն իրեն արդարացրել է: Ձեռնարկությունները լրիվ կատարել են մատակարարումների իրենց պայմանագրային պարտավորությունները: 1986—87 թթ. աշխատանքի արտադրողականությունը հրուշակեղենի ձեռնարկություններում աճեց 6,6 տոկոսով: Դրան մեծապես նպաստեց աշխատանքի կազմակերպման բրիգադային ձևը, որի մեջ ընդգրկված է ճյուղի աշխատողների կեսից ավելին:

Երևանի հրուշակեղենի-մակարոնի կոմբինատը հետևողական պլանաչափ աշխատանք է կատարում արտադրության ծավալների մեծացման, թողարկվող արտադրանքի տեսականու ընդլայնման և որակի բարելավման գծով: Կոմբինատում ձեռնարկված կազմակերպական-տեխնիկական միջոցները հնարավորություն տվեցին արտադրության վերջին երկու տարվա պլանը գերակատարել 8,7 հազար տոննայով: Թողարկվող արտադրանքի տեսականին լրիվ փոփոխված է՝ այն առավելագույնս համապատասխանեցնելով սպառողների պահանջարկին: Մեքենայացվել են կարամելի փաթեթավորման, պատրաստի արտադրանքը հավաքելու գործընթացները:

Միաժամանակ հարկ է նշել, որ հրուշակեղենի նոր տեսակների արտադրության մեջ դեռևս անբավարար է օգտագործվում տեղական և ոչ ավանդական հումքեր: Հաշվի առնելով այդ հարցի կարևորությունը՝ ներկայումս կոմբինատում կիրառվում են արևածաղկի սերմերի օգտագործմամբ «Ուրարտու», «Էրբուրնի» կոնֆետների, «Արևիկ» դրածի նոր բաղադրատոմսեր: Ներդրվել են մրգահյութերի օգտագործմամբ նոր տեխնոլոգիաներ: Սակայն, անշուշտ, դրանով սահմանափակվել չի կարելի, չէ որ հանրապետությունում բավականաչափ մրգահումք կա, առաջին հերթին՝ դեղձի, ծիրանի, խաղողի, որոնց հիմքի վրա է առաջիկայում ընդլայնվելու հրուշակեղենի տեսականին: Ներկայումս որպես ոչ ավանդական հումք օգտագործվում է կաթի խտացրած շիճուկը, որի շնորհիվ շաքարի ծախսումը կրճատվել է տարեկան 65,5 տոննայով, իսկ շաքարաթխվածքի արտադրության մեջ «հարելու համար մածուկի» օգտագործումը տվել է 49 տոննա շաքարի և 29,5 տոննա ձվամթերքների տնտեսում: Օգտագործվում են ոչ ավանդական հումքի այլ տեսակներ, ինչպես նաև դեֆիցիտային կակաոսայուղի փոխարինիչներ:

Վերջին տարիներս տեխնիկական վերազինման, նոր արտադրատեսակների յուրացման, կայուն որակի ապահովման գծով զգալի աշխատանք է կատարվել Երևանի արևելյան արտադրանքի կոմբինատում: Արևածաղկի սերմերի, գտման ու վերամշակման արտադրամասի կառուցման ու այն համապատասխան սարքավորումներով հագեցնելու շնորհիվ կազմակերպվեց արևածաղկի և թահինի հավաքի՝ հանրապետությունում առաջին արտադրությունը, այդ թվում՝ թիթեղե տուփերի մեջ փաթեթավորված ձևով: Դրանով իսկ վերացվել է այդ արտադրանքի դեֆիցիտը: Մանրածախ տոնավաճառներում մեծ պահանջարկ է վայելում արևածաղկի սերմերից պատրաստվող կոզինաղբ: Կոմբինատում մոնտաժվել է թղթե տոպրակների մեջ 0,2 կգ քաշով արևածաղկի բոված սերմեր փաթեթավորելու ավտոմատ: Մշակվում են արևածաղկի սերմերի օգտագործմամբ թխվածքի ու դրածի նոր բաղադրատոմսեր: Կոմբինատի

արտադրական տարածությունների ընդլայնումը հնարավորություն կտա գրեթե մեկ երրորդով ավելացնել արևելյան արտադրանքի արտադրության ծավալը:

Լենինականի հրուշակեղենի ֆաբրիկան շարունակում է նորացնել և ընդլայնել արտադրանքի տեսականին: Այսպես, 1986 թ. նախատեսված 500-ի դիմաց արտադրվեց 820 տոննա մարմելադ: 1987 թ. նրա արտադրության ծավալը հասցվեց 898 տոննայի: Կազմակերպվել է պաստեղի արտադրությունը, որն առաջներում հանրապետությունում չէր արտադրվում և վաճառքում չկար: Վերածնվել և արտադրական կիրառություն է գտել հին հայկական սննդամթերքներից մեկը՝ «փոխիճը», որի օգտագործմամբ ներկայումս արտադրվում են դրածի նոր տեսակներ:

Ֆաբրիկայում նախատեսված է խաղողի խտածուխով մարմելադի և քաղցրաբլիթի արտադրություն: Մշակվում է ընկույզի փոխարեն փոխինձ օգտագործելով կառավել արտադրելու բաղադրատոմս:

Սակայն նոր տեսակի պարենային ապրանքների մշակման, իրացման ու ներդրման պրոցեսը դեռևս բավարար չէ: Ուստի նոր արտադրատեսակների մշակման ու ներդրման միջոցառումները կազմել են այդ պրոցեսի ինտենսիվացման և արագացման հաշվով:

Մյուղի ձեռնարկությունները դեռևս ոչ լրիվ են հայտնաբերել և գործածության մեջ դրել հումքի ու նյութերի ծախսման նորմաների կրճատման ռեզերվները: Գիտության և տեխնիկայի նվաճումների ներդրման հիման վրա առավել առաջադիմական նորմաների կիրառումը հնարավորություն կտա ապահովելու հումքային ու նյութական ռեսուրսների խնայողությունը, կբացառի չհաշվառված արտադրանքի գոյացումը և կնպաստի սոցիալիստական սեփականության պահպանությանը:

Արտադրանքի որակի բարելավման, ռացիոնալ տեխնոլոգիայի ներդրման, պետստանդարտների պահպանման, արտադրության վերահսկողության, տեխնոլոգիական ծախսերի կորուստների կրճատման բնագավառում մեզ դեռ չի հաջողվել ապահովել գործարանային լաբորատորիաների աշխատանքի արդյունավետությունը:

Մեր հետագա աշխատանքն ուղղված կլինի արտադրության բոլոր օղակների, այդ թվում՝ գործարանային լաբորատորիաների աշխատողների պատասխանատվության բարձրացմանը, մարդկային գործունի ակտիվացմանը, վճռականորեն տնտեսավարման նոր մեթոդներին անցնելուն:

Այդ կարևոր գործում մեծ նշանակություն ունի նաև պահեստներով ապահովված լինելու հարցը: Ընդունված միջոցների շնորհիվ նոր պահեստներ են կառուցվում ծխախոտի արդյունաբերության համար:

Սննդի արդյունաբերության բոլոր ստորաբաժանումները կատարել են անցած երկու տարվա պլանային առաջադրանքներն ու ստանձնած սոցիալիստական պարտավորությունները: Երևանի արևելյան արտադրանքի և հրուշակեղենի-մակարոնի կոմբինատների «Արարատ» և/մ Կիրովի անվան սովխոզ-գործարանի և Երևանի հրուշակեղենի ֆաբրիկայի կոլեկտիվները հաղթող են ճանաչվել համամիութենական հանրապետական սոցիալիստական մրցության մեջ: Երևանի ձեթ-օճառի կոմբինատը անցյալ տարվա 4-րդ եռամսյակի արդյունքների հիման վրա պարգևատրվեց ՍՍՀՄ պետագործարդի և ագրոարդյունաբերական համալիրի աշխատողների արմատական Կենտկոմի փոխանցիկ կարմիր դրոշով:

Ներկայումս մեր խնդիրն է ամրապնդել և բազմապատկել սննդի արդյունաբերության բնագավառում ձեռք բերված դրական արդյունքները, որակական լուրջ տեղաշարժ ապահովել զարգացման, բարձր ցուցանիշների հասնելու գործում:

Աշխատել նորովի՝ նշանակում է ավելի վստահորեն ու հաստատակամորեն ընթացման երկրի տնտեսական և սոցիալական զարգացման՝ կուսակցության նախանշած կուրսով:

ԱՇԽԱՏՈՒԺԻ ԱՐԴՅՈՒՆԱՎԵՏ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ
ՀԱՄԱՐ

Վ. ԽՈՋԱԲԵԿՅԱՆ

ԱՇԵՆԱՏՈՒԺԸ ՎԵՐԱՐՏԱԴՐՎՈՂ հարստությունն է: Հողի, ջրի, անտառ-
կորուստները նույնպես անվերադարձ են: Ահա թե ինչու աշխատուժի օգտագործ-
ման արդյունավետության բարձրացումը, նրա լրիվ և ռացիոնալ գրավածության ա-
պահովումը մեր օրերում ունեն առաջնահերթ նշանակություն: ՍՄԿԿ XXVII համա-
խնդիրը: Դա վերաբերում է ոչ միայն որոշակի տարիքում հանրօգուտ աշխատանքի
մեջ ընդգրկվելու ցանկություն ունեցող բնակչությանը գրավածության ապահովելու
խնդրին, այլև մարդկային առկա բոլոր ռեզերվների բացահայտմանն ու ժողովրդա-
կան տնտեսության տարբեր ճյուղերում դրանց օգտագործմանը:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1987 թ. 12. 28

ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1987 թ. հունիսյան պլենումում վերստին հիշատակվեց, որ «տարածքային մարմինների գործունեությունը պետք է սկսելի մախ և առաջ ռե-արտադրական, տնտեսական ռեսուրսների առավել նպատակահարմար օգտագործ-մանը»: Նման հարցադրումը բխում է ժողովրդական տնտեսության վերակառուցման՝ արտադրական բոլոր օղակներում լրիվ տնտեսաշփարկի անցման, ինքնաֆինանսա-վորման և ինքնաօրհանառուցման պահանջներից:

Այս առումով ժողովրդական տնտեսության տարբեր ճյուղերում և ձեռնարկություններում աշխատուժի առկա ռեզերվների գործադրումը կրում է և՛ ինտենսիվ, և էքստենսիվ բնույթ: Ուսումնասիրությունները ցույց են տալիս, որ մեր հանրապետության աշխատուժի հատկապես գյուղական վայրերում տեղաբաշխված ձեռնարկության միջին մակարդակի համեմատ: Դա հետևանք է այն բանի, որ այստեղ լայնորեն չեն արմատավորվում գիտության ու տեխնիկայի նվաճումները, զգացվում է բարձր որակավորում ունեցող աշխատուժի պակաս, հիմնական բանվորների աշխատանքի չի կազմակերպվում հանրօրեն նորմալ միջին ինտենսիվությանը համապատասխան:

Աշխատանքի արտադրողականության համաշխարհային մակարդակին հասնելու վերաբերյալ ՄՄԿԿ XXVII համագումարի և հետհամագումարյան պլենումների աստանում շատ ձեռնարկություններում աշխատանքի ինտենսիվությունը երկրի և համաշխարհային մասշտաբով տվյալ ճյուղի ինտենսիվության միջին մակարդակին հասցնելու խնդիրը: Արտադրության բոլոր օղակներում հասարակականորեն նորմալ դականության և նյութական բարձրացումը ոչ միայն ժամային աշխատանքի արտադրության ընթացքում աշխատաժամանակի կամ շաբաթվա ընթացքում աշխատանքային օրերի հետույզ կրճատման կարևոր պայման է, որով, հիրավի, շահագրգռված է սոցիա-

ՀԱՅԿ փոքր քաղաքներում և գյուղական շրջաններում արդյունաբերական ձեռնարկությունների մասնաճյուղերի ստեղծումը, ստուեսական և սոցիալական նշանակության մի շարք խնդիրների լուծմամբ հանդերձ, որոշակի անպատաս ազդեցություն ենթադրելով արտադրողականության աճի ընդհանուր տեմպերի վրա։ Բաղակալ, ՀՍՄՀ ԳՍ բորակից անգամ։ ՀՍՄՀ ԳՍ էկոնոմիկայի ինստիտուտի դիրեկտորի տե-

Վական է ասել, որ հանրապետությունում հասարակական աշխատանքի արտադրողականության միջին տարեկան աճի տեմպերը 1966—1970 թթ. 6,8 տոկոսի դիմաց 1971—1980 թթ. կազմեցին 4,9 տոկոս: Նման իրավիճակը բացատրվում է մի շարք օբյեկտիվ և սուբյեկտիվ գործոններով:

[illegible][illegible]

Վերակառուցման ստրատեգիական կուրսի իրականացման ապարեզում վճռա-
կան տեղ է հատկացվում մարդկային գործոնին: Դա բացատրվում է ոչ միայն նրա-
նով, որ բնակչությունը հասարակական կյանքի զարգացման, նրա վերակերտման ու
վերակառուցման օբյեկտն է ու սուբյեկտը, այլև մի շարք այլ հանգամանքներով: Ինչ-
պես հայտնի է, մարդը արտադրողական ուժերի հիմնական տարրերից մեկն է, Վ. Ի.

Հանրային արտադրության ինտենսիվացումը, ինչպես նշվեց ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1987 թ. հունիսյան պլենումում, համապատասխան տնտեսական մեխանիզմի ստեղծումը մեզ մղում են նոր հայացքով նայել նաև մեր հասարակության մեջ զբաղվածության պրոբլեմին: Արտադրության գերազանցապես էքստենսիվ զարգացման պայմաններում, արագ էր աճում աշխատատեղերի թիվը: Այն ժամանակ գլխավոր պրոբլեմը նոր աշխատողներ գտնելն էր: Այժմ իրավիճակը արմատապես փոխվում է. Գիտատեխնիկական առաջադիմության արագացման պայմաններում զգալիորեն աճելու են աշխատողների ազատման մասշտաբները: Դրան է մղում նաև նոր տնտեսական մեխանիզմը: Միևնույն ժամանակ աճում է աշխատանքային ռեսուրսների պահպանմանը ապաստարկման, մշակույթի, կրթության, առողջապահության, հանգստի ոլորտների համար:

Ինչ վերաբերում է աշխատանքային ռեսուրսների ակտիվ հաշվեկշիռ ունեցող մի շարք համրապետությունների, ապա Էկոնոմիկայի ինտենսիվ զարգացումը դրանցակ, նյութական արտադրության ստեղծմամբ: Մեր համրապետությունում, օրիարդյունաբերության մեջ, ինտենսիվ զարգացման հետ միասին շեշտը դրվում է լրացուցիչ աշխատանքային ռեսուրսներ ընդգրկելու վրա:

Երկրի ամեն մի տնտեսական շրջանի ապագա աշխատանքային ռեսուրսները կազմավորվում են նախորդ տարիների և կոնկրետ տվյալ ժամանակաշրջանի ծո-ղովորագրական ցուցանիշների հիման վրա: Նախընթաց տարիներին և ներկայումս բան ընդհանուր առմամբ Միությունը: Այսպես, ՍՍՀՄ-ում բնակչությունը 1970—1986 թթ. ավելացել է մոտ 16,5, իսկ Հայկական ՍՍՀ-ում՝ 36,8 տոկոսով: Կարելի է ենթադրել, որ մոտ ապագայում նույնպես մեր հանրապետությունն աշխատանքային

Աշխատանքային տարիք մուտք գործողների թվի նվազման հետ մեկտեղ կենսաթոշակի անցնող բնակչության հաշվին ավելի շատ աշխատողներ կազատվեն: Հետևապես, այդ երկու գործոնների փոխգործողության հետևանքով մոր աշխատատեղեր ստեղծելու խնդիրն այնքան սուր բնույթ չի կրի, ինչպես նախկինում: Նման իրավիճակը, սակայն, հիմք չի տալիս եզրակացնելու, որ մեզ մոտ մոր աշխատատեղեր ստեղծելու միևնույն ժամ իրականացվող քաղաքականությունը կորցնում է իր հրատապությունը:

Աշխատանքային տարիք մուտք գործող բնակչությունը կսկսի մեծ չափերով ավելանալ 1990-ական թվականների կեսերից։ Այդ իմաստով, ինչպես անցյալում, այնպես էլ ընթացիկ տասնամյակում (1986—1995 թթ.) դրսևորվող որոշ գործոններ օբյեկտիվորեն պայմանավորում են բարձր որակավորում պահանջող մի շարք մշտական հետագա ընդլայնումը։ Մինչև 2000 թվականը հանրապետությունում լրիվ զբաղվածությունն ապահովվելու համար հարկ կլինի ստեղծել լրացուցիչ նոր աշխատատեղեր, որոնց 88—90 տոկոսը բաժին կընկնի աշխատանքային տարիք մուտք տալուներ, որոնց 88—90 տոկոսը բաժին կընկնի աշխատանքային տարիք մուտք գործող բնակչությանը, իսկ մնացածը՝ տնային տնտեսությունից եկող համալրմանը։ Ուստի սոցիալ-տնտեսական զարգացման հեռանկարային ուղղությունները սահմանվելիս կարևոր է հաշվի առնել կանանց և կենսաթոշակառուների աշխատուժի օգտագործման առանձնահատկությունները, երիտասարդության աշխատանքային, արտադրական հավումները։

[illegible]

Դեռևս անցյալում նախալեռնային և լեռնային շրջաններում մարդիկ բնակություն
են հաստատել, ունեցել տնտեսական և արհեստագործական զանազան զբաղմունք-
ներ, ընտանիքի պահանջները բավարարելու համար արտադրել են գյուղատնտեսա-
կան տարբեր մթերքներ և հումք: Դրան հասել են ոչ թե ագրոտեխնիկական և գի-
տական նվաճումների ներդրման, այլ ճիշտ ցանքաշրջանառության, Էկոլոգիայի
առավել հարմար կուլտուրաների տեղաբաշխման ու տնտեսության բազմաճյուղու-
թյան, հողային և ջրային ռեսուրսների խնայողաբար օգտագործման եղանակով: Եվ
ահա մեր օրերում այդ նախալեռնային և լեռնային փոքր բնակավայրերից ուժեղացել
է բնակչության արտահոսքը, դրանց հիման վրա կազմակերպված տնտեսությունների
մի մասը վերացել է, շատերին էլ նույն վտանգն է սպասում: Այդ տխուր իրողու-
թյունն ունի տարբեր պատճառներ, որոնց մեջ առանձնապես զգալի են տնտեսու-
թյունների միավորման բացասական հետևանքները:

Հետպատերազմյան տարիներին գյուղատնտեսական արտադրության տնտեսա-
կան արդյունավետությունը բարձրացելու և գյուղական բնակչության կուլտուր-կեն-
ցաղային պայմանները բարելավելու նպատակով ՍՍՀՄ-ում իրականացվեց մանր
տնտեսությունները միավորելու քաղաքականություն: Արդեն 60-ական թվականներին
մեր հանրապետության շրջաններում (հատկապես նախալեռնային և լեռնային) կազ-
մակերպվեցին միավորված բնակավայրերով տնտեսություններ, որոնց թիվն առանձին
տարիների հասավ 120-ի: Դրանք այն տնտեսություններն էին, որոնք ունեին ար-
տադրության փոքր ծավալ և տնտեսական արդյունավետության ցածր ցուցանիշներ:
Ի տարբերություն ցածրադասի արտադրության շրջանների, մեզ մոտ նախալեռ-
նային և լեռնային շրջաններում փոքր տնտեսությունների հետագա զարգացման մի
քանի տարբերակներից ընտրվել է դրանք համեմատաբար խոշոր տնտեսության հետ
միավորելու ուղին: Առանձին դեպքերում էլ մի քանի փոքր տնտեսությունների բա-
զայի վրա կազմակերպվել է մեկ խոշորը: Ընդ որում միավորվողները ոչ միայն իրա-
վարանորեն կորցրել են իրենց ինքնուրույնությունը, այլև խոշոր տնտեսության համա-
կարգում հաճախ չեն համարվել առանձին ներտնտեսային արտադրական միավոր:
Այդ հանգամանքը որոշակի դժվարություններ է առաջացրել խոշոր տնտեսության
հետ միավորված նախկին տնտեսությունների գործունեության գնահատման և տար-
բերությունների բացահայտման գործում:

Բացի այդ, ինչպես նշվեց ՀԿԿ Կենտկոմի 1986 թ. հուլիսյան պլենումում, մինչև
վերջերս պրակտիկայում անհրաժեշտ չափով հաշվի չեն առնվել Էկոնոմիկայի տերի-
տորիալ կազմակերպման այնպիսի կարևոր գործոններ, ինչպիսիք են ջրային, է-
ներգետիկ, տրանսպորտային, սոցիալական, Էկոլոգիական, անգամ աշխատանքային
գործոնը:

Անտարակուսելի է, որ խոշոր տնտեսություններ ստեղծելու քաղաքականու-
թյունը դրանց մի մասի համար ունեցել է դրական նշանակություն: Հնարավորություն-
ներ են ստեղծվել առավել արդյունավետ օգտագործել արտադրական, հատկապես
տեխնիկական միջոցները, կրճատել ծառայող անձնակազմի թիվը, խնայել բնաւորն-
կանադի է, որ իրենց արդարացրած այդպիսի տնտեսություններն անհրաժեշտ կլինի
պահպանել և ավելի ուժեղացնել: Սակայն, ինչպես ցույց են տալիս մեր ուսումնա-
սիրությունները, հանրապետության նախալեռնային և լեռնային շրջաններում մեծ է
միավորված այն տնտեսությունների թիվը, որոնք միավորումից հետո ունեցել են
տնտեսական առավել ցածր արդյունավետություն, իսկ դա հանգեցրել է սոցիալ-տըն-
տեսական բնույթի զանազան բացասական հետևանքների: Հաշվի չառնելով բնա-
տնտեսական կոնկրետ պայմանների առանձնահատկությունները և խախտելով կա-
մավորության սկզբունքը՝ հաճախ միավորել են այնպիսի տնտեսություններ, որոնք
ռելիեֆի բարդ կառուցվածքի և արտադրական տարատեսակ մասնագիտացման հե-
տևանքով հանդես են եկել ոչ թե որպես տնտեսական միասնական մարմին, այլ ներ-
կայացել են որպես առանձին միավորների մեխանիկական գումար: Դրանով կարելի
է բացատրել այն, որ խոշորացված տնտեսությունները մինչև միավորվելը, առանձին-
առանձին, ավելի բարձր արդյունք են ապահովել, քան հետագայում:

Պարզվում է, որ միավորված գյուղական բնակավայրերում բնակչության արտա-
հոսքի և տնտեսությունների խոշորացման փաստի միջև ուղղակի կապ կա: Կարելի
է բերել շատ օրինակներ, թե ինչպես երկու տնտեսությունների (երկու բնակավայ-
րերի) միավորվելուց հետո փոքր տնտեսական և սոցիալական հզորություն ունեցող
տնտեսության (գյուղի) բնակչության արտահոսքն ուժեղացել է: Դժվար է, անշուշտ,

այդ փաստը միանշանակ գնահատել: Առկա են բազում այլ պատճառներ: Այսպես
օրինակ, փոքր տնտեսությունները խոշորների միավորելիս աշխատանքի մեքենա-
լացման բաժինը մեծանում է և, բնականաբար, առաջանում է ազատ աշխատուժ,
որն էլ արտահոսքի պատճառ է դառնում: Բայց կա նաև մեկ այլ՝ ոչ պակաս կարևոր
պատճառ: Երկու և ավելի բնակավայրերի հիման վրա ստեղծված մեկ տնտեսության
պայմաններում սովորաբար հիմնականում ուշադրություն է դարձվում խոշոր բնակա-
վայրերի սոցիալ-տնտեսական զարգացման վրա և, ըստ էության, անտեսվում են
փոքր բնակավայրերը: Փաստորեն ուշադրությունից դուրս մնացած գյուղերի բնակ-
չությունը սկսում է նվազել և, ավելի փոքրանալով, կանգնում է վերացման վտանգի
առաջ:

Տնտեսությունների միավորման քաղաքականությունը մեր հանրապետությունում
կրել է համընդհանուր բնույթ՝ անտեսելով յուրաքանչյուր տնտեսության զարգացման
տեղական պայմանները, արտադրության արդյունավետության բարձրացմանը խան-
գարող բոլոր գործոնները: Եվ այդ է պատճառը, որ միավորված փոքր տնտեսությու-
նների մի մասը լավագույն դեպքում պահպանել է տնտեսական նախկին ծավալը, իսկ առան-
մի մասն էլ նվազեցրել, փոքրացրել է արտադրության նախկին ծավալը, իսկ առան-
ձին տնտեսություններ էլ պարզապես մարել են: Այդ բոլորի հետևանքով սակավահող
մեր հանրապետությունում զգալի հողատարածություններ դուրս են մնացել ակտիվ
օգտագործումից, մի զգալի մասն էլ վեր է ածվել արտավայրերի:

Գյուղատնտեսական արտադրության համակենտրոնացման պատրվակով տըն-
տեսությունների միավորման առաջացրած բացասական հետևանքների շտկումը գյու-
ղատնտեսական արտադրության կազմակերպման ժամանակակից պահանջների կա-
դատնտեսական արտադրության կազմակերպման է: Այսպես, արտադրության տնտեսաշարժային և
տարման կարևոր նախադասյին, օղակային, ընտանեկան, անհատական կապալի, ինք-
դրա հիման վրա բրիգադային, ռեզիդենցային, անհատական կապալի, ինք-
նակառավարման սկզբունքներով կազմակերպումը պահանջում է նորովի անդրա-
դառնալ լեռնային շրջանների հետագա տնտեսական ու սոցիալական զարգացման
բոլոր հարցերին:

Ուսումնասիրությունները ցույց են տալիս, որ լեռնային տնտեսությունների բնա-
կիմայական պայմանները և ռեսուրսները, տնտեսական պոտենցիալը դրական նա-
խադրյալներ են ստեղծում հատկապես փոքր և միաժամանակ բազմաճյուղ արտա-
դրական ուղղություն ունեցող տնտեսությունների կազմակերպման եղանակով բնական ու
յուրաքանչյուր տնտեսության հողօգտագործման սահմաններում եղած բնական ու
տնտեսական պայմանների ու ռեսուրսների առանձնահատկությունների հիման վրա
սահմանվեն ձեռնարկության արտադրական չափերը, մասնագիտացումը, տնտեսա-
կան եկամուտները և այլն, ապա դրական նախադրյալներ կստեղծվեն դրանց տըն-
տեսական արդյունավետության բարձրացման համար:

Ասվածից ենթադրվում է, որ խոշոր չափերի և առավել ևս մեծ մասնագիտա-
ցում ունեցող տնտեսությունները, որոնք միանգամայն համապատասխանում են հար-
ցում ունեցող տնտեսությունները, որոնք միանգամայն համապատասխանում են հար-
թավայրային շրջանների բնատնտեսական պայմաններին, լեռնային և նախալեռնային
շրջաններում չունեն համապատասխան բնատարածական ու արտադրական նախա-
դրյալներ և, հետևաբար, չեն կարող ապահովել տնտեսական ու սոցիալական որո-
շակի արդյունքներ: Ավելին, տնտեսությունների խոշորացումը հանգեցնում է ոչ մի-
այն նրանց բնատնտեսական պայմանների անհաշվեհատ օգտագործման, այլև այդ
շրջանների բնական համադրների ու դրանց առանձին քաղաքատնային խախտ-
մանը և աղքատացմանը, բնապահպանման անցանկալի հետևանքների:

Կան նաև փաստեր, երբ արտադրական ցածր ցուցանիշներ են ունեցել ոչ միայն
միավորվող փոքր, այլ մեծ մասամբ նաև խոշոր տնտեսությունները: Այլ կերպ ասած,
ոչ թե ցածր եկամտաբեր տնտեսությունները միավորվել են բարձր արդյունավետու-
թյուն ունեցողների հետ, այլ հաճախ միավորվել են երկու (երբեմն երեք) թույլ տըն-
տեսությունները:

Պարզ է, որ աշխատանքի կազմակերպման միայն այդ գործոնի կիրառումը չէր
կարող հանգեցնել խոշորացված տնտեսության արդյունավետության բարձրացմանը:
Առանձին դեպքերում, լեռնային փոքր տնտեսությունները միավորումից առաջ ունե-
ցել են ավելի բարձր ցուցանիշներ, քան այն, որին միացվել են, իսկ հետո դրանք էլ
վատացել են՝ երկու տնտեսությունների ցուցանիշների միջինացման հետևանքով:

Ասվածը հիմնավորված Թադևոսի շրջանի օրինակով: Երկու փոքր գյուղերի՝ Ծաղ-
կասարի և Զորագյուղի բազայի վրա ստեղծված Ծաղկասարի տնտեսությունը միաց-
վել է Մաստարային: Սակայն 1960 թ. Ծաղկասարի տնտեսությունում միավոր օգ-

տագործելի հողատարածության հաշվով 27 տոկոս բուսաբուծական և 61 տոկոս անասնապահական արտադրանք ավելի է ստացվել, քան Մաստարայի տնտեսությանը միավորվելուց հետո:

Կամ մեկ այլ ցուցանիշ: Մինչև միավորումը յուրաքանչյուր 100 հեկտար մշակովի հողատարածության հաշվով Ծաղկասարի տնտեսությունում արտադրվել է 7.460 լ կաթ, 30 ց միս (կենդանի քաշով) և 556 կգ բուրդ: Այդ ցուցանիշները Մաստարայի տնտեսությունում համապատասխանաբար եղել են 6.459 լիտր, 23 ց, 211 կգ: Այլ կերպ ասած՝ Ծաղկասարի տնտեսությունը ունեցել է անասնապահական մասնագիտացում և արդյունավետության ավելի բարձր մակարդակ: 100 հեկտար մշակովի հողատարածության հաշվով Ծաղկասարում դրամական եկամուտները կազմել են 6.170 հոբիլ, որը շուրջ երկու անգամ ավելի է, քան Մաստարայի տնտեսությունում: Միավորվելուց հետո այդ ցուցանիշները փոփոխության են ենթարկվել: Բուսաբուծության համախառն արտադրանքի ծավալը, Ծաղկասարի նախկին տնտեսության համեմատությամբ, որոշ չափով մեծացել է, բայց անասնապահությանը նվազել է 45 տոկոսով:

Տնտեսությունների միավորումից հետո որոշ դեպքերում նաև նվազել է անասունների գլխաքանակը: Դա բացատրվում է նրանով, որ խոշորացված տնտեսությունը մեծ քանակությամբ միս իրացնելու հնարավորություններ է ունեցել և դա Փոքր գյուղերից անասունները տեղափոխվել են տնտեսության կենտրոնական բնածնություն, մի այլ դեպքում՝ հին գոմերը մնացել են նոր գոմերի կառուցման անհրաժեշտություն, մի այլ դեպքում՝ հին գոմերը մնացել են անօգտագործելի և ավերվել որտեղ վերացել է անասնապահության դարավոր զբաղմունքը, քանի որ ամբողջ հողային ոլորտի նման սահմանափակումը նույնպես արագացրել է բնակչության արտա-

Միավորման համար կարևոր սկզբունք է ծառայել տնտեսությունների տարա-
ձակյան մոտիկությունը: Լեռնային վայրերում ոչ այնքան էական են տնտեսություն-
ների միջև տարածական չափերը, որքան ռելիեֆի բարենպաստությունը: Երբեմն
դեմ-դիմաց, ընդամենը մի քանի կիլոմետր հեռավորությամբ բնակավայրերը իրարից
բաժանված են ձորերով, կիրճերով, որոնք, հատկապես ձմռանը, հաղորդակցության
համար, լուրջ դժվարություններ են առաջացնում: Ավելին, կենտրոնացված արտա-
դրության կազմակերպման դեպքում կտրուկ մեծանում են տրանսպորտային միջոց-
ների և գյուղատնտեսական մեքենաների շահագործման ծախսերը, օգտագործման
միջին հեռավորությունը, որոնց հետևանքով փոքրանում է դրանց կիրառման գոր-
ծակիցը:

Մեր կարծիքով, տնտեսությունների միավորմանը պետք է հաջորդեին արտա-
դրության կազմակերպման առավել ինտենսիվ ձևերի արմատավորման ուղղությամբ
տարվող աշխատանքները, ինչպիսիք են ներտնտեսային (բնակավայրերի միջև)
արտադրական մասնագիտացման խորացումը և արտադրական կոոպերացիան, Դ-
րոնց համար ոչ բոլոր դեպքերում է, որ համապատասխան նախադրյալներ են եղել:
Եթե, օրինակ, տնտեսությունների մեջ մտնող բնակավայրերի սահմաններում վերա-
բաշխվեին քուսարծության ճյուղերը՝ համաձայն գոտիական մասնագիտացման խո-
րացման սկզբունքի, իսկ անասնապահությունը մասնագիտացվեր ըստ անասնատե-
սակի կամ էլ դրանց կենսաբանական զարգացման հասակի, ապա դա կնպաստե-
րենակավայրերի բնատնտեսական պայմանների միջև եղած նկատելի տարբերություն-
ների և առանձնահատկությունների արդյունավետ օգտագործմանը, աշխատանքի ար-
ժեքի բարձրացմանը:

Տնտեսությունների նյութական միջոցների կուտակման ծավալի և բնակչության սոցիալ-կուլտուրական սպասարկման մակարդակի միջև կա ուղիղ կախվածություն: Որքան բարձր են տնտեսության եկամուտները, այնքան մեծ են նրա հնարավորու-
թյունները սոցիալական և տնտեսական բարեփոխումների բնագավառում և՛ ընդհա-
կառակը: Տնտեսությունների ցածր արդյունավետությամբ պետք է բացատրել սո-
ցիալ-տնտեսական զանազան սպասարկումների անբավարար մակարդակը, որը այլ
դրոշմաբանությունների հետ միասին նպաստել է բնակչության արտահոսքի ակտիվաց-
մանը:

Միավորումից հետո ստեղծվեցին

Միավորումից հետո առանձին արտատրություններ մախկին բնակավայրերից

վերացել են: Այսպես, օրինակ, Թալիհի շրջանի նախալեռնային և լեռնային գյուղերը, տարիներ շարունակ վարելով ինքնաբավարարման քաղաքականություն, զբաղվել են սերմերի և քուսպի արտադրությամբ, ուսյի, ճակնդեղի, կաղամբի, կտավատի և կերային կուլտուրաների մշակությամբ և երբեմն էլ դրանց մի մասը հաճել են շուկա: Միավորվելուց հետո այդ կուլտուրաները դուրս են թողնվել արտադրության ոլորտից, որի հետևանքով ոչ միայն տուժել է տնտեսությունների ինքնաբավարարման գործը, այլև ներարտադրական տնտեսական ծախսերի կեսը հատկացվել է անհրաժեշտ մթերքների գնման համար: Բնականաբար, համապատասխան միջոցներ չունենալու պատճառով հաճախ ֆինանսական ու տնտեսական դժվարություններ են առաջացել, թեևուցև որանք գնվել են պետական վարկերի հաշվին:

Աճհինք միավորումների բացասական հետևանքների մասին է խոսում նաև այն փաստը, որ վարելահողերը, արոտները և խոտհարքները բավականին պատվով և անկանոն են օգտագործվում կամ էլ դուրս են թողնվել շրջանառության ոլորտից։ Օրինակ, Թպիհնի շրջանում անկանոն ձև ունեցող ու փոքր մակերեսով հողակտոր-ները եզրերից լցվել են քարերով, ավելի են փոքրացել ու դարձել անօգտագործելի՝ գերը եզրերից լցվել են քարերով, ավելի են փոքրացել ու դարձել անօգտագործելի՝ տեխնիկայի կիրառման համար ոչ մատչելի։ Մելիորացման աշխատանքներ էլ չեն տարվել, քանի որ տեխնիկան օգտագործվել է առավելապես մեր հողատարածու-թյունների յուրացման նպատակով։ Համապատասխան տեխնիկական ու նյութական միջոցներ չունենալու պատճառով բնական արոտավայրերում և խոտհարքներում կուլտուր-տեխնիկական աշխատանքներ չեն ծավալվել, հակաէդոզիոն միջոցառում-ներ չեն կիրառվել։

[illegible]

Սպասարկման օբյեկտներն առավելապես տեղաբաշխվել են տնտեսության կենտրոնական-բնակավայրերում, որի պատճառով էլ փոքր գյուղերի բնակչությունը փաստորեն դուրս է մնացել նրանց ոլորտից, հատկապես ձմռան ամիսներին՝ հաղորդակցության վատ պայմանների հետևանքով։ Առանձին դեպքերում վատացել է նաև բնակավայրերի արտադրական սպասարկումը կենտրոնից։ Բացի այս, փոքր բնակավայրերի բնակչության անձնական օժանդակ տնտեսության արտադրական սպասարկումը նույնպես լիարժեք ձևով չի ընթացել՝ ինչպես միջոցների ու նյութերի ձեռքբերման, այնպես էլ արտադրանքի իրացման առումով։

Արարատի շրջանի Լանջանիստ գյուղում 1939 թ. բնակվել է 604 մարդ: Գյուղն առկա էր 1939 թ. հունիսի 1-ի դրությամբ: Գյուղում ապրում էին 10 ընտանիք՝ 10 հեկտար, խոշոր եղջերավոր անասուններ՝ 200 գլուխ, մանր եղջերավոր անասուններ՝ 2500: Տարեկան արտադրվել է 1.300 գ ճարձակ, 600 գ միս, 40 գ բուրդ, 100 գ պանիր, 80 գ յուղ, 450 գ ծխախոտ և այլն: Սեփական կերարտադրության հաշվին բաղարարվել են անասնապահության պահանջները:

Լանջանիստի և հարևան երեք տնտեսությունների միավորմամբ 1952 թվականին ստեղծվել է Զովաշենի պետական տնտեսությունը՝ Լուսաշող կենտրոնով: Միավորման հետևանքով գյուղի բնակչությունը աստիճանաբար պակասել է: Արդեն 1959 թվականին Լանջանիստ գյուղի բնակչությունը, 1939 թ. համեմատությամբ, նվազել է

242 մարդով և կազմել 362: 1979 թ. գրանցվել է ընդամենը 17 մարդ: Իսկ այսօր գյուղում ոչ ոք չի ապրում: Տնտեսության նախկին վարելահողերի մեծ մասը վերածվել է խոպանի, այգիներն էլ ոչնչանում են: Այսօր բարենպաստ դիրքով և պայմաններով բավական հարուստ տնտեսություն ունեցող գյուղը դարձել է անմարդաբնակ: Եվ անհասկանալի է, թե ինչու գյուղը վերացնելու վերաբերյալ առ այսօր չկա իրաշարունակում է մնալ գոյություն ունեցողների ցուցակում: Ի դեպ, 1986 թվի հունվարի 1-ի դրությամբ, մասնակատագիր ունեն 8 այլ բնակավայրեր ևս:

Այսպիսով, փաստերի վերլուծությունը ցույց է տալիս, որ տնտեսությունների միավորման քաղաքականությունը առանձին բնակավայրերի համար բազմաթիվ առտևական ռեսուրսներն արդյունավետ օգտագործելու, տնտեսությունների եկամտաբերությունը բարձրացնելու, սոցիալ-կուլտուրական ու տնտեսական առաջընթացի ապահովելու, վերացման եզրին կանգնած բնակավայրերը ամրապնդելու և բնակչության արտահոսքը դադարեցնելու նպատակով անհրաժեշտ է այդ միավորումից տուժած գյուղերը առանձնացնել իրենց նախկին հողօգտագործման սահմաններով և կազմակերպել ինքնուրույն տնտեսություններ:

Վերջին տարիներին, անշուշտ, փոքր բնակավայրերի սոցիալ-տնտեսական զարգացման խնդիրներին հատուկ ուշադրություն է դարձվում, սակայն անհրաժեշտ են ավելի մեծ ջանքեր: Պահանջվում է «Ավելի լրիվ օգտագործել փոքր և միջին քաղաքների ու բնակավայրական ավանների տնտեսական զարգացման հնարավորությունները, այստեղ տեղաբաշխել ոչ մեծ մասնագիտացված ձեռնարկություններ, գործարաններ, ու ֆաբրիկաների մասնաճյուղեր ու առանձին արտադրամասեր, ինչպես նաև գյուղատնտեսության սպասարկման, նրա արտադրանքի վերամշակման և տեղական հումքից արտադրանքի թողարկման հետ կապված ձեռնարկություններ» (ՍՄԿԿ XXVII համագումարի նյութերը, էջ 441):

Փորձը ցույց է տալիս, որ առանձնացված այդպիսի տնտեսությունները սկսում են արագորեն զարգանալ և ամրապնդվել: Օրինակ, Թումանյանի շրջանում Կաճաճկուտի և Ակոտի միավորմամբ ստեղծվել էր մեկ տնտեսություն: Այն իրեն չարդարացրեց, բանի որ դրանից հետո կարճ ժամանակամիջոցում Կաճաճկուտ գյուղի արտադրական ցուցանիշները վատացան, իսկ բնակչությունն սկսեց նվազել (1970 թ. 701-ից 1983 թ. իջավ 417-ի): Գյուղի բնակիչների հիմնավորված խնդրանքով, Կաճաճկուտը բաժանվեց Ակոտից և այժմ առանձին տնտեսություն է, ու արդեն դրական արդյունքներն ակնհայտ են: Այդպիսի օրինակները քիչ չեն: Ի դեպ, գնալով ավելանում են առանձնանալու համար վերադաս մարմիններին ուղղված դիմումները: Գտնում ենք, որ նրանց պահանջը իրավացի է և պետք է այն բավարարել: Դա անհրաժեշտ և նպատակահարմար է բազում առումներով: Անժխտելի է, որ լեռնային տարածքում որքան մեծ է բնակավայրերի խտությունը, այնքան բարձր է հողօգտագործման ինտենսիվությունը: Դա առավելապես վերաբերում է հանրապետության նախալեռնային և լեռնային շրջաններին, որտեղ անհարթ, կտրտված մակերևույթով տարածքի լիակցությունը: Մանավանդ որ թույլ կամ մարդկային ամրապնդման և վերականգնման շրջանառության մեջ առնելու խնդիրը հանրապետության համար վաղուց Միևնախորհրդի խորհրդի վերջին տարիների կուրսը՝ լեռնային և նախալեռնային շրջանների տնտեսական ու սոցիալական հետագա զարգացման վերաբերյալ: Կյանքը հրամայաբար պահանջում է վճռականորեն բացահայտել մեր առաջընթացն արգելակող պրոբլեմների պատճառները ու այնպիսի միջոցառումներ մշակել, որոնք հուսալի հիմքեր ստեղծեն խուսափելու սխալների կրկնությունից և թույլ տան ընթանալ առաջ:

ՆՈՐ ՏԵԽՆԻԿԱՅԻ ԵՎ ՏԵԽՆՈԼՈԳԻԱՅԻ ՍՏԵՂԾՄԱՆ ՈՒ ՆԵՐԴՐՄԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄԸ

Ս. ՕՀԱՆՋԱՆՅԱՆ, Լ. ԽԱՀԱՏՐՅԱՆ,
Ռ. ԱՌԱՔԵԼՅԱՆ

Երկրի ԺՈՂՈՎՐԴԱԿԱՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆՆ ապօր ընթանում է գիտության նորագույն նվաճումները լիովին օգտագործելու, տեխնիկայի և տեխնոլոգիայի առաջադեմ ձևերը կիրառելու միջոցով էկոնոմիկայի հետևողական ինտենսիվացման ուղիով:

Կուսակցությունը խնդիր է դնում արագացնել գիտատեխնիկական առաջադիմությունը, ապահովել այդ գործի նկատմամբ յուրաքանչյուր տնտեսական օղակի կենսական շահագրգռվածությունը: Ժողովրդական տնտեսության վերակառուցման և սոցիալ-տնտեսական զարգացումն արագացնելու պայմաններում էական դեր ունեն գիտության ու տեխնիկայի հետագա անշեղ վերելքը, այնպիսի տեխնիկայի ստեղծումն ու թողարկումը, որոնք ապահովեն ժողովրդական տնտեսության ճյուղերի արդյունավետության կտրուկ բարձրացումը, աշխատանքային, նյութական և ֆինանսա-դրամական կտրուկ բարձրացումը: Այս առումով առանձնապես կարևորվում են մեկան ռեսուրսների խնայողությունը: Այս առումով առանձնապես կարևորվում և բարձրանալիս են արտադրանքի արագացված նորացման, բարձրարդյունավետ և բարձրարտադրողական մեքենաների ու սարքավորումների թողարկման հարցերը:

Արագ տեմպերով է զարգանում մեքենաշինությունը մեր հանրապետությունում: Մեր տեսակարար կշիռն ամբողջ արդյունաբերության մեջ անցնում է 30 տոկոսից (համեմատության համար նշենք, որ 1970 թ. այդ ցուցանիշը եղել է 15,8 տոկոս):

Տասնմեկերորդ հնգամյակում հանրապետության մեքենաշինությունը ստեղծել է տեխնիկայի 415 նոր մոդելներ, յուրացրել 1570 նոր տեսակի արտադրանքի արտադրությունը և սկսել դրանց զանգվածային թողարկումը, արտադրությունից հանվել են հնացած կառուցվածքի 200 իրեր:

Թվերը, կարծես թե, տպավորիչ են: Մինչդեռ արևմտիկան ցույց է տալիս, որ արտադրանքի նորացման այսպիսի տեմպերը բավարար չեն արտադրության տեխնիկական մակարդակի ճշմարտական աճի համար: Մեքենաշինության մեջ գիտատեխնիկական մակարդակի զարգացման իրականացված միջոցառումները չեն ապահովում թյան և տեխնիկայի զարգացման իրականացված բարձր տեմպերը: Այսպես, Հայաստանի տա-թողարկվող արտադրանքի նորացման միջոցառումները մեքենաշինական միավորում-րածքում տեղավորված միութենական ենթակայության մեքենաշինական 28,2 տոկոսը ներում ու ձեռնարկություններում 1986 թ. թողարկված արտադրանքի 28,2 տոկոսը յուրացված է մինչև 1976 թվականը: Ընդ որում այդ նույն տարում այստեղ նորացվել է թողարկվող ամբողջ արտադրանքի միայն 10,1 տոկոսը: Ուսումնասիրվող ցուցա-նիշը ցածր մակարդակի վրա է մնալով առանձին միևնախորհրդային ձեռնարկություն-ներում: Ավտոարդում, օրինակ, 1986 թ. թողարկված արտադրանքի ուղիղ կեսը յու-րացվել է մինչև 1976 թ.: Նույնիսկ սարքաշինության, ավտոմատացված միջոցների րացվել է մինչև 1976 թ.: Նույնիսկ արտադրության ձեռնարկություններում թողարկված և կառավարման համակարգերի արտադրության միջոցառումները 1986 թ. թողարկված արտադրանքի 63,2 տոկոսն ունի 5 և ավելի տարվա հնություն: Բայց չէ որ այս ճյու-արտադրանքի 63,2 տոկոսն ունի 5 և ավելի տարվա հնություն: Բայց չէ որ այս ճյու-ղը կոչված է հատկապես աչքի ընկնելու իր արտադրանքի արագ նորացմամբ: Մինչ-դը կոչված է հատկապես աչքի ընկնելու իր արտադրանքի տեսակարար կշիռը կազմել է դեռ 1986 թ. ներդրված նոր արտադրատեսակների տեսակարար կշիռը կազմել է

ՕՀԱՆՋԱՆՅԱՆ ՍԵՐԺ ԶՍԿԿԻ— տնտեսագիտության բեկնածու, ՍՍՀՄ պետական լից պլա-նավորման և եռմատիվների ԳՀԻ հայկական մասնաճյուղի սեկտորի վարիչ:
ԽԱՀԱՏՐՅԱՆ ԼԵՎՈՆ ԶՍԿԿԻ— տնտեսագիտության բեկնածու, նույն ինստիտուտի ավագ գիտաշխատող:
ԱՌԱՔԵԼՅԱՆ ՌՈԲԵՐՏ ՍՈՎՐԱՏԻ— ինժեներ:

44

digitise

Երկրի սոցիալ-տնտեսական զարգացումն արագացնելու
տաղիւթային հետազոտ ինտենսիվացման խնդիրները լուծելու իրական ուղին տեխնի-

45

@

47

Ս. ԱՎԱԳՅԱՆ, Հ. ՈՍԿԱՆՅԱՆ՝

[illegible]

ՈՍԿԱՆՅԱՆ ՀՐԱԶԻԿ ԱՐՄԵՆԱԿԻ — նույն ամբիոնի ավագ դասախոս:

Նոր գաղափարների իրագործման, նոր սերունդների տեխնիկայի և տեխնոլոգիայի կանխատեսման, այդ պարզեպի պլանային կառավարման հիմնական իմաստը թյան տնտեսագիտական նորությունների արագ և արդյունավետ իրացումն է, արտադրատաակել լրիվ է համապատասխանում երկրի տոցիալ-տնտեսական առաջընթացի արագացմանը, ժողովրդական տնտեսության կառավարման մեխանիզմի արմատական վերակառուցմանը:

աշխատանքային սխրանքների էին հանում միլիոնավոր մարդկանց, որոնք սրբությամբ հավատում էին դրանց, ընկալում որպես իրենց կյանքի նպատակն ու իմաստը» (Մ. Ս. Գորբաչով, Հոկտեմբերը և վերակառուցումը. հեղափոխությունը շարունակվում է, «Հայաստան» հրատ., 1987, էջ 78):

Գիտական մատերիալիստական աշխարհայացքի տարբերիչ գիծը Լենինը համարում էր նրա ամբողջականությունը, կոտորությունը, միաձուլությունը: Նա մարքսիստական աշխարհայացքը շատ պատկերավոր կերպով համեմատում է պողպատի փոխել, առանց նրա ամբողջականությունը խախտելու:

Աշխարհայացքը մարդկային անհատի կարևորագույն բաղադրամասերից մեկն է, նրա գաղափարաբանական և դասակարգային էության արտահայտությունը: Ներթափանցելով մարդու մյուս բոլոր որակների ու հատկությունների մեջ, նա դրանք միավորում է մեկ ամբողջության մեջ: Դրանում բացահայտվում է մարդու հասարակական ակտիվությունը, որովհետև այն տեղը, որ նա կարող է գրավել հասարակության մեջ: Անհատի աշխարհայացքը ինչ-որ մի անշարժ, քարացած կատեգորիա չէ: Այն կատարելագործվում, զարգանում է և փոխվում իր զարգացման պրոցեսում:

Լենինին հետաքրքրում էին աշխարհայացքի ոչ միայն տեսական պրոբլեմները: Լինելով աշխարհում առաջին սոցիալիստական պետության պրոբլեմները: պրոբլեմը լուծում էր նաև գործնական առումով: «Մարտնչող մատերիալիզմի նշանակությունը մասին» հոդվածում և ԴԵԿՄ III համագումարում արտահայտված «Երիտասարդական միությունների խնդիրները» ճառում Լենինը շարադրում է աշխատավորների և աճող սերնդի գիտական աշխարհայացքի դաստիարակման ամբողջական համակարգը, տալիս կոնկրետ մեթոդական խորհուրդներ ու ցուցումներ:

Առանձին մարդկանց աշխարհայացքը ոչնչից չի ձևավորվում: Նրա ձևավորման վրա ներազդում են ամենաբազմապիսի գործոններ, որոնցից են մարդու նյութական կենսապայմանները, մակրոմիջավայրն ու միկրոմիջավայրը, մասնավորապես հաղորդակցման միջոցները, ուսուցման ու դաստիարակության պրոցեսը, հասարակական-հիմքերից են գիտական գիտելիքները, որոնց տիրապետմանը Լենինը հսկայական նշանակություն էր տալիս: Գիտությունների հիմունքների ստեղծագործական յուրացումը միայն ապահովում է իսկական կոմունիստի դաստիարակությունը, որը գիտակցաբար իր կյանքն ու վարքը ենթարկում է նոր հասարակության կառուցման գաղափարներին: Եվ Լենինը կոմերիտականների ու երիտասարդների առջև խնդիր է դնում՝ սովորել կոմունիզմ:

«Կոմունիստ կարելի է դառնալ միայն այն ժամանակ, երբ հիշողությունը կհարստացնես մարդկության մշակած բոլոր հարստությունների իմացությամբ: Մեզ պետք չէ սերտել, բայց յուրաքանչյուր սովորողի հիշողությունը պետք է զարգացնել ու կատարելագործել հիմնական փաստերի իմացությամբ, այլապես կոմունիզմը կդառնա դաստիարակություն, կլինի դաստիարակության ցուցանակ, կոմունիստ կլինի լոկ մի համարակ պարծենկոտ, եթե նրա գիտակցության մեջ իր ստացած գիտելիքները չվերամշակվեն» (Վ. Ի. Լենին, ԵԼԺ, հ. 41, էջ 363):

Ժամանակակից փիլիսոփայական մտքի բոլոր նշանակալի գլխավորները կապված են բնագիտության բնագավառում ձեռք բերված խոշորագույն հաջողությունների հետ: Երիտասարդության լայն ծանոթացումը բնագիտության փիլիսոփայական պրոբլեմներին՝ երիտասարդության շրջանից իսկական մարտնչող մատերիալիստների դաստիարակման պարտադիր պայմանն է: «... Բնագիտության ասպարեզում նորանալում այդ աշխատանքի մեջ բնագիտությունը ներգրավելը մի խնդիր է, առանց որի լուծման մարտնչող մատերիալիզմը չի կարող ոչ մի դեպքում ո'չ մարտնչող լինել և ո'չ էլ մատերիալիզմ» (ԵԼԺ, հ. 45, էջ 37-38): Եվ նա մամուլի օրգաններին խորհուրդ է տալիս որքան կարելի է շատ իրենց ընթերցողներին ծանոթացնել էյնշտեյնի, Տիմիրյազևի և այլ բնախոյզների աշխատություններին:

Գիտական աշխարհայացքի ձևավորումը ենթադրում է նաև աթեիստական պրոպագանդայի լայն կազմակերպում աշխատավորների ու երիտասարդների շրջանում: Լենինը լուսավորության և մամուլի մարմիններին քննադատում էր այն բանի համար, որ նրանք այդ աշխատանքը վարում են դանդաղ ու ձևականորեն, նրանց հանձնարարականներ էր տալիս բնակչության շրջանում աթեիստական պրոպագանդան քարելավելու և աշխուժացնելու վերաբերյալ: Այսպես, նա մամուլի օրգաններին խոր-

հուրդ էր տալիս «ուշադրությամբ հետևել ամբողջ համապատասխան գրականությանը՝ բոլոր լեզուներով, թարգմանելով կամ գոնե տալով համառոտագրությունն այն ամենի, ինչ որևէ չափով արժեքավոր է այդ ասպարեզում (նույն տեղը, էջ 33):

Բոլոր պրոպագանդիստներին, քաղաքական խմբակների ղեկավարներին և մամուլի աշխատողներին Լենինը խորհուրդ է տալիս իրենց աշխատանքում մանրամասն ուսումնասիրել և օգտագործել Ամերիկայի Միացյալ Նահանգներին վերաբերող նյութերը, քանի որ կապիտալիստական աշխարհի այդ ամենամեծ ու զարգացած պետության օրինակով առանձնապես վառ կերպով բացահայտվում է ժամանակակից բուրժուական դեմոկրատիայի հետադիմական դերը: Նրա քարոզած ազատությունը, Լենինի խոսքերով ասած, «ոչ այլ ինչ է, բայց եթե ազատություն՝ քարոզելու այն, ինչ բուրժուազիայի համար օգտակար է քարոզել, իսկ նրան օգտակար է քարոզել ամենառեակցիոն գաղափարներ, կրոն, խավարամոլություն, շահագործողների պաշտպանություն և այլն» (նույն տեղը, էջ 36-37):

Աթեիստական պրոպագանդան բնակչության շրջանում պետք է իրականացնել հասկանալի, համոզիչ, մատչելի ձևով: Ամեն մի աշխարհայացքային գրականություն, հատկապես աթեիստական գրականությունը, Լենինի պատկերացմամբ, պետք է այդ թվում լինի տեղեկանքներով ու մեկնաբանություններով, առաջադրանքներով ու վերաբաններով:

Լենինը շեշտում էր, որ աշխատավորների և երիտասարդության աշխարհայացքի ձևավորումը չի կարող հանգեցվել լոկ զանազան աշխարհայացքային և աթեիստական ինֆորմացիայի հասարակ ուսումնասիրման: Հասարակական փորձի յուրացումը և հասարակական գիտակցության վերածումը անհատական իրականացվում է լոկ յուրաքանչյուր անհատի պրակտիկ գործունեության հիման վրա: Հասարակական գործունեությանն անմիջական մասնակցությունը միայն յուրաքանչյուր անհատի հնարավորություն է ընձեռում իրացնելու իր հայացքներն ու համոզմունքները, որոնք մտնում են նրա աշխարհայացքի կազմի մեջ: Ուսուցումը աշխատանքի հետ կոմունիստական շինարարության պրակտիկայի հետ միացնելու գաղափարը Լենինը տարածում է նաև երիտասարդության և աշխատավորության աշխարհայացքի ձևավորման պրոցեսի վրա: Դիմելով կոմերիտականներին, Վլադիմիր Իլյինը կոմունիստական երիտասարդական միության համառոտառատանյան միության անդամ լինել՝ նշանատառանձն ճառում ասում էր. «Երիտասարդության գործին: Ահա սա է կոմունիստական աշխատանքը, իր ուժերը նվիրել ընդհանուր աշխատանքի մեջ երիտասարդներիս դաստիարակությունը: Միայն այդպիսի աշխատանքի մեջ երիտասարդ մարդը կամ աղջիկն իսկական կոմունիստ է դառնում: Միայն այն դեպքում, եթե նրանք այդ աշխատանքով կարողանան գործնական հաջողությունների հասնել, նրանք կդառնան կոմունիստներ» (ԵԼԺ, հ. 41, էջ 376):

Լենինի վիթխարի ծառայությունն այն էր, որ նրա առաջադրած դրույթներն ու գաղափարները մեզ համար ունեն ոչ միայն պատմական նշանակություն, ամբողջ լիովին պահպանել են իրենց այժմեականությունը և երիտասարդության, ամբողջ ազնող սերնդի դաստիարակության կոնկրետ, ռեալ ծրագիրն են: Կոմունիստական սովետական ժողովուրդը ստեղծագործաբար են մոտենում Վ. Ի. Լենինի ժառանգությանը և ղեկավարվում դրանով՝ կոմունիստական հասարակության կառուցման իրականացման ուղղությամբ իրենց պրակտիկ գործունեության մեջ: Կատարելով Լենինի պատգամները, ՍՄԿԿ XXVII համագումարը պահանջեց ուժեղացնել կուսակցության, կոմերիտմիության և մյուս հասարակական կազմակերպությունների ուշադրությունը երիտասարդության դաստիարակության բոլոր ձևերի ու միջոցների զարգացման ու կառավարման դաստիարակության բոլոր ձևերի ու միջոցների ծրագրում, — քաղաքական կառավարման գլխավոր մարմին: «ՍՄԿԿ-ն, — նշված է կուսակցության ծրագրում, — մշտապես կհոգա այն մասին, որ բոլոր սովետական մարդիկ խորապես տիրապետեն մարքս-լենինյան ուսմունքին, բարձրացնեն քաղաքական կուլտուրան, գիտակցորեն մասնակցեն կուսակցության քաղաքականության մշակմանը և ակտիվորեն կենսագործեն այն» (ՍՄԿԿ XXVII համագումարի նյութերը, էջ 229):

Սովետական երիտասարդության կոմունիստական դաստիարակության հարցերին հատուկ ուշադրություն դարձրեց ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1988 թվականի փետրվարյան պլենումը, որը քննարկեց միջնակարգ և բարձրագույն դպրոցի վերակառուցման պրոբլեմները: «ՍՄԿԿ Կենտրոնական կոմիտեի պլենումը, — ասված է նրա ման պրոբլեմները: «ՍՄԿԿ Կենտրոնական, սովետական, հասարակական կազմակերպություններում մեջ, — կուսակցական, սովետական, հասարակական կազմակերպությունների, մանկավարժական կոլեկտիվների կարևորագույն խնդիր է համարում սովորող

ՍՄԿԿ Կենտկոմի հուլիսյան (1978) պլենումն անհրաժեշտ համարեց պլանների բազմակիտության վերացումը, ինչպես նաև գյուղատնտեսական մթերքների արտադրության ու մթերումների գործում բարձր ցուցանիշների հասնելու համար տնտեսությունների խթանման համակարգի բարելավումը:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի և ՍՄՀՄ Միգիստրների խորհրդի 1980 թվականի նոյեմբերի 14-ի «Գյուղատնտեսական մթերքների արտադրության և մթերումների պլանավորման ու տնտեսական խթանման բարելավման մասին» որոշմանը համապատասխան, սահմանվեցին գյուղատնտեսական մթերքների գնման միասնական պետական հնգամյա պլաններ:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1982 թ. մայիսյան պլենումը մշակեց գյուղատնտեսական մթերքների արտադրության ու մթերումների ավելացման գործում նյութական շահագրգռության բարձրացմանն ուղղված խոշոր միջոցառումներ: Գյուղատնտեսության գարգացման հետագա խթանման նպատակով բարձրացվեցին բուսաբուծության և անասնապահության մթերքների գնման գները, ինչպես նաև սահմանվեցին վատագույն պայմաններում, վնասաբեր և ցածր շահութաբեր տնտեսություններում արտադրվող արտադրանքի գնման գների հավելումներ: Զեռնարկված միջոցների շնորհիվ նկատելիորեն ավելացավ կոլեկտիվ և պետական տնտեսությունների շահույթը: Չնայած դրան, անասնապահության մի շարք մթերքների արտադրությունը մնում է վնասաբեր: Գնման գների բարձրացման պայմաններում դա ցույց է տալիս, որ գնի ներգործությունը, շահութաբերության վրա ներազդող մյուս գործոնների համեմատությամբ, դեռևս բավարար չափով արդյունավետ չէ: Այսպիսի պայմաններում հանրապետության կոլեկտիվ և պետական տնտեսություններում արտադրանքի ինքնարժեքի իջեցման կամ կայունացման հարցերն առաջնահերթ նշանակություն են ստանում: Եվ իրոք, միջին գնման գների նկատմամբ արտադրանքի ինքնարժեքի աճի ավելի բարձր տեմպերի հետևանքով մի շարք մթերքների արտադրությունը վնասաբեր է:

Անասնապահական արտադրանքի ինքնարժեքի բարձրացման հիմնական պատճառն աշխատանքի արտադրողականության նկատմամբ վարձատրության ավելի արագ աճն է, ինչպես նաև կերերի ինքնարժեքի աճը: Այդ առումով մեծ նշանակություն ունի գյուղատնտեսական արտադրության և մթերումների փոխադրումը տնտեսվարի և դրա հիման վրա կոլեկտիվ կապալը, որն աշխատանքի վարձատրությունը կապակցում է վերջնական արդյունքի հետ:

Կապալային կոլեկտիվի յուրաքանչյուր անդամի աշխատանքի վարձատրության կապակցումը վերջնական արդյունքի հետ հանգեցնում է նրան, որ տնտեսություններում ամրապնդվում է կարգապահությունը, բարելավվում արտադրության կուլտուրան, ավելի ուսցիոնալ են օգտագործվում կերերը: Կապալի ներդրումն առանձնակի նշանակություն ունի լեռնային և Գախալեռնային շրջաններում, որովհետև այստեղ անասնապահների կադրերի սուր պակաս կա, իսկ հողատարածությունների սահմանափակությունը պահանջում է կերերի առավել խնայողաբար ծախսում, դրանց պատրաստման տեխնոլոգիայի խստիվ պահպանում, արտադրական բոլոր աշխատանքների ավելի որակով կատարում:

ՍՄԿԿ Կենտկոմը «Աշխատանքի կազմակերպման ուսցիոնալ ձևերի և տնտեսվարիկի ներդրման հիման վրա գյուղատնտեսությունում աշխատանքի արտադրողականության բարձրացմանն ուղղված անհետաձգելի միջոցառումների մասին» 1986 թվականին ընդունած իր որոշման մեջ նշել է, որ շատ կոլեկտիվ և պետական տնտեսություններում տնտեսվարիկն ու կոլեկտիվ կապալն արդեն այժմ, ապահովելով իրենց աշխատանքի արդյունքի նկատմամբ մեխանիզատորների, անասնապահների և այլ աշխատողների անձնական շահագրգռությունը, էապես ներգործում են հանրային արտադրության վրա:

Լեռնի հայ ցուցումը, որ ապրանքների արտադրությանը և վաճառքին մասնակցող բոլոր կողմերի շահերի ճիշտ զուգակցումը սոցիալիստական տնտեսավարման հիմնական պայմաններից մեկն է, իր արտացոլումը գտավ ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1982 թ. մայիսյան պլենումի փաստաթղթերում:

Սակայն ճշմարտությունը պահանջում է նշել, որ վերջին տասնամյակների ընթացքում լավ որոշումներ շատ են ընդունվել, սակայն դրանք մինչև վերջ չեն իրականացվել: Միաժամանակ ճշմարիտ է նաև այն, որ շատ որոշումներ էլ կոմպլեքսային բնույթ չեն կրել, վերաբերվել են ագրոարդյունաբերական համալիրի այս

կամ այն մասնավոր հարցերին, պրոբլեմներին, հաճախ չեն ապահովվել անհրաժեշտ նյութական ու ֆինանսական միջոցներով, տնտեսագիտական և կազմակերպչական աշխատանքով: Եվ հետևանքը եղավ այն, որ պարենային պրոբլեմի սրությունը դեռևս չի վերացված: Եվ այսօր վիթխարի ջանքեր են գործադրվում բնակչությանը սննդամթերքով, իսկ արդյունաբերությանը գյուղատնտեսական անհրաժեշտ հումքով ապահովելու ծրագիրը հաջողությամբ իրականացնելու համար: Պրոբլեմի արմատական լուծման համար մշակվել և իրականացվում է հատուկ պարենային ծրագիր, որի կապտակն է հնարավորին չափ սեղմ ժամկետներում երկրի բնակչությանը հուսանալիորեն ապահովել պարենի բոլոր տեսակներով, սննդի կառուցվածքը էականորեն բարելավել առավել արժեքավոր մթերքների հաշվին: Պարենային ծրագրի իրականացման հիմքն են կազմում գյուղատնտեսության հետագա վերելքը, ագրոարդյունաբերական համալիրի բոլոր ճյուղերի արդյունավետության բարձրացումը:

ՍՄԿԿ XXVII համագումարը երկրի ագրոարդյունաբերական համալիրին առաջադրեց պատասխանատու խնդիրներ: Ագրարային սեկտորում հարկավոր է հասնել վճռական բեկման, որպեսզի արդեն ընթացիկ հնգամյակում նկատելիորեն բարելավվի պարենային ապրանքների արտադրությունը և մատակարարումը: Իսկ դրա համար անհրաժեշտ է կրկնապատկել գյուղատնտեսական արտադրության աճի տեմպերը:

Միայն վերջին երկու տարում երկրում հացահատիկի միջին տարեկան արտադրությունը անցած հնգամյակի համեմատությամբ ավելացել է 17 տոկոսով, շաքարի՝ 11, արևածաղկի՝ 14, մսին՝ 13, կաթին՝ 9 տոկոսով:

Հայկական ՍՄՀ-ում գյուղատնտեսության համախառն արտադրանքի միջին տարեկան ծավալը տասներկուերորդ հնգամյակում ընդհանուր առմամբ կմեծանա 12,1 տոկոսով: 1990 թվականին հացահատիկի արտադրությունը կհասցվի մինչև 330 հազար տոննայի, բանջարեղենին՝ 500 հազար, մսին՝ 130 հազար, կաթին՝ 625 հազար տոննայի: Հետևաբար, հանրապետության կոլեկտիվ և պետական տնտեսությունները պարտավոր են արտադրության բոլոր ռեզերվներն օգտագործել գյուղատնտեսական մթերքների արտադրությունը և պետությանը դրանց վաճառքն էականորեն ավելացնելու համար:

Տեղաշարժերն առկա են, սակայն անաչառ կերպով գնահատելով արվածը, հարկավոր է ուղղակի խոստովանել, որ մենք առայժմ չենք կարողանում լիովին բավարարել սովետական մարդկանց պահանջմունքները բազմապիսի բարձրորակ սննդամթերքների ու նախ և առաջ կենդանական ծագում ունեցող սննդամթերքների նկատմամբ:

Այս պրոբլեմի լուծման գործում կարևոր դեր ունի տնտեսագիտությունը: Կառավարման տնտեսագիտական մեթոդների շարքում էական նշանակություն ունի ստանում պարենահարկը, որի մասին լեռնային գաղափարը հրատապ է նաև մեր օրերում: Այդ է վկայում ՍՄԿԿ Կենտկոմի և ՍՄՀՄ Միգիստրների խորհրդի «Երկրի օրերում: Այդ է վկայում ՍՄԿԿ Կենտկոմի և ՍՄՀՄ Միգիստրների խորհրդի հետագա կապագրոարդյունաբերական կոմպլեքսում տնտեսավարման մեխանիզմի հետագա կապարելագործման մասին» որոշումը, որտեղ նշված է՝ անհրաժեշտ է ապարեզ տալ տարելագործման մասին» որոշումը, որտեղ նշված է՝ անհրաժեշտ է ապարեզ տալ տնտեսագիտական մեթոդներին, լրիվ տնտեսվարիկի միջոցով զգալիորեն ընդլայնել կոլեկտիվ և պետական տնտեսությունների ինքնուրույնությունը, բարձրացնել նրանց շահագրգռությունը ու պատասխանատվությունը վերջնական արդյունքների համար: Կոլեկտիվ և պետական տնտեսությունների համար սահմանվում են պետությանը մատակարարվելիք մթերքների տարեկան հաստատուն ծավալները, իսկ գյուղատնտեսական մթերքների ավելցուկները նրանք կարող են իրացնել սպառողական կոոպերացիայի միջոցով կամ այլ ուղիներով:

Նախատեսվում է պլանավորման մեր մեթոդների լայն ներդրում, որի դեպքում պլանավորումը պետք է կատարվի գյուղատնտեսական մթերքների մատակարարումների վերաբերյալ ստուգիչ թվերի հիման վրա: Իրականացվում է անցում դեպի արտադրության ծավալների պլանավորման և գյուղատնտեսական արտադրանքի մթերումների, ինչպես նաև միջոցների նորմատիվային մեթոդը՝ հաշվի առնելով հողի տնտեսական գնահատումը:

Արտադրությունն ավելացնելու և բնակչությանը պարենի մատակարարումը բարելավելու նպատակով տեղական մարմինների տրամադրության տակ են թողնվում միջոցներն ու հանրապետական ֆոնդերի համար նախատեսված մատակարար-

Հ. ԱԼԵՔՍԱՆՅԱՆ

Կուսակցության VI համագումարի որոշումների պրոպագանդան, պատերազմի և խաղաղության լենինյան դրույթների պարզաբանման գործում մեծ դեր խաղաց անդրկովկասյան բոլշևիկյան պարբերական մամուլը: «Կավկասակի ռաբոչի», «Բակինսկի ռաբոչի», «Բրձոլա», «Բանվորի կոիլը», «Հումմեթ» և

1917 թ. ամռանը երկրում քաղաքական դրությունն է՛լ ավելի եր քարդացել: Ներքին հակահեղափոխական ուժերը, առաջին հերթին՝ կադետները, օգոստոսի 12-ին Մոսկվայում հրավիրելով պետական խորհրդակցություն, Անտանտի իմպերիալիստների հովանավորությամբ երկրում նախապատրաստում էին Կոնհիլովի միապետական գեներալական դավադրությունը: Օգոստոսի 21-ին բանակի գերագույն գլխավոր հրամանատար Լ. Կոնհիլովը գերմանացիներին հանձնեց Ռիգան՝ մեղքը քարդելով հեղափոխական բանակի և այն «կազմալուծող» բոլշևիկների վրա: Օգոստոսի 25-ին նա զորքերը շարժեց դեպի Պետրոգրադ՝ բոլշևիկների հետ հաշվեհարդար տեսնելու և սովետները վերացնելու մտադրությամբ: Հեղափոխության գլխին մահացու սպառնալիք կախվեց: Թեև Կերենսկին Կոնհիլովին խոտովաքար հայտարարեց, սակայն ժամանակավոր կառավարությունն ուժ չունեց և չփորձեց էլ կանխել միապետական խռովությունը: Այն ջախջախվեց ու արագ վերացվեց Պետրոգրադի և ողջ երկրի հեղափոխական զանգվածների կողմից, որոնց կազ-

1917 թ. աշմանը երկրում հասունանում էր համազգային ճգնաժամը: Երեք տարի շարունակվող իմպերիալիստական պատերազմը քայքայել էր Ռուսաստանի տնտեսությունը: Աշխատավորության վիճակը գնալով ծանրանում էր: Տնտեսված չափերի էր հասել սպեկուլյացիան, քայքայվել էր տրանսպորտը: Բանվորական ընտանիքները սովահար էին լինում: 1917 թ. ֆաբրիկա-գործարանային արտադրության համախառն արտադրանքը կրճատվել էր մոտավորապես 1/3-ով: Միայն 1916—1917 թթ. պատերազմը կլանեց Ռուսաստանի ազգային եկամտի 49,3 տոկոսը: Ծարունակվում էր գյուղատնտեսական արտադրանքի կրճատումը:

digitised by

ՀԻԴՐՈՊՈՆԻԿԱ. ՊՐՈԲԼԵՄՆԵՐ ԵՎ
ՀԵՌԱՆԿԱՐՆԵՐ

Ս. ՄԱՅՐԱՊԵՏՅԱՆ

ԲՈՒՅՍԵՐԻ ԱՐԴՅՈՒՆԱՎԵՏՈՒԹՅԱՆ զգալի բարձրացման, ինչպես նաև ցանքատարածության միավորից ստացվող բերքի ավելացման ամենահեռանկարային և տեխնոլոգիական ուղիներից մեկը կենսաբանական արդյունաբերությանն ճոր Գյուղի՝ գյուղատնտեսական բույսերի անհող աճեցման զարգացումն է, որը հնարավորություն է տալ լուծելու մոլորակի բնակչությանը բուսական արտադրանքով ապահովելու պրոբլեմը։ Արտաքին միջավայրի մասնակի կամ լրիվ կառավարման պայմանները հնարավորություն կընձեռեն գյուղատնտեսական շրջանառության մեջ առնելու «ամպետք», դարերով չօգտագործվող տարածքները։ Ընդ որում անհող բուսաբուծությունը չի հակադրվում ավանդական հողագործությանը, այլ դիտվում է որպես բույսերի բարձրարդյունավետ արտադրության ճոր, լրացուցիչ ոլորտ։ Այս կապակցությամբ հետաքրքրություն է ներկայացնում այն փաստը, որ ճոր մեթոդի անվիճելի արդյունավետությունը արտադրողներին մղել է հիդրոպոնիկայի համար օգտագործելու անգամ արգավանդ հողատարածությունները (օրինակ, Հոլանդիայում)։

Բույսերի անհող աճեցումը կամ հիդրոպոնիկան բաժական լայն տարածում է գտնում սակավահող և սակավաջուր երկրներում։ Ներկայումս հիդրոպոնիկումները զբաղեցնում են Հոլանդիայում՝ ավելի քան 2.300 հեկտար (համեմատության համար զբաղեցնում են Հոլանդիայում՝ ավելի քան 2.300 հեկտար (համեմատության համար զբաղեցնում են Հոլանդիայում՝ ավելի քան 2.300 հեկտար), Ճապոնիանշենք, որ 1980 թվականին դրանք կազմում էին միայն 150 հեկտար), Ճապոնիայում՝ մոտ 550, Եվրոպայի երկրներում՝ ավելի քան 200 հեկտար, ՍՄՀՄ-ում՝ մոտավորապես 100, ուր աճեցվում են հիմնականում լոլիկ, վարունգ և ծաղիկներ, ինչպես նաև բոլոր տեսակի սառնասեր բույսերը։

ՍՄԷՄ-ում միակ գիտական հաստատությունը, որի հիմնական լաբորի-
անհող աճեցման բազմակողմանի ուսումնասիրությունն է, Հայկական ՍՄՀ ԳԱ ագ-
րոքիմիայի լաբորատորիայի բազայի վրա 1966 թվականին ստեղծված ագրոքիմիա-
կան պորբլեմների և հիդրոպոնիկայի ինստիտուտն է, որտեղ այդ ուղղությամբ տար-
վող հետազոտությունները սկսվել էին դեռևս 1956 թվականին՝ հանրապետության
ԳԱ ակադեմիկոս Գ. Դավթյանի ղեկավարությամբ: Աշխատանքների նախնական
փուլը Արարատյան դաշտավայրի պայմաններում տարբեր բույսերի, հիմնականում
բանջարեղենային կուլտուրաների անհող աճեցման հնարավորությունը պարզելն էր,
տեղական, համեմատաբար էժան և մատչելի նյութերից ստացվող միացուկների,
սննդարար խտնորդների բաղկացուցիչների ընտրությունը և մի շարք այլ հարցեր:
Այս առնձի շնորհիվ հաստատվեց տվյալ ռեգիոնի բույսերի, ինչպես նաև անցյալում
հանրապետությունում չմշակված բույսերի անհող աճեցման սկզբունքային հնարա-
վորությունը:

Հիդրոպոմոնիկայի պայմաններում բույսերը մշտապես ապահովված են խոնավությամբ։
Դարար նյութերով և օդով։ Արմատային սնուցման ամենաբարենպաստ, կառավարվող
պայմանները և միջավայրի գործոնները նպաստում են բույսերում տեղի ունեցող որոշ
ֆիզիոլոգիական-կենսաքիմիական ու անատոմիական փոփոխությունների, որոնք
ներգործում են բույսերի արդյունավետության բարձրացման վրա։ Բացօթյա հիդրո-
ներգործում են բույսերի արդյունավետության բարձրացման համեմատությամբ 3—5
պոմոնիկայի պայմաններում, երբ սովորական հողագործության բույսերի ընդհանուր
անգամ ավելանում է սնուցվող մակերեսի միավորից ստացվող բույսերի ընդհանուր
արդյունավետությունը, զգալիորեն մինչև 40—50 տոկոս, նվազում են բերքի միավորի
համար անհրաժեշտ ջրի և աշխատանքային ծախսերը, վերանում է բազմաթիվ ծանր
ու աշխատատար այնպիսի պրոցեսների անհրաժեշտությունը, ինչպիսիք են հերկու-
ն աշխատատար այնպիսի պրոցեսների անհրաժեշտությունը, որոգումը և այլն։

Այսպիսով, դասական իմաստով, ագրոտեխնիկայի փոխարեն կազմավորվում է բույսերի արդյունաբերական արտադրության ավտոմատացված, առաջադիմական տեխնոլոգիա:

Կենտրոնական:
ՄԱՅՐԱՊԵՏՅԱՆ ՍՏԵՓԱՆ ԽԱՉԱՏՈՒՐԻ— Հայկական ՍՍՀ ԳԱ ագրոֆիզիկական պրոֆեսորների և
հիդրոպոնիկայի ինստիտուտի դիրեկտոր, կենսաբանական գիտությունների թեկնածու:

պայմանների ստեղծում՝ արդյունավետությունն ապահովելու նպատակով: Այդ պայմաններից է, նախ և առաջ, գիտահետազոտական ինստիտուտներին կից ունիվերսալ փորձնական արտադրությունների (իրենց ՀԿՖ-ներով) ստեղծումը: Դրանք պետք է կարողանան պատրաստել սարքերի և սարքավորումների փորձնական նմուշները՝ համապատասխան փաստաթղթերով, որոնք այնուհետև պետք է հանձնվեն արդյունաբերությանը՝ սերիական կամ փոքր սերիական արտադրության համար: Հարկ է, որ այդ նմուշները ներկայացնեն արդյունաբերական արտադրանքի նույնիսկ ոչ թե այսօրվա, այլ գոնե վաղվա օրը, այլապես անիմաստ է դրանք ներդնելը: Իսկ դրա համար գիտնականները պետք է ոչ միայն իմանան արդյունաբերության ժամանակատազա զարգացման միտումները: Այս խնդիրը նախկինում երբեք չի դրվել հիմնարար պրոֆիլի ինստիտուտների գիտնականների առջև, հենչախին, օրինակ, Երևանի

Նշված պրոբլեմների լուծման համար անհրաժեշտ է բարելավել գիտության ձեռքբերումների, Հայաստանի արդյունաբերության կարիքների ու նվաճումների հետ փոխճանաթացման կազմակերպումը: Հավանաբար, այդ առաքելությունն իրենց վրա պետք է վերցնեն հանրապետության Միհիստրների խորհուրդը կամ պետականը: Ընդ որում, դա պետք է լինի ոչ թե էպիգոդիկ, այլ գիտության և արդյունաբերության համապատասխան բաժինների սիստեմատիկ ու նպատակամղված համատեղ գործունեություն:

Այս կապակցությամբ տեղից է հիշատակել բարձր էներգիաների և լիցքավորված մասնիկների արագացուցիչների ֆիզիկայի բնագավառում աշխարհում ամենաանվան լաբորատորիայի փորձը: Այստեղ ամեն տարի կազմակերպվում են գիտության այդ բնագավառի գիտնականների և ամերիկյան խոշորագույն ֆիրմաների (Բելլ, Բոինգ, Ջեներլ Էլեքթրիք և այլն) ներկայացուցիչների խորհրդակցություններ՝ տարներից փոխադարձաբար ծանոթանալու նպատակով: Այդ կապը հավաստել է իր փոխշահավետությունը և արդեն երրորդ տարին է, ինչ շարունակվում է:

Վերջում ուզում եմ նշել, որ ժողովրդական տնտեսության մեջ գիտության նվաճումների ներդրումն արագացման ուղղությամբ արված այս առաջարկություններից շատերը աշխատում ենք իրականացնել մեզ մոտ՝ Երևանի ֆիզիկայի ինստիտուտում։ ՍՍՀՄ ատոմային էներգիայի օգտագործման պետական կոմիտեի արագացուցիչների և ջերմամիջուկային էներգիայի օգտագործման պետական կոմիտեի արագացուցիչների վել է բավարար չափով ունիվերսալ փորձնական արտադրություն, որը շարունակում է ընդլայնվել։ Մեր և հարակից ինստիտուտների մշակումների հիման վրա ստեղծվել են մոր սարքերի մոդելներ, որոնք ներկայումս արդյունաբերական փորձարկում են անցնում հանրապետության ձեռնարկություններում և նրա սահմաններից դուրս։ Ինչպես, որոնք ժամանակի ընթացքում սկսել են ավելի լավ հասկանալ միմյանց, գիտեն ինչպես գիտության նվաճումները, այնպես էլ արդյունաբերության որոշ կարիքներ։ Այս ամենը վստահություն է ներշնչում, որ մենք ճիշտ ուղի վրա ենք։

ՄԱՍՍԱՅԱԿԱՆ ԻՆՖՈՐՄԱՑԻԱՅԻ ՄԻՋՈՑԵՐԸ
ԳԱՂԱՓԱՐՆԵՐԻ ԱՐԴԻ ՊԱՅՔԱՐՈՒՄ

Լ. ԲԱՂԴԱՍԱՐՅԱՆ

ՄՄԿԿ XXVII ՀԱՄԱԳՈՒՄԱՐԸ, սահմանելով երկրի սոցիալ-տնտեսական զարգացման արագացման և սովետական հասարակության որակական նոր փիճակի հասնելու գիտականորեն հիմնավորված ստրատեգիան, նշեց նրա կենսագործունեության բոլոր՝ տնտեսական, քաղաքական ու հոգևոր ոլորտների վերակառուցման անհրաժեշտությունը: «Երկրի սոցիալ-տնտեսական զարգացման արագացումը մեր բոլոր՝ մոտակա ու հեռանկարային, տնտեսական ու սոցիալական, քաղաքական ու գաղափարախոսական, ներքին ու արտաքին պրոբլեմների բանալին է»,— նշեց Մ. Ս. Գորբաչովը կուսակցության համագումարին ՄՄԿԿ Կենտկոմի ներկայացրած Բաղաքական գեկուցման մեջ:

[illegible]

Երկրի զարգացման պրոցեսում անբարենպաստ միտումներն ու դժվարությունները, հրապարակայնության բացակայությունը, հասարակականորեն կարևոր ինֆորմացիայի պակասը, «կիսանշնաբարությունը», «քննադատությունից զերծ գոտիների առկայությունը» պրոպագանդիստական աշխատանքում լուրջ խոչընդոտներ էին առաջացրել, քանի որ հասարակության տարբեր խավերում սկսել էին ձկնապուկ մտածողություն, սոցիալական պասսիվություն, իրենց կենսական շահերը ներկայացնող հարցերի լուծմանը մասնակցելուց մարդկանց հեռացում:

Սխալ, դոգմատիկ կոնցեպցիաների վրա հիմնված տնտեսական քաղաքականությունները դառնում էին հասարակական գիտակցության սեփականություն առաջին հերթին մասսայական-ինֆորմացիոն ազդեցության գործիքի միջոցով, ինչը և նպաստում էր «անվստահության» որոշակի ֆոնի ստեղծմանը ինչպես նաև իրականությունից կտրված հաղորդումների, այնպես էլ դրանց տարածման ուղիների նկատմամբ։ Նման իրավիճակում դժվարություններ էին ծագում մասսայական հայացքների տարածման գործում, որովհետև սոցիալական հաստատություններից եկող ին-

ԲԱՂԴԱՍՏԱՐՑԱՆ ԼԵՎՈՆ ԲԱՂԴԱՍԱՐԻ— «Լենինյան ուղիով» ամսագրի գլխավոր խմբագրի տեղակալ, խմբագրական կոլեգիայի անդամ, բանասիրական գիտությունների թեկնածու:

Բույսերի անհող աճեցման հնարավորությունն ու բարձր արդյունավետությունը պարզելու հետո ինստիտուտի հետազոտություններն ուղղվեցին բացառաբուսականային կուլտուրաների համեմատությամբ ավելի արժեքավոր ու թանկարժեք եթերայուղային բույսերի, ներկաբույսերի, դեղաբույսերի և զարդաբույսերի արտադրությանը, որը, մեր կարծիքով, անհող աճեցման տեսակետից ավելի հեռանկարային է։

Ըստ բույսերի անհող աՃ�եցման միջազգային ընկերության (Հոլանդիա) գլխավոր քարտուղարի հրապարակած տեղեկությունների, տվյալ բնագավառում հիմնարար գիտական մշակումները տարվում են երեք կենտրոններում՝ Անգլիայում, Հոլանդիա-դային, դեղաբույսերի, ներկաբույսերի և այլն) կուլտուրաների անհող աճեցման ֆիզիոլոգիական-ագրոքիմիական, կենսաքիմիական հիմունքների հետազոտությունները տարվում են միայն Հայաստանում։ Այս ուղղությամբ ընթացող ակտիվ որոնումների արդյունքը հանդիսացան ինստիտուտում մշակված և նրա գիտաարդյունաբերական լին կուլտուրաների, դեղաբույսերի և ներկաբույսերի անհող արտադրության կենսատեխնոլոգիաները։ Անվիճելի նվաճումների շարքում պետք է դասել ինստիտուտում մշակված բույսերի անհող աճեցման նոր մեթոդը՝ ջրելու ու սնուցելու շիթային եղանակը, որը նույնպես անցել է կիսաարտադրական փորձարկումները։ Հաշվարկները ցույց են տալիս, որ նման հիդրոպոնիկումի ստեղծման համար 5—6 անգամ պակաս ծախսեր են պահանջվում, քան ներկայումս գոյություն ունեցող ավանդական երկաթ-բետոնե փորձատեղամասերով հիդրոպոնիկումների համար։

Գիտական հետազոտությունների արագացման և արտադրանքի արագացման գործում ողակա

աշխատանքային հիմնական դեր է ունեցել ինստիտուտում կիրառվող ժամանակավոր քանակը որոշվում է՝ ելնելով առաջադրվող խնդիրներից: Գիտական մտքի այդօրինակ կենտրոնացումը, ժամանակավոր կոլեկտիվների կազմի մեջ մտնող մասնագետների բազմազանությունը նպաստում են առաջնահերթ պրոբլեմների բազմակողմանի, արագ և ամբողջական լուծմանը: Սակայն գոհացուցիչ չի կարելի բամարել կենսատեխնոլոգիաների ներդրման գործի դրվածքը:

Ներկայումս մասնատրաստական աշխատանքներ են տարվում Հոկտեմբերյանի շրջանում 10 հեկտար տարածությամբ բացօթյա հիդրոպոնիկումի կառուցման ուղղությամբ՝ արժեքավոր եթերատու բույսի՝ վարդագույն խորդենու անեցման համար: Այստեղ կառուցվում է 0,6 հեկտար տարածությամբ հիդրոպոնիկական ջերմոց՝ բանջարեղենի անեցման համար: Զայլեր են ձեռնարկվել Իջևանի շրջանում սանդղավորված ուղղությամբ հիդրոպոնիկումներ ստեղծելու նպատակով:

Կոնկրետ խնդիրների լուծմանը զուգընթաց ինստիտուտի կոլեկտիվը լայն քննարկումից հետո ճշտել և մշակել է հետազոտության հիմնարար հետազոտությունների գլխավոր ուղղությունները:

Մոլորակի ազգաբնակչության համար կրճատում է հետազոտությունների

[illegible]

նախկինում, անտրոպոգենի մյուս ուղղությունը ռադիոէկոլոգիան է, որի հրատապու-
նակիդներով կենսոլորտի անելել աղտոտման արհեստական և բնական ռադիո-
կենսոլորտում ծանր բնականաբանական և ատոլջապահական մեծ ճշանակություն ունե-
կան դերի հետազոտությունը, բնության մեջ դրանց կուտակման մակարդակի ուսու-
ման հարկությունը:

կան խնդիրների լուծումը հնարավորություն կտա
միջոցների արտադրությունը, գյուղատնտեսությունը
կան մակարդակի վրա, լայն հեռանկարներ կբացի
արդյունաբերության առջև:

[illegible]

Հենց Աշվաճ գործունեներն էլ որոշել են գաղափարախոսական գործունեության մեջ հակապրոպագանդիստական ուղղվածության ուժեղացումը: 1985 թվականի ապրիլին նախորդած տարիներին հակապրոպագանդայի նպատակադրվածությունը պրոպագանդիստների և մասսայական ինֆորմացիայի միջոցների աշխատողների առանձին խմբերի իրազեկվածության բարձրացումն էր, թեպետև հասարակության մեջ դեմոկրատական հաստատությունների գործելու հետ կապված, ինչպես նաև էկոնոմիկայի զարգացման շատ հարցեր պատշաճ գնահատական չէին ստանում: Հակապրոպագանդան կրում էր «կոմունիկ» բնույթ: Փաստարկված քննադատության փոխարեն հակապրոպագանդիստական աշխատանքում օգտագործվում էին դատապարտող բնահարուցաններ, ճակատակոծի խոսքեր և հնարների հասցեներ:

Այդ տարիների բուրժուական պրոպագանդային բնորոշ առանձնահատկությունը կարելի է համարել նաև «ինֆորմացիոն վակուումը» իրադարձության կամ երևույթի մեկնակերպով լցնելու ձգտումը, այնպիսի թեմաների ու պրոբլեմների դիմելը, որոնց մասին ինֆորմացիայի հայրենական աղբյուրները լուրս էին և այդ պատճառով լսարանի որոշ մասի համար հետաքրքրություն ներկայացնում: Մեր ինֆորմացիոն գործունեության այդ թերությունը բուրժուական պրոպագանդան արդեն վաղուց էր օգտագործում: Տակավին 1967 թվականին պրոֆեսոր Յա. Զասուրսկին նշել է, որ «մեր մամուլի և մասսայական ինֆորմացիայի մյուս միջոցների բովանդակության ուսումնասիրումը արևմտյան պրոպագանդիստներին հանգեցրել է այն մտքին, որ մեր մամուլը բնակչությանն անբավարար չափով է տեղյակ դարձնում արտասահմանում, բայց ամենից առաջ երկրի ներսում տեղի ունեցող իրադարձություններին: Այդ պատճառով իր պրոպագանդիստական աշխատանքում «Ամերիկայի ձայնը» և ՍՄՀՄ-ի դեմ ուղղված պրոպագանդայի մյուս կենտրոնները սկսել են ավելի մեծ ուշադրություն նվիրել ինֆորմացիային, ցրանք ձգտում են ինֆորմացիոն հաղորդումները տալ ավելի արագ, քան տալիս է մեր մամուլը և առավել լայն ծավալով»:

«Ամերիկայի ձայնը», ազգային առանձնահատկությունների հետ խաղաղով, ուռ-
 անցնելով ազգային հարցի տարբեր ապակետները և ուժեղացնելով «բռնի ոռոսակա-
 անցման» մասին դաշնակցական պրոպագանդայի դրույթները, ջանում է հանրա-
 պետության բնակչության հասարակական կարծիքի մեջ որոշակի, իր համար ցան-
 կալի փոփոխությունների հասնել, փորձում է նրա վրա նպատակապես ազդեցու-
 թյուն գործել՝ իր վաղեմի քաղաքական նպատակներն իրականացնելու համար: Քայ-
 քայի՝ ռադիկալիզացման հետագոտողները որպես նրա վերջնական նպատակ
 նշել են՝ մասսաների վերաբերմունքի և գործողությունների փոփոխությունը, ունկըն-
 դիրների դժգոհության ձևավորումն ու ուղղություն տալը, նրանց այն բանում համո-
 զելու միջոցով, թե իբր նրանք զրկված են «օրինական նյութական» կամ «դեմոկրա-
 տական իրավունքներից»: Ընդ որում դատողությունների տրամաբանությունն այս-
 պիսին է. լսարանի մի մասը կարող է իրեն արտոնյալ չհամարել, մյուս մասը կարող
 է ավելին ցանկանալ և այդ պատճառով հավատալ այն բանին, որ իր շահերը ու-
 անհարվել են: Մինչ պրոպագանդիստական ներգործության սկսվելն առկա կամ նրա
 հրահրած զանազան պատճառներ ունեցող այդ դժգոհությունը համախմբվում է,
 ստանում ուղղություն, ձևավորվում է նրա օբյեկտը: Ելնելով քայքայիչ ռադիկալի-
 զացման այս սահմանումից, կարելի է ընդունել, որ ամերիկյան կառավարու-
 թյունը ներկայացնող «Ամերիկայի ձայնը» հայերեն լեզվով քայքայիչ պրոպագանդա
 է մղում: Ժիշտ է, այդ պրոպագանդայի ձևերն ու մեթոդները արտաքին քաղաքական
 իրադրությունից կախված փոփոխակիվում են: Օրինակ, Ռեյզանի պրեզիդենտության
 առաջին տարիներին, երբ կոմունիզմի դեմ հայտարարվեց «խաչակրաց արշավանք»,
 հաղորդումների բովանդակությունը դարձավ առավել թշնամական, իսկ ձայներանգը՝
 անհամեմատ ավելի կոպիտ: Այս ամենը թույլ էր տալիս հեշտությամբ կոսհել գա-
 դափարախոսական հակառակորդների դիտավորությունները: Ներկայումս, երբ կո-
 մունիստական կուսակցության ու սովետական կառավարության խաղաղ նախա-
 ձեռնությունները լայնորեն հաշտնի են և վայելում են համաշխարհային առաջադեմ
 հասարակականության պաշտպանությունը, երբ նոր քաղաքական մտածողությունն ու
 միջազգային պրոբլեմների նկատմամբ նոր մոտեցումները դառնում են գործնական
 իրողություններ, «Ամերիկայի ձայնը» սկսել է աշխատել շատ ավելի նրբորեն և
 հաշվեհատորեն: Այժմ առանց քրտնաջան գիտական վերլուծության դժվար է «մա-
 քուր» տեսքով առանձնացնել և տեսնել «ձայների» պրոպագանդիստական գործու-
 ճանքում առանձին ուղղությունները: Բարձր պրոֆեսիոնալիզմը, լսարանին առավե-
 լագույն գաղափարախոսական լիցք հաղորդելու ձգտումը, եթերում հնչող ամեն մի
 բառից հատույց ստանալը խթանում են հնարների ու մեթոդների բազմազան զինա-
 նոցի օգտագործումը: Այսպես, օրինակ, յուրաքանչյուր ինֆորմացիայի մեջ առկա
 են տվյալ հաղորդման համար մեկ կամ մի քանի ոչ հիմնական թեմաներ, որոնք
 երբեմն թաքցվում են ենթատեքստում և սխտեմատիկաբար մատուցելիս, հաղորդ-
 ման տրամաբանության համաձայն, լսարանի համար դառնում են հիմնական:

Ժամանակակից հայաց լեզվից «Ամերիկայի ձայնի» հայերենի տարբերվելը, մեր
 կարծիքով, նկատի է առնված հաղորդումներին որոշակի հուզական լիցք տալու հա-
 մար: Դա օգտագործվում է լրացուցիչ պրոպագանդիստական ազդեցության նպատա-
 կով, քանի որ լեզվի ոճական, բառային և հնչյունաբանական առանձնահատկություն-
 ները հնարավորություններ են ընձեռում առարկան բնութագրելու համար կիրառել
 զանազան լեզվական, հետևաբար նաև՝ իմաստային նրբերանգներ: Արդի հասկա-
 ցությունների իմաստը ներկայացնելու համար հնարանությունների և գրաբարյան
 ձևերի օգտագործումն արդեն կարող է հավասարության նշան դնել իր կյանքն
 ապրած ու ներկա հասկացության միջև: Դրանով կծխտվի նաև նրանց միջև գոյություն
 ունեցող որակական տարբերությունը: Այսպես, ժամանակակից հայոց լեզվում ըն-
 դունված «միմիստր» փոխառյալ բառի փոխարեն «Ամերիկայի ձայնի» հաղորդում-
 ներում օգտագործվում է վաղ միջնադարի բառապաշարից վերցված «նախարար»
 բառը, որտեղ այն համապատասխանել է «ֆեոդալական ցեղի ղեկավար» հասկացու-
 թյանը: Ժամանակակից համատեքստում օգտագործված այդ գոյականը, բնականա-
 բար, կրում է լրացուցիչ իմաստային ենթատեքստ: Այդպիսի օրինակներ կարելի է
 հիմք են տալիս ասելու, որ «Ամերիկայի ձայն» ռադիոկայանի աշխատակիցները, ել-
 նելով իրենց պրոպագանդիստական նպատակներից՝ եթեր են բաց թողնում արևմտա-

հայերենի և ժամանակակից հայերենի մի համաձուլվածք, որը լսարանին հասկանա-
 լի է, բայց միաժամանակ տարբերվում է մեր հանրապետության մասսայական ին-
 ֆորմացիայի միջոցների լեզվից:

Ամերիկյան հետազոտող Պ. Լայնբարցերը, դատելով ռադիոն հոգեբանական
 պատերազմում օգտագործելիս հաղորդավար կադրերի մասին, նշել է իր լեզվին
 կատարելապես տիրապետող հաղորդավարի նկատմամբ լսարանի բացասական վե-
 րաբերմունքը, առավել նպատակահարմար է համարել անգլիական առոգանությամբ
 խոսող հաղորդավարներ ընդգրկելը: Հարկադրված ենք ընդունելու, որ ամերիկյան
 մասնագետները հմտորեն են օգտագործել ստեղծված իրավիճակը՝ որպես պրոպա-
 գանդիստական ազդեցության գործողություն, որպես պրոպագանդայի գործելաձև:

«Ամերիկայի ձայնի» հաղորդումներում, լսարանի վրա պրոպագանդիստական
 ներգործության մյուս հնարների ու մեթոդների հետ մեծ տեղ են զբաղեցնում թերա-
 սումները, միտքը միմյն և վերջ չասելը: Մի շարք դեպքերում թեմային մոտենալու ու-
 դիներն այնքան քողարկված են, որ հաղորդումներին դիմելու մեծ փորձ չունեցող
 ունկնդիրը կարող է թեմայի զարգացումն ընդունել որպես հետաքրքրաշարժ փաս-
 տերի ու լուրերի մի հավաքածու: Սակայն հաղորդումների այդ խճանկարից էլ հըմ-
 տորեն ստեղծվում է պրոբլեմի վիճակի այնպիսի պատկերը, որը մեր գաղափարա-
 խոսական հակառակորդներին ձեռնառն է: Ռադիոկայանի աշխատանքի պրակտի-
 կայում, թեմա բացահայտող նյութերից բացի, հանդիպում են այնպիսի հնարներ,
 ինչպիսիք են թեման հիշատակելը, այն մատնանշելը, վկայակոչելը, ակնարկելը: Այն
 հույսով թերասացության դիմելը, թե ունկնդիրն օգտվելով ստացած տեղեկություն-
 ներից, ինքը համապատասխան եզրակացություններ կանի, բարձրացնում է հաղոր-
 դումների ինֆորմացիայով հագեցվածությունը՝ ռադիոկայանի հաղորդակցական դի-
 տավորությունների մասին լսարանի ընդհանուր պատկերացումների հաշվին: Սա
 լեզվափոխանակական և լեզվասոցիոլոգիական առանձին հետազոտությունների թեմա
 է, քանի որ տեքստի ինֆորմացիայով հագեցվածությունը կախված է այն յուրացնողի,
 լսարանի սեփականությունը դարձած ինֆորմացիայի քանակից, կոմունիկատորի միտ-
 քը հասցեատիրոջ կողմից նույնական մեկնաբանության հասնելուց: Ինչպես տեսնում
 ենք, «Ամերիկայի ձայնը» իր նպատակներին հասնելու համար լեզվական հնարավո-
 րությունները լիովին օգտագործում է: Ռադիոկայանի գործունեության արդյունավե-
 տությունն առավել ճշտորեն որոշելու համար, կարծում ենք, որ անհրաժեշտ է հա-
 ղորդումների հասցեատերերի լեզվական հնարավորություններն ուսումնասիրելու
 նպատակով հետազոտություն կատարել:

Կյանքի օրենք դարձող հրապարակայնությունը, հասարակական կյանքի պրոբ-
 լեմների քննարկմանը մասսայական ինֆորմացիայի հայերենական միջոցների ակտիվ
 մասնակցությունը, ներքին և արտասահմանյան ինֆորմացիայի օպերատիվ ու օր-
 լելիսիվ հրապարակումը հնարավորություններ են ստեղծում մեր հակապրոպագան-
 դիստական աշխատանքի հարձակողականությունն ուժեղացնելու համար, որի գլխա-
 վոր նպատակը սովետական մարդկանց քաղաքական գիտակցականությունը դաս-
 տիարակելն է, ինֆորմացիայի թշնամական աղբյուրների ազդեցության ամեն տեսակի
 դրսևորումների դեմ պայքարը: Վերջին տարիների սոցիոլոգիական հետազոտություն-
 ները համոզորեն վկայում են այսպես կոչված «արտադրական» թեմայով ռադիո-
 ները համոզորեն վկայում են այսպես կոչված «արտադրական» թեմայով լսարանի հետա-
 հեռուստատեսային հաղորդումների, լրագրային նյութերի նկատմամբ լսարանի հետա-
 քրքրության աճի մասին: Ինքնաֆինանսավորման և տնտիսաշխարհի անցնելու պայ-
 մաններում արդյունաբերական ու գյուղատնտեսական արտադրության վերաբերյալ
 մի քանի տարի առաջ միանգամայն հետաքրքրություն չշարժող թեման լսարանի
 նկատմամբ հետաքրքրություններ են առաջացնում: Բացի այս
 նախապատվություններում այսօր առաջին տեղերից մեկն է զբաղեցնում ասպարե-
 նկատելիորեն աճել է հետաքրքրությունը տնտեսական շինարարության ասպարե-
 զում սոցիալիստական երկրների փորձի հանդեպ: Նման պայմաններում ունկնդիր-
 ների հետաքրքրությունը փոքր-ինչ նվազում է միջազգային ինֆորմացիայի նկատ-
 մամբ: Դա, անշուշտ, բնական է: Միաժամանակ մարդկանց իրազեկվածության աճը
 հանգեցնում է տարբեր «ռադիոձայների» կողմից տրվող հաղորդումների նկատմամբ
 հետաքրքրության նվազեցման:

Մասսայական ինֆորմացիայի միջոցների աշխատանքի կատարելագործումը
 ՍՄԿԿ Ժրագրի նոր խմբագրության պահանջներին համապատասխան, այն է՝ «Զգուշ
 այն բանին, որ դրանք խորապես վերլուծեն ներքին ու միջազգային կյանքի տեմ-

դեմքներն ու երևույթները, տնտեսական ու սոցիալական պրոցեսները, ակտիվորեն պաշտպանեն ամենայն նորը, առաջավորը, բարձրացնեն հրատապ, մարդկանց հուզող պրոբլեմներ և առաջարկեն դրանց լուծման ուղիներ», հանգեցնում է սեփական պրոպագանդայի հաջողության ապահովմանը և փաստորեն վերացնում է թշնամական ազդեցությունների պրոբլեմը: Լայն իրազեկվածությունն ու մարդկային գործունի ակտիվացումը իմպերիալիստական պրոպագանդայի ճանապարհին դառնում են հուսալի պատեհ:

ԱՄՆ-ի մասսայական ինֆորմացիայի առաջատար միջոցների ղեկավարների հետ ունեցած գրույցի ժամանակ Մ. Ս. Գորբաչովը ներկայացրեց հակապրոպագանդայի ըստ էության նոր կոնցեպցիա, որը հիմնված է հրապարակայնության, դիսկուսիաների, բուրժուական քաղաքագետների և ժուռնալիստների կարծիքներն ամբողջությամբ մեր մամուլով լայնորեն ներկայացնելու վրա, բերեց ապակողմնորոշիչ ինֆորմացիայի, ռադիոձայների ՍՍՀՄ ուղղված հաղորդումներում զանազան ասեկոսեներ ու բամբասանքներ օգտագործելու կոնկրետ փաստեր: Նա մասնավորապես ընդգծեց. «Մենք չենք վախենում քննադատությունից: Ձեր քննադատությունը հաճախ կրում է անհամոզիչ բնույթ, այն հարգանքով չի վերաբերվում մեր ժողովրդին, ուստի և հարգանք չի հարուցում»: Եթե, ասաց ՍՄԿԿ Կենտկոմի գլխավոր քարտուղարը, Արևմուտքի մասսայական ինֆորմացիայի միջոցները փորձում են Սովետական Միությունը ներկայացնել վատ լույսով, նշանակում է մենք լավ գործ ենք սկսել, սկսել ենք ավելի մեծ գործեր լուծել վերակառուցման ընթացքում: Եվ քանի որ փորձում են թուլացնել հետաքրքրությունը մեր քաղաքականության նկատմամբ, ուրեմն վերակառուցումը լուրջ գործ է թե մեզ համար և թե աշխարհի համար:

Սովետական հասարակությունում կատարվող փոփոխությունները օբյեկտիվորեն բարենպաստ պայմաններ են ստեղծում հակապրոպագանդիստական գործունեության ծավալման, նրա հարձակողականության և արդյունավետության բարձրացման համար: Դա հասկանալի է, քանզի թշնամական պրոպագանդայի դեմ մղվող պայքարը կարող է արդյունավետ լինել, եթե այն խարսխված է սոցիալ-տնտեսական և քաղաքական ամուր հենարանի վրա:

ՀԱՅԱՅՔԸ ԱՊԱԳԱՅԻՆ

Ա. ՍԱՔԱՆՅԱՆ

ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ՂԵԿԻ ՄՈՏ

Սուրեն Գասպարյանի աշխատանքային կենսագրության մեկ տասնամյակը տակավին չի բոլորել, բայց արդեն փորձառու տնտեսավարի և հմուտ կազմակերպչի բարի համբավ է ձեռք բերել: Նա այն սակավաթիվ երջանիկներից է, որոնց մասին դրական են արտահայտվում և՛ ղեկավարները, և՛ ենթակալները: Գյուղ տանող ճանապարհին հենց այնպես, ի միջի այլոց, «խոսք քաշեցի» կոլտնտեսության արհկոմի նախագահ Ա. Մովսիսյանից իրենց նախագահի մասին: Նրա կարծիքը կարելի է մոտավորապես ամփոփել այսպես. «Շատ խստապահանջ է: Երբ նախագահ ընտրվեց, իսկույն կարգուկանոն սահմանեց, այսինքն՝ եթե աշխատանքում բարեխիղճ ես, հոգատար ես հանրային բարիքի հանդեպ, աչքիս լույսն ես, եթե ո՛չ, ապա կարող ես թողնել ասպարեզը: Եվ հենց այդ պահանջկոտության համար էլ կոլտնտեսականները հարգում ու սիրում են նրան, այդ հարգանք-սիրուց ծնվում է ինչ-որ ակնածանք նրա անձի նկատմամբ...»:

Եվ հետո, երբ առիթ եղավ խոսել կոլտնտեսականների հետ, այդ կարծիքը շատերը բաժանեցին: Կենսաթոշակառու Զ. Վարդանյանը, օրինակ, նախագահին բնութագրեց այսպես. «Աշխատասեր ու հարգալից է, մարդավայել է վերաբերվում թե՛ մեծին, թե՛ փոքրին, մեկնումեկը ինչ-որ հարցով գնա մոտը, կձգտի ընդհանրապես հարցով չլուրջացնել, եթե ժողովրդի հետ լեզու չգտավ, չի կարող աշխատել: Գյուղի պայմաններում ղեկավարը պետք է ղի պայմաններում աշխատավոր մարդուն, լավ հասկանա աշխատավոր մարդուն, կարեկից լինի նրան, մեր նախագահը այդպիսին է...»:

... Սուրեն Գասպարյանը Ստեփանավանի սովխոզ-տեխնիկումի շրջանավարտ էր, երբ գորակոչվեց սովետական բանակ: Երեք տարի ծառայեց Բալթիկայի ռազմածովային նավատորմում, կոփվեց: Ապա ընդունվեց ու հաջողությամբ ավարտեց Լատվիայի գյուղատնտեսական ինստիտուտը: Գիտնական-գյուղատնտեսի դիպլոմով աշխատանքի նշանակվեց Ռեզեկենի շրջանի արտադրական վարչությունում՝ որպես գլխավոր գյուղատնտես, հետո վստահեցին Մակոնկասի խոշոր պետական բազմաճյուղ տնտեսության ղեկավարումը: Այն, բնականաբար, նրա համար լավ դպրոց դարձավ: Շատ բան սովորեց այստեղ երեք տարվա ընթացքում, հասու եղավ արտադրության կառավարման, մարդկանց հետ աշխատելու շատ գաղտնիքների:

Մակոնկասում գործերը բարենաջող էին, բայց, այդուհանդերձ, Հայաստանը ձգում էր: Հոկտեմբերյանի շրջանի Նոր Արմավիր գյուղի ծնունդ է, կամենում էր հայրենի օրրանին, ծնողներին, հարազատներին մոտիկ լինել: Եվ կուսակցության Հոկտեմբերյանի շրջկոմում անսացին նրա խնդրանքին ու առաջարկեցին ստանձնել Սովետական գյուղի Կպիհինի անվան կոլտնտեսության նախագահի պաշտոնը:

— Համերկրացի է, երիտասարդ, տնտեսություն վարելու փորձ ու հմտություն ունի, և, ամենակարևորը, աշխատանքային եռանդով առեցում է,— մոտավորապես այսպես ներկայացրեց նրան ՀԿԿ Հոկտեմբերյանի շրջկոմի առաջին քարտուղար Ա. Վարդանյանը կոլտնտեսության ժողովի մասնակիցներին:

Եվ ժողովականները, ծանրութթն անելով այդ բնութագիրը, թեկնածուի արժանիքները, իրենց ձայնը տվեցին Ս. Գաս-

պարյանի օգտին, նրան վստահեցին կոլտնտեսության դեկը:

Դա 1985-ի օգոստոսին էր, այն օրերին, երբ ողջ երկիրը, աշխատավորական կոլեկտիվները ապրում էին ՍՄԿԿ Կենտկոմի ապրիլյան պլենումի բարերար ազդեցության ներքո, վերագնահատում իրենց արածը, որոշում անել իրենքը նոր պահանջներին համապատասխան:

Եվ կոլտնտեսության նորընտիր նախագահի գործունեության մեկնարկը համընկավ վերակառուցման ու արագացման կուրսից բխող խնդիրների լուծմանը: Հարկ էր վերակառուցել ու կատարելագործել աշխատանքի ոճը, օգնել մարդկանց՝ արագացնելու էկոնոմիկայի զարգացումը, բարձրացնելու հանրային արտադրության արդյունավետությունը, լուծելու սոցիալական բնույթի շատ հարցեր: Այդ խնդիրների շուրջն էլ խորհում էր երիտասարդ նախագահը: «Ինչի՞ց և ինչպե՞ս սկսել»: Եվ նա տքնաջանորեն ուսումնասիրում էր կոլտնտեսության էկոնոմիկան, արտադրական ճյուղերի վիճակը, խորամուխ լինում նրա զարգացման ռեզերվների ու հնարավորությունների մեջ, ուշի-ուշով, ամենայն համբերատարությամբ հետևում տեղամասերի ղեկավարների, մասնագետների գործունեությանը՝ ով ինչով է շնչում, դրսևորում իրեն, որքանով է համապատասխանում իրեն վստահված պաշտոնին, ինչպիսի շահագրգռությամբ է վերաբերվում հանրային արտադրությանը, ունեցվածքին... Ու նրա մոտ կամաց-կամաց հստականում էին պատկերացումները ղեկավարների ու մասնագետների կարողության, գործունեության ոճի, նրանց ղեկավարած ճյուղերի վիճակի մասին:

Եվ նախագահը վերակառուցման գործն սկսեց կարերից: Բանն այն է, որ տրնտեսության առանձին կարեր տարիներ շարունակ իրենց վստահված տեղամասերը ղեկավարել են մի կերպ, ինչպես ասում են՝ իններցիայի ուժով: Ունենք նույնիսկ չունենին տվյալ տեղամասին համապատասխան մասնագիտություն: Կային նաև տարեցներ, որոնց համար դժվար էր ընթանալ նոր պահանջներին համաքայլ: Կարերի տեղաշարժի առնչությամբ նախագահը լուրջ, գործարար խոսակցություն ունեցավ կուրսությունից բարձրագույնի հետ: Երկուսն էլ գիտակցում էին դրա անհրաժեշտությունը: Բայց ինչպե՞ս անել, որ դժգոհություններ չլինեն, մարդիկ ճիշտ հասկանան ու հոժարակամ գիշեն իրենց տեղը: Որոշեցին հարկադրական քայլի չդիմել, ընտրել համոզման մեթոդը:

Մարդիկ հասկացան: Եվ ահա, հանգիստ պայմաններում, գործարար մթնոլորտում կատարվեցին կադրային փոփոխություններ. ասպարեզ եկան բանիմաց, երիտասարդ մասնագետներ: Մոտեցումն օբյեկտիվ էր, սկզբունքային: Դրա համար էլ դժգոհողներ չեղան, դեռ ավելին՝ մարդիկ սկսեցին համակրանքով ու ակնածանքով վերաբերվել նախագահին, ոգևորվել նրա մտահղացումներով ու ձեռնարկումներով, նեցուկ լինել նրան դրանց իրականացման գործում:

ԱՐԱԳԱՅՄԱՆ ՈՒՂԻՈՎ

Արագացման կուրսի կարևոր պահանջներից մեկը աշխատանքի արդյունավետության բարձրացումն է, աշխատատար պրոցեսների մեքենայացումը, ձեռքի ծանր աշխատանքի վերացումը: Այդ պահանջը կոլտնտեսության վարչության, կուսակամակերպության մշտական ուշադրության կենտրոնում է: Հենց թեկուզ կովերի կթի մեքենայացումը: Ասել, թե այստեղ այդ մասին չեն մտածել, ճիշտ չի լինի: Մտածել են, նույնիսկ ձեռք են բերել կթի ագրեգատներ, սակայն դրանք չեն տեղադրել. ագրեգատները փչացել ու դուրս են գրվել:

Անշուշտ, փորձառու նախագահը չէր կարող հաշտվել կովերի կթի պապենական եղանակի հետ: Մանավանդ որ կանաչ դժկամությամբ էին աշխատում, երիտասարդ աղջիկները հրաժարվում էին գնալ ֆերմա: Եվ Ս. Գասպարյանը շուտով սկսեց զբաղվել կթի մեքենայացման հարցով. շատ դժներ բախեց, շատերի հետ խոսեց: Արդեն 1985-ի վերջերին կթի ագրեգատները տեղադրվել էին: Կթվորուհիների գործը հեշտ ու հաճելի դարձավ: Հիմա կթվորի պակասի կամ հոսունության պրոբլեմ չկա, կանաչը հոժարակամ են գնում այդ գործին: Անցյալ տարի կաթի արտապլանային համախառն արտադրանքը կազմել է 16,5 տոննա: Տնտեսությունը կաթի որակի համար վերջին երկու տարում ստացել է 7.727 ռուբլի հավելավճար:

Տնտեսությունն ամեն տարի ցանում է մոտ 50 հեկտար եգիպտացորեն ու կարագոֆի: Ծանր աշխատանք էր ձեռքով քաղհանը. սեզոնի ընթացքում երկու-երեք անգամ 60 մարդ բարկ արևի տակ, գլխահակ ոչնչացնում էին մոլախոտերը: Եվ ամեն անգամ այդ գործը տևում էր երկու-երեք օր: Մի օր էլ նախագահը խորհրդի նստեց մասնագետների ու մեխանիզա-

տորների հետ՝ ինչու՞ չմեքենայացնել քաղհանի գործը: Եվ 1986-ին ծնունդ առավ նորույթը. տեղի ուժերով պատրաստվեցին տրակտորաքարշ հատուկ փոխեր, և եգիպտացորենի ու կարագոֆիի ցանքերի քաղհանի աշխատանքը մեքենայացվեց: Այժմ արդեն մեկ մեխանիզատորը երկու օրում ավարտում է այդ նույն 50 հեկտարի մոլախոտազերծումը: Այսպիսով, մարդիկ ազատվում են ձեռքի ծանր աշխատանքից, խնայվում են միջոցներն ու ժամանակը, բույսերի աճի համար ստեղծվում են առավել նպաստավոր պայմաններ: Այստեղից էլ՝ բերքի աճը...

Դաշտում խոտը ավտոմեքենաներին բարձելը դյուրին գործ չէր: Կորուստներն էլ զգալի էին: Որոշվեց ներդնել խոտի մեքենայական հակավորումն ու բարձրացնել փոխադրամիջոցներին: Մանկող-հակավորող մեքենան ձեռք բերվեց, իսկ բարձող պատրաստվեց տեղի ուժերով: Այդ նորույթի շնորհիվ զգալիորեն բարձրացավ աշխատանքի արտադրողականությունը, կանխվեցին փչացումներն ու կորուստները: Եթե նախկինում 10 հեկտարանոց դաշտում խոտը ձեռքով բարձելու համար հարկավոր էր 20 բանվորական ուժ, ապա այժմ երկու հոգով հեշտ ու հանգիստ անում են այդ նույն գործը:

Եվ մյուս կարևոր հանգամանքը՝ արտադրության զարգացման ռեզերվների ու հնարավորությունների արդյունավետ օգտագործումը: Տնտեսության հողային ռեսուրսները սահմանափակ են, ընդամենը 280 հեկտար, որից 160-ը վարելահող է, 70-ը՝ խաղողի, 50-ը՝ պտղատու այգի: Հետևաբար, հարկ է թանկ գնահատել ամեն մի թիզ հողը, ամեն մի հեկտարից անհրաժեշտ հատույց ապահովել: Եվ այստեղ ամեն տարի հողատարածությունը «ընդարձակում» են 40 հեկտարով՝ ամռանը 30 հեկտար եգիպտացորենի խոզանացան կատարելու, աշնանը՝ 10 հեկտար ռապս ցանելու միջոցով: Գարնանը ռապսի տեղը զբաղեցնում է այլ կուլտուրա: Երկրորդ ցանքը լավ արդյունք է տալիս. կուտակվում է շատ արժեքավոր հյութալի կեր:

Տնտեսությունում կովերի կերակրումը շուրջ տարին կազմակերպվում է ստացիոնար-մսուրային եղանակով: Մինչև 1985-ը օրական ութ, իսկ ողջ ամռան ընթացքում 500 տոննա կանաչ կեր էին ձեռք բերում շրջանի տնտեսություններից, չխոսելով արդեն գնովի խոտաքանդ կերերի մասին: Նախագահը հարցը կոնկրետ դրեց. ինչու՞

չստեղծել սեփական կերի կալույն բազա: Բայց ի՞նչ ճանապարհով: Հիմնական ուղին համարվեց առվույտի ցանքադաշտերի բերքատվության բարձրացումը՝ մշակության առաջավոր տեխնոլոգիաների ներդրման միջոցով:

Առվույտն այստեղ տարեկան չորս անգամ հնձում են: Լավ մշակության ու խնամքի շնորհիվ, օրինակ, անցած տարվա խիստ ցրտահարության պայմաններում նույնիսկ նախորդ հինգ տարիների միջինից ավելի բերք ստացվեց. պատրաստվեց 250 տոննա սեւամ, հավաքվեց 700 տոննա կանաչ զանգված և կուտակվեց 278 տոննա չոր խոտ: Արդեն 1986-ից սկսած տնտեսությունը ոչ մի գրամ ինչպես հյութալի, այնպես էլ չոր կեր չի գնում, դեռ ավելին՝ ինքն է վաճառում այլ տնտեսությունների: 1985-ի համեմատությամբ 100 տոննայով էլ պակասել է պետությունից խոտաքանդ կերի գնումը:

Տարօրինակ է, բայց Սովետական կոլտնտեսությունում ընդունված չէր օրգանական պարարտանյութեր օգտագործելը: Գոմաղբը պարզապես լցնում էին առում ու, բառիս բուն իմաստով, ջրի բերանը տալիս: Նախագահի նախաձեռնությամբ գոմաղբի համար առանձնացվեց հատուկ տեղ, որտեղ այն կուտակվում, ապա փոխադրվում է դաշտերը: Ավելորդ է նույնիսկ ասել, թե ինչպիսի արդյունք է ստացվում օրգանական պարարտանյութերի կիրառումից:

Եվ այսպես, Սովետական կոլտնտեսությունում լավ բարեկամություն են անում հողի հետ, պարտադրում նրան, որ իրենց գործադրած ջանքերին համապատասխան հատույց տա...

ԱՐԴՅՈՒՆԱՎԵՏ

ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՅՈՒԹՅՈՒՆ

Անցած տարին անբարենպաստ էր Արարատյան դաշտի տնտեսությունների համար: Բնությունը քմահաճ խաղ խաղաց. գարնան ցրտահարությունը մեծ վնաս պատճառեց անխոր գյուղատնտեսական բոլոր կուլտուրաներին: Մարդկանց քաղաքական աշխատանքը, ինչպես ասում են, հողին էր հավասարվել նաև Սոսովետական կոլտնտեսությունում: Խիստ վատակամի կոլտնտեսությունում: Խիստ տուժել էին խաղողի ու պտղատու այգիները, կերաբույսերը, խորդենու պլանտացիան: Հարկ էր ցվագեցնել բնության արգիան: Հարկ էր ցվագեցնել վնասը: Այսօր նա-

A.R.A.R.@

բաց երկնքի տակ: Ծածկ կառուցելու համար կոլտնտեսությունը համապատասխան միջոցներ ունի, սակայն այդ գործը ձեռնարկող շինարարական կազմակերպություն չկա...

Կոլտնտեսության, գյուղի ղեկավարները Սովետականում կենցաղի տուն կառուցելու հարցով բազմիցս դիմել են Հոկտեմբերյանի բնակչության կենցաղային սպասարկման միավորման ղեկավարությանը և պատրաստակամություն հայտնել այդ նպատակի համար հատկացնել 50 հազար ռուբլի: Սակայն այդ հարցի լուծումը նույնպես ձգձգվում է... 1986—1987-ին կոլտնտեսությունը չի ստացել ոչ մի կիլոգրամ ցեմենտ, ոչ մի հատ շիֆեր, ոչ մի խորանարդ մետր շինափայտ: Չնայած բազմաթիվ պահանջներին, ՇԱՍՄ-ը ավտոմեքենա և տրակտոր չի հատկացնում: Զարմանալի ու տարօրինակ է, որ տարիներ շարունակ ձգձգվում է սոցիալական ու տնտեսական զարգացման նույնիսկ ոչ այնքան բարդ խնդիրների լուծումը: Մի՞թե այդ իրավիճակը չի անհանգստացնում Հոկտեմբերյանի շրջանային կազմակերպությունների ղեկավարներին: Վաղուց ժամանակն է, որ սալը տեղից շարժվի, վերջ դրվի սոցիալական հարցերի նկատմամբ «մնացորդային» մոտեցմանը:

Առաջիկա տարիներին կոլտնտեսության

առջև նոր խնդիրներ են ծառանում: Նախատեսվում է զգալիորեն ավելացնել բուսաբուծական ու անասնապահական մթերքների արտադրությունը: Այդ հարցերը լուծելու համար անհրաժեշտ է գործի դնել արտադրության զարգացման նոր ռեզերվներ: Խոսքը նախ վերաբերում է ոռոգման գործի արմատական բարելավմանը: Բանն այն է, որ տնտեսության բոլոր հողահատվածները գտնվում են ոռոգման ցանցի տակ, սակայն, դրանց 50 տոկոսն է ապահովված ջրով: Նախատեսվում է ընթացիկ տարում ավարտել կիսախողովակների տեղադրումը և դրանով իսկ բոլոր դաշտերը ապահովել ոռոգման ջրով, իսպառ կանխել ջրի կորուստները: Եվ, երկրորդ, կոլտնտեսության վարչությունը հարց է հարուցել շրջանի ղեկավար մարմինների առջև՝ աղուտային հողերից 150 հեկտար հատկացնել իրենց տնտեսությանը: «Այնտեղ, — ասում է նախագահը, — կարելի է հացահատիկ ու կերաբույսեր ցանել, իսկ եղած լավ հողերը հատկացնել բանջարանոցային կուլտուրաներին»:

Սովետականից հեռանում են այն զգացումով, որ նրա մարդիկ եռանդով շարունակում են իրենց հայրենակներ աշխատանքը և, վերակառուցման գործում ձեռք բերած նոր հաջողություններով դիմավորում համամիութենական XIX կուսկոնֆերանսը:

ՄԵՐ ԴԱՐԱՇՐՋԱՆԻ ՏԱՐԵԳԻՐԸ

ՄԱՐԻԵՏԱ ՇԱՀԻՆՅԱՆԻ ԾՆԵԳՅԱՆ 100-ԱՄՅԱԿԻ ԱՌԹԻՎ

ՄԱՐԻԵՏԱ ՇԱՀԻՆՅԱՆԻ մահվան քառասուններորդ օրը (կտակի համաձայն նա թաղված է հայկական գերեզմանատանը, Մոսկվայում՝ իր կրտսեր քրոջ կողքին) նրա հուժկու տաղանդի իսկական երկրպագուներից մեկը գրողի գերեզմանի վրա ասաց.

— Մարիետա Ծահինյանը հայ ժողովրդի պարզևն է ոռոսական և ողջ համաշխարհային մշակույթին:

Մարիետա Սերգեյի Ծահինյանը հիրավի բացառիկ երևույթ էր և՛ գրականության մեջ, և՛ կյանքում: Բավական է ասել, որ նրա ակտիվ ստեղծագործական կյանքը տևել է շուրջ ութսուն տարի: Առաջին անգամ հրապարակվել է տասնհինգ տարեկան հասակում, իսկ վերջին՝ «Հարյուրամյակը ափի մեջ» գիրքը նա ավարտել է, երբ իննսուններեք տարեկան էր: Անչափ հազվագյուտ դեպք համաշխարհային գրականության պատմության մեջ:

Նրա անունը դասվում է այն մեծ ստեղծագործողների շարքում, որոնք անցյալի գրականության հումանիստական վեճ ավանդույթները միացրել են նոր սոցիալիստական մշակույթին: Նա պատկանել է հանրագիտակցության համաստեղությանը: Կրթությամբ լինելով փիլիսոփա՝ Ծահինյանը միաժամանակ պատմաբան էր և սոցիոլոգ, տնտեսագետ ու մանկավարժ, երաժշտության և գեղանկարչության, ճարտարապետության ու քանդակագործության նույն գիտակ: Նա տիրապետում էր եվրոպական մի քանի լեզուների և արևմտյան դասականներին կարդում էր բնագրով:

Ծահինյանը իսկական ինտերնացիոնալիստ էր: Լինելով հայ ժողովրդի դուստր՝ նա խոր հետաքրքրություն էր ցուցաբերում նաև այլ ժողովուրդների մշակույթի նկատմամբ: Նրա գրչին են պատկանում հետազոտություններ Գյոթեի, Տ. Շևչենկոյի, Նիզամիի, Միլիվեչեկի մասին, հոդվածներ Հեգելի, Հայնեի, Պուշկինի մասին, Գոգոլի, Գորկու, Թոլստոյի, Ալմաստովայի, Ցվետանայի, Ծոլոմ-Ալեյսեմի, Կոստա Խենտագուրովի մասին, «Կալեալայի» մասին... Նա աշխատություններ

է նվիրել Չեխովյակիայի, Անգլիայի, Գերմանիայի, Ֆրանսիայի, Իտալիայի, Հոլանդիայի, Եվեյցարիայի հոգևոր արժեքներին... Թեպետ թվարկումը ընթերցողին հրապարակելու լավագույն միջոցը չէ, այդուհանդերձ չենք կարող չնշել հայ գրականության ու արվեստի նկատմամբ նրա ունեցած առանձնահատուկ հետաքրքրությունը: Ուստի ստիպված ենք դարձյալ դիմել թվարկելու «ծանրին»: Մ. Ծահինյանը գրել է բովանդակությամբ խոր և ձևով կատարյալ հոդվածներ Մեարոյ Մաշտոցի, Խաչատուր Աբովյանի, Հովհաննես Թումանյանի, Ավետիք Իսահակյանի, Եղիշե Չարենցի, Մարտիրոս Սարյանի, Ժորժ Յակովլովի մասին, իտալահայ նկարիչ Գրիգոր Ժիլյանի մասին... Նա արձագանքել է Հայաստանի մշակույթային կյանքի շատ իրադարձությունների՝ Մոսկվայում հայկական արվեստի տասնօրյակին, թատրոնների պրեմիերաներին, Համո Բեկնազարյանի նշանավոր կինոնկարներին:

Գիտելիքների լայն ընդգրկումը Մ. Ծահինյանին օգնել է իր տեսակետը մշակելու այն բանի նկատմամբ, թե ամենից շատ ինչ է պահանջվում մեր ազգային մշակույթների պահպանման համար: Դա նախ և առաջ չազարգացման համար: Դա նախ և առաջ չափանիշների բարձրությունն է: Ծատ տարիներ առաջ նրա արտահայտած տեսակետը ոչ միայն չի կորցրել իր հրատապությունը, այլև առանձնահատուկ սրություն է ստացել վերատեսչական ներկա ժամանակաշրջանում, կառուցման ներկա ժամանակաշրջանում, ստեղծված շատ հասկացությունների իմաստավորման շրջանում: Ահա թե ինչ էր ասում նա.

«Ժողովրդի կուլտուրան մեծապես կախված է այն մասշտաբի խստապահանջությունից, որով չափում են դրա առանձին ստեղծողների արժանիքները: Երբ ատկա են համաշխարհային ժամանակակից հանձարներ, այդ մասշտաբը անփոփոխ բարձր է: Եվ գնահատման խստապահանջությունը տանում է դեպի ման խստապահանջությունը տանում է դեպի աշխատողների ընդհանուր մակարդակի բարձրացում, համեստությամբ է տոգորում և՛ իրենց

91

Նրա հարցաթերթիկներին մեկում կարդացել էին, որ դեռ հեղափոխությունից առաջ ավարտած է եղել մանածագործական դասընթացներ և ստացել մանողի որակավորում:

Ինչ ջերմությամբ, ինչպիսի՞ ոգևորությամբ նա ձեռնամուխ եղավ նոր գործին: Ցուցաբերելով արտակարգ կազմակերպչական ընդունակություններ՝ Մ. Ծաֆինյանը Դոնի Ռոստովում ստեղծում է մանածագործական դրպրոց, սարքավորումներ, հումք հայթայթում դպրոցի համար, ստանհցաներում երիտասարդ կազակուհիներին մանածագործություն սովորեցնելու հավաքագրում: Նա մշակում է «Դոնի Ռոստովի առաջին սովետական մանածագործական դպրոցի» նախագիծը: Այդ նախագիծը հետաքրքրական է նաև այժմ՝ որպես արտադրական ուսուցումը նոր հասարակարգի կառուցման գործում իրենց դերը գիտակցող բանվոր մասնագետների դաստիարակության հետ միացնելու փորձ:

Բանաստեղծուհին ու հրապարակախոսը այդպես դարձավ մանածագործության հրահանգիչ: Այդ մասին նա ավելի ուշ անչափ հետաքրքիր կգրի իր առաջին սովետական ակնարկում, որը այդպես էլ կոչվում է. «Թե ես ինչպես մանածագործության հրահանգիչ էի»: Այդ ակնարկը «Ծմարտացի պատմություն» ենթավերնագրով հրապարակվել է «Նովայա Ռոսսիյա» հանդեսում 1922 թվականին:

Բայց նա «սեքստիլ թեմային» դեռ կվերադառնա: 1924 թվականին ժողովրդական տրեստության բարձրագույն խորհրդի մամուլի կենտրոնական վարչությունը նրան հանձնարարել էր գրել Լենինգրադի տեքստիլ-մանածագործական ֆաբրիկաների մասին: Եվ այդ բանը նա արեց իրեն հատուկ հիմնավորվածությամբ: Մեթոդը ձմեռն աշխատելով ձեռնարկություններում, ինչպես ասում են նյութը «շոշափելով» սեփական ձեռքերով, նա գրեց երեք ակնարկ, որոնցից մեկը՝ «Տորնտոն ֆաբրիկան» նվիրեց Լենինի հիշատակին*: Այդ ակնարկի երկրորդ հրատարակությունը 1927 թվականին լույս տեսավ Ն. Կ. Կրուպսկայայի առաջաբանով:

1927 թվականի աշնանային մի առավոտ Մ. Ծաֆինյանը գնացքից իջավ Քոլագերան կայարանում: Ժայռերի մեջ կորած փոքրիկ կայարանի հարևանությամբ սկսվում էր այն ժամանակի համար խոշոր հիդրոէլեկտրակայանի շինարարությունը Ջորագետի վրա: Նա կառույց էր եկել «Իզվեստիայի» վկայականով, թերթի այն ժամանակվա խմբագիր Իվան Սկվորցով-Ստեպանովի գործողմամբ: Ծաֆինյանը տեղավորվեց կառույցում, փայտա-

շեն բարաքներից մեկում՝ ապագա ամբարտակի կողքին: Տեղավորվեց, որպեսզի վեպ գրի և կատարի «Իզվեստիայի» թղթակցի պարտականությունները: Բայց նա կառույցի հասարակ դիտորդ չէր և ոչ էլ արձանագրող այն ամենի, ինչ տեղի էր ունենում այնտեղ: Եվ ոչ միայն որպես ակտիվ հասարակական գործիչ, այլև... աշխատում էր բահը ձեռքին, մասնակցում փայտակոճերի տեղադրմանը, գեղեցիկական աշխատանքներին: Մ. Ծաֆինյանն այդպես «մուտք գործեց» թեմայի մեջ, հարազատացավ իր հերոսների՝ ապագա վեպի կերպարների կյանքին, նրանց հոգեբանությանը, կառույցի «հոգեբանությանը»:

Ծինարարության գործերի մասին բազմաթիվ կարևոր, օպերատիվ գրառումներ են պարունակում Մ. Ծաֆինյանի օրագրերը: Նա արձանագրում էր ոչ միայն մարդկանց, նրանց աշխատանքի, բնավորության վերաբերյալ իր դիտարկումները և ոչ միայն գրի առնում թերությունները, իր նկատած վրիպումները, այն կեղծիքը, որ նա հայտնաբերում էր, այլև իրեն հատուկ բուռն ակտիվությամբ հանդես էր գալիս դրանց դեմ: Օրինակ, ջրերի զարնանային վարարման ժամանակ փուլ էր եկել կառուցված կամուրջը, ավերվել ամբարտակը: Մինչդեռ հնաբնակները նախագոշացնում էին, որ չի կարելի, վտանգավոր է գերանավանդակները թողնել առանց ամրացնելու: Տեղի ունեցածի իսկական պատճառները թաքցնելու նպատակով դեկավարները ամեն ինչ բարդեցին տարերքի վրա: Մարիետա Ծաֆինյանը պահանջեց լրջորեն վերլուծել դեպքի պատճառները և լուրջ հետևություններ անել դրանից՝ չէ որ բանվորական ձեռքերի որքան ջանք, որքան միջոցներ էին աննպատակ ծախսվել: Դեկավարության մեծամտությունը, նրա կեղծ ինքնասիրությունը հաղթեց: Տարերքը՝ և վերջ:

Մի քանի օր հետո «Ջարյա վոստոկան» հրապարակեց Մ. Ծաֆինյանի հոդվածը, որը շատ աղմուկ բարձրացրեց: «Ես գիտեմ, — գրել է նա օրագրում, — որ ես կատարեցի լուսատու գազի մեջ նետված լուցկու դեր: Եթե ուրիշ ուժեր չլիներին, բացի ճշմարտության ուժից, ես ավելի թեթև կզգայի...»: Իսկ «Հիդրոգենատրալ» վեպում նա հետագայում կրթոտ ու ճշմարտացի մի ամբողջ գլուխ կնվիրի կամուրջի հետ տեղի ունեցած դեպքին: Գլուխը այդպես էլ կկոչվի՝ «Կամուրջ»:

Որքան էլ նրան ծանրաբեռնեին կառույցի գործերն ու վեպի վրա կատարած աշխատանքը, Մարիետա Ծաֆինյանը ժամանակ էր գտնում «թեմատիկ անցումներ» կատարելու համար: Եվ դա միշտ էլ եղել է արգասավոր: Այն ժամանակ նա եղավ Աջարիայում՝ Ռիոնի Հեկ-ի շինարարությունում, Ծիաթուրայում և Դաշքեսանում, մեկնել էր Աբխազիա, Ե-

սումնասիրել Տղվարչելիի ածխավազանի պրոբլեմները և հոդված գրել դրա մասին: Իսկ 1928 թվականի ամռանն էլ դեռ բարձրացավ Արագած լեռը: Մ. Ծաֆինյանը առաջին կինն էր, որը պարզևատրվել էր առաջին աստիճանի ալպինիստի կրծքանշանով: Բայց լեռը բարձրանալը ինքնանպատակ չէր: Նա ուսումնասիրեց այդ լեռը, նրա ստորոտի հագվագյուտ քարհանքերի տնտեսական նշանակությունը, տեղական բնակիչների կենցաղը ու բարքերը: Եվ կենտրոնական մամուլում հրապարակեց մի ամբողջ շարք գրավիչ, պրոբլեմային, հետաքրքրական ակնարկներ:

Եվ նորից վերադարձավ Ջորագետի շինարարություն, նորից ձեռնամուխ եղավ «Հիդրոգենատրալ» վեպին, որն ավարտեց ու հրապարակեց Ջորագետի գործարկումից առաջ: 1933 թվականին Մարիետա Ծաֆինյանն արժանացավ իր առաջին կառավարական պարգևին՝ Հայկական ՍՍՀ Կարմիր դրոշի շքանշանին:

«... Հաղթանակին հավատում եմ: Երբեք նոր հասարակության մարդիկ, լավ, արժանի մարդիկ, կզարմանան մեր հավատին, արիությանը...»: Այս խոսքերը Մարիետա Ծաֆինյանը գրել է 1941 թվականի հունիսի 22-ին՝ Հայրենական մեծ պատերազմի առաջին օրը: Երկու օր հետո նա դիմում տվեց կոմունիստական կուսակցության շարքերը մտնելու մասին: Եվ արդեն հուլիսի երկուսին գրեց օրագրում. «Այսօր ինձ ընդունեցին կուսակցության մեջ: Միաձայն: Լավ է: Պետք է աշխատել... Ինչքան քիչ ենք գնահատել մենք մարդ կյանքը»:

Մ. Ծաֆինյանը ծավալում է չտեսնված ակտիվ հրապարակախոսական գործունեություն: Նրա հոդվածները նշավակում են ֆաշիզմի կանգ կոչ անում՝ լինել տոկուն, պաշտպանել սոցիալիզմի մեծ նվաճումները, հավատալ տեղաբնակյալի մեծ հաղթանակին: Հոդվածները հրավերջանակում են կենտրոնական թերթերի էջերում, հաղորդվում ռադիոյով: Նա աշխատակցում է Սովինֆորմբյուրոյին, գրում Կոմինտերնի համար... Ունենալով յուրահատուկ հեղուկական վատ ձիրք, նա ելույթներ է ունենում միտինգներում՝ գործարանային արհեստագործներին և ակումբներում, մետրոյի տաղարամասերում և ակումբներում, մետրոյի տաղարաններում, պոլիտեխնիկական թանգալայարաններում, գյուղատնտեսական թանգալայարանում, ինստիտուտներում: «Բնում եմ օրանում, ինչպիսիք ոչ ավելի: Տեղագրին աշխատանք է», — կարդում ենք նրա այն ժամանակվա օրագրում:

1941 թվականի հոկտեմբերի վերջին, մեր հայրենիքի մայրաքաղաքի համար ծանր օրերին, Մարիետա Ծաֆինյանին, ինչպես և մի ամբողջ խումբ գրողների, առաջարկվել էր Էվակուացնել Ուրալ:

Սվերդլովսկում նա ավարտում է «Մոսկվայի պաշտպանությունը» մեծ ակնարկը՝ հրապարակախոսական մի վատ պատում իրենց հարազատ մայրաքաղաքը պաշտպանած սովետական մարդկանց սխրագործության մասին: Բայց դա ոչ միայն փաստագրական ստեղծագործություն է, այլև Հոկտեմբերի վեհ օրինակներով դաստիարակված մեր մարդու սոցիալական էության, մեր հասարակական կարգի այն առանձնահատկության խոր վերլուծությունը, որը կարողանում է «մեկ միասնական և միաձուլ շարժման մեջ դնել մարդկային վիթխարի զանգվածները»:

Ականավոր հեղափոխական, Վ. Ի. Լենինի աշակերտ ու գիմնակից, 1917 թվականի հոկտեմբերին ռազմահեղափոխական կոմիտեի նախագահ Նիկոլայ Պոդոլյսկու առաջադրանքով Մ. Ծաֆինյանն աշխատում է «Տանկիստներ» ակնարկի վրա: Ակնարկը գրելուն նա խորհել էր տանկերի պատմության, տանկային մարտերի փորձի մանրագին ուսումնասիրությունը: Նա լինում էր հոսպիտալներում, հանդիպումներ ունենում մարտական դպրոց անցած տանկիստների հետ: Գնում է նա այն արտադրամասերը, որտեղ ստեղծվում են այդ հզոր մեքենաները, լինում է տանկակալաններում: Կոմիտեից հագած մոնում է տանկի մեջ, դիտում անձնակազմի աշխատանքը նոր մեքենաների փորձարկումների ժամանակ: Եվ մեքենաների փորձարկումները է «Տանկիստներ» դրանից հետո միայն գրում է «Տանկիստներ» ակնարկը, որը մեծ հետաքրքրությամբ են կարդացել հարյուր հազարավոր ճակատալիններ:

Որպես «Պրավդայի» հատուկ թղթակից՝ Մարիետա Ծաֆինյանը բազմաթիվ ուղևորություններ է կատարում Սվերդլովսկի, Չելյաբինսկի մարզերում, Ալթայում, լինում է կոլտնտեսություններում, երկարատև գրույցներ ունենություններում, երկարատև ժամանակ է անցնում այն մարդկանց հետ, ովքեր իրենց անձնավեր աշխատանքով կոփում էին մեր հաղթանակը թշնամու նկատմամբ: Այդ շրջանում նա ստեղծում է «Ուրալը պաշտպանության մեջ» գիրքը, ակնատեսի մի հուզիչ պատմություն պատերազմի դաժան օրերի մասին, սովետական թիկունքի հերոսությունը պատկերող մի գրական հուշարձան:

1943 թվականի վերջին Մարիետա Ծաֆինյանը վերադարձավ Մոսկվա: Պատերազմի տարիներին ցուցաբերած հայրենասիրական անխնայ աշխատանքի համար նա արժանացավ Կարմիր աստղի շքանշանի, որով նա առանձնապես շատ էր հպարտանում:

Հաղթանակով վերջացավ պատերազմը: Եվ ահա նրա առաջին ուղևորությունը Հայաստան: Այստեղ նա վերսկսեց աշխատանքը դեռ տան: Այստեղ նա վերսկսեց սկսած գրքի վրա: քսանական թվականներին սկսած գրքի վրա: Քանի՞-քանի՞ անգամ է նա այցելել Հայաստան, որպեսզի շրջի ամբողջ երկիրը, տեսնի

* Անցյալ դարի վերջին վաղիմի որպիսի Լենինը հեղափոխական աշխատանք էր տանում Նաբալայի ուղեկալից այն կողմ:

գործարաններն ու ֆաբրիկաները, Ձանգե-
գուրի և Ալավերդու հանքերը, լինի գիտահե-
տազոտական և նախագծային ինստիտուտնե-
րում, բազալտե սալիկներով ճորից բարձրա-
նա Մատենադարան, սեփական աշքերով
տեսնի ոչ միայն այն, ինչ ցուցադրվում է ցու-
ցափեղկերի ապակիների հետևում, այլև այն,
ինչ պահվում է գետնի տակ: Նա անթիվ-ան-
համար գրքեր է կարդացել Հայաստանի մա-
սին, նրա պատմության, նրա երկուհազարամ-
յա թատրոնի, նրա հին գրերի ու հին ար-
հեստների մասին: Եվ գրեց ակնարկների
մի մեծ հիանալի գիրք՝ «Ծանապարհորդու-
թյուն Սովետական Հայաստանում»: Այդ գրքի
համար Մարիետա Ծահինյանը 1951 թվակա-
նին արժանացել է ՍՍՀՄ պետական մրցա-
նակի:

Բայց դեռ դրանից առաջ, 1947 թվականին
լույս էր տեսել նրա «Հնգամյակի ուղիներով»
ակնարկների գիրքը: Դա «Գուրդի» թերթի
վագոնով Հարավսիբիրյան մայրուղու կա-
ռուցվող տեղամասերով նրա կատարած ու-
ղևորության արգասիքն էր:

Նրա ակնարկներում հրապարակախոսա-
կան սուր վերլուծության կարողությունը զար-
մանալիորեն գուգակցվում է գեղարվեստա-
կան պատկերավորման ու փիլիսոփայական
ընդհանրացման ձիրքի հետ:

«Ակնարկագիրը ամբողջ կյանքում սովոր-
ում է, բայց նրան սովորեցնում են ոչ թե
դասարանում, ոչ թե դասերով. նրա ուսմուն-
քը գիտելիքներ քաղելու գիտությունն է»: Եվ
այնուհետև Ծահինյանը գրում է. «Փաստերը
և՛ գեղարվեստական կերպարով, և՛ փիլիսո-
փայական ընդհանրացմամբ, և՛ նույնիսկ հա-
ջորդաբար հասարակ վերապատմելով ընթեր-
ցողին լավ ձևով կարելի է հաղորդել միայն
այն դեպքում, եթե նախապես ինքդ ես ճա-
նաչել այդ փաստերը»:

Մարիետա Ծահինյանը հրապարակախո-
սության համար բնորոշ է, ես կասեմ՝ նախա-
նշանակ է ոչ միայն սոցիոլոգիական խոր ու-
սումնասիրությունը, այլև գործնական միջա-
մբտությունը մեր կյանքի իրադարձություն-
ների: Անկախ այն բանից, թե դա վերաբե-
րում է տնտեսական կամ գաղափարախոսա-
կան պրոբլեմներին:

Դեպի Հարավսիբիրյան մայրուղու շինարա-
րություն կատարած ուղևորության հետ է
կապված նրա նշանավոր «Տարբերակի ընտ-
րությունը» հոդվածը, որի մեջ Ծահինյանը
հանդես եկավ մայրուղու հատվածներից մե-
կի, այսինքն՝ «հարավային տարբերակի» ար-
դեն հաստատված գծի դեմ: Նա ապացուցեց
նախագծի անշահութաբերությունը, քանի որ
այն մի կողմ էր թողնում Բելոբեյկի հանքա-
վայրերն ու անտառային հսկայական հարբս-
տությունները: Նախագիծը վերանայվեց, և

Ծահինյանի նկատառումները լիովին հաշվա-
նույթուն գտան:

Ամեն քիչ թե շատ նշանակալի կենսական ե-
րևույթ Մարիետա Ծահինյանը կարողանում
էր դուրս բերել սովորականի կամ նույնիսկ
պատահականի շրջանակներից: Նման երե-
վույթները նրա իմաստուն գրչի տակ դառնում
էին լուրջ և խոր ընդհանրացում, ուսանելի
դաս:

Մարիետա Ծահինյանը եղել է անխոնջ ճա-
նապարհորդ: Նա շրջագայել է մեր երկրում
ծայրից ծայր՝ հյուսիսից հարավ և արևմուտ-
քից արևելք: Եվ այդ ուղևորությունների շնոր-
հիվ ստեղծել է դարաշրջանի գեղարվեստա-
կան-ակնարկային տարեգրությունը: Ծահին-
յան հրապարակախոսի ձայնը հնչել է մեր
ժողովրդի կյանքի բոլոր փուլերում՝ և՛ առա-
ջին հետհեղափոխական տարիներին, և՛ առա-
ջին հնգամյակի տարիներին, և՛ Հայրենա-
կան պատերազմի տարիներին և հետպատե-
րազմյան շրջանում: Զարմանալի է նրա հրա-
պարակախոսության թեմատիկ բազմազանու-
թյունը. աշխատանքի, կենցաղի, շինարարու-
թյան, մանկավարժության, առևտրի, գիտու-
թյան, ճարտարապետության պրոբլեմներ,
բանվորների, կոլտնտեսականների, գիտնա-
կանների գրական դիմանկարներ:

Ինչի մասին էլ որ գրում էր Ծահինյանը,
գրում էր խոր գործիմացությամբ: Նրա խո-
րագիտակությունն անասման էր: Նրա հրա-
պարակախոսության մեջ գրավում է ամեն
ինչ. և ամենից առաջ միտքը, որը բարախում
է յուրաքանչյուր էջում, ոչ միայն գիտնական-
նի, այլև խոսքի վարպետի միտքը. կլանում
են և՛ թեման, և՛ փաստերը, որոնցով նա հիմ-
նավորում է, և՛ ինքը՝ պրոբլեմը, որ հրապու-
րում է ընթերցողին, որը կարծես դառնում է
հեղինակի խորհրդածությունների մասնակիցը:
Մինչև կյանքի վերջը նա հետևել է իր հա-
մոզմունքին, որ «մարդը չունի ավելի մեծ
հաճույք, քան ճանաչել դեռ չճանաչվածը,
տեսնել դեռ չտեսածը, ստեղծել դեռ չստեղծ-
վածը»:

Նա եղել է Եվրոպայի գրեթե բոլոր երկր-
ներում և գրել փայլուն «Արտասահմանյան
նամակների» ակնարկային գիրքը, որը քա-
նիցս հրատարակվել ու թարգմանվել է ուրիշ
լեզուներով:

Մարիետա Ծահինյանի բուն հակումների
մեջ առանձնահատուկ տեղ էր գրավում երա-
ժշտությունը: Նա գիտեր երաժշտությունը,
հասկանում էր այն և նրա մասին գրում էր
անհատում սիրով: Ես արդեն առիթ եմ ու-
նեցել խոսելու այն մասին, որ Ծահինյանի
հրապարակախոսության մեջ ևս ապրում է ե-
րաժշտությունը: Գրողի հրապարակախոսա-
կան աշխատանքը երաժշտական է, քանի որ
նրա յուրաքանչյուր հոդված կամ ակնարկ

հիմնված է կոտ կոմպոզիցիայի վրա, աչքի է
ընկնում բոլոր մասերի ներդաշնակությամբ,
ունի հրապուրիչ նախերգանք, անհրաժեշտ
գագաթնակետ, տրամաբանական վախճան,
իսկ երբեմն նաև յուրատեսակ վերջաբան՝
ամփոփում:

Ինչպես և երաժշտությունը, Մարիետա Ծա-
հինյանը կարողանում էր ունկնդրել կյանքին
և զգալ պրոբլեմը, որը դեռ մակերես դուրս
չի եկել և գտնվում է առօրյա կյանքի խոր-
քում: Բայց գրողի նուրբ հոտառությունը օգ-
նում էր նրան պրոբլեմը «դուրս քաշելու» ըն-
դերքից, աչքես կոչված, սաղմնային վիճա-
կից և, այդպիսով, կանխարկել ժամանակը
կամ արագացնել պրոբլեմի լուծումը, եթե այն
օգտակար է հասարակությանը կամ ժամա-
նակին կանխել, վնասագերծել, եթե այն ան-
ընդունելի է:

Մարիետա Ծահինյանը միշտ եղել է մեր
հասարակության մեջ կատարվող բոլոր գոր-
ծերի ակտիվ, գործունյա մասնակիցը, ա-
րատների ու թերությունների դեմ, լավագույ-
նի ու առաջադիմականի համար մղվող պայ-
քարի անհաշտ մարտիկ:

Վերադառնալով, սակայն, «Հարյուրամյա-
կը ափի մեջ» գրքին, որ նա ավարտեց մահից
քիչ առաջ: Այդ գիրքը բազմաբնույթ է և՛ թե-
մատիկ առումով, և՛ ստեղծագործական հե-
տաքրքրությունների տեսակետից: Դրա ա-
ռաջին գլուխը նվիրված է Ուլյանովների ըն-
տանիքին, Լենինին: Սա այն թեման է, որը
մի անգամ շոշափելով, արդեն երբեք դուրս
չի եկել Մարիետա Ծահինյանի ստեղծագոր-
ծական հետաքրքրությունների շրջանակնե-
րից և դարձել է նրա ողջ կյանքի թեման: Այդ
գլուխն ունի տասներկու հոդված: Դրանցից
մեկը՝ «Լենինի հայրը» հոդվածը, Իլյա Նիկո-
լաևիչի կենսագրության անհայտ էջերի մա-
սին է, նրա ուսանողական տարիների, որ-
պես մանկավարժ նրա ձևավորման, նրա
մանկավարժական առաջադիմական հայացք-
ների մասին, ժողովրդական ուսումնարաննե-
րի տեսուչի պաշտոնում նրա պրակտիկ գոր-
ծունեության, ուլյանովական ուսուցիչների
մասին: Եվ, վերջապես, Իլյա Նիկոլաևիչի
մասին, որպես իր զավակների դաստիարակի,
որը ընտանիքում ստեղծել էր բարեկամու-
թյան, համաձայնության, մարդու նկատմամբ
բարձր հարգանքի, ժողովրդական կուլտուրան
բարձրացնելու, ճորտությունից ազատագրված
գյուղացիական երիտասարդության շրջանը
գիտելիքներ տանելու պահանջմունքի մթնո-
լորտ:

Այս գլխում կա մի հոդված այն մասին, թե
Մարիետա Ծահինյանն ինչպես է աշխատել
«Ուլյանովների ընտանիքը» գրքի վրա, մեր
դպրոցների լենինյան անկյունների, Վոլգայի
հին Սիմբիրսկ քաղաքի մասին: Վերջինիս

է նվիրված «Այն հողը, որով սկսել է քայլել
Վոլոդյա Ուլյանովը» ակնարկը: Բայց Մարիե-
տա Ծահինյանի այդ հոդվածաշարում, ինձ
թվում է, ամենից հետաքրքրականը «Ոչ թե
ուտոպիա, այլ ռեալ փորձ» հոդվածն է: Դա
պարունակում է հեղինակի չափազանց լուրջ
խորհրդածությունները «Պետություն և հեղա-
փոխություն» գրքի մասին, որի «քաղաքական
բանաձևերում» հնչում է Լենինի մեծ հումա-
նիզմը, խորհրդածություններ այն մասին, թե
ինչպիսի «վիթսարի բարոյական ուժ» է ներ-
դրել Լենինը Հոկտեմբերյան հեղափոխության
մեջ: Ընթերցողին է հաղորդվում այն տա-
րիների օդը՝ Հոկտեմբերի թարմ կենարար օ-
դը: «Ափսոս,— գրում է Ծահինյանը,— որ
արվեստում և գրականության մեջ դեռևս չկան
հզոր միջոցներ, որպեսզի մեր սերունդներին
հաղորդենք Հոկտեմբերյան հեղափոխության
օդը, այդ Երջանկության լիակատարության,
մաքրության, անշահախնդրության օդը, մեծ
Հոկտեմբերի մթնոլորտի թարմության ու վե-
րելքի օդը»:

Այդ գրքում կան նաև անողորմ դատա-
պարտման խոսքեր 1978 թվականի նոյեմբեր-
ին հեյրություն հայերի նկատմամբ կիրառ-
ված հաշվեհարդարի կապակցությամբ. այդ
խոսքերը Մարիետա Ծահինյանն ասել է «Զեմ
կարող լույս» մի փոքրիկ թղթակցության մեջ:
«Պրավդայում» սուպերված այդ ցնցող էսսեն
նա գրել է հիվանդանոցում պառկած ժամա-
նակ, երբ կորցրել էր տեսողությունը: Բայց
իր ներքին տեսողությամբ նա տեսնում էր իր
«արյունակից ծերունիներին, երեխաներին, ինձ
անման պառավ հայագի կանանց, որոնց սպա-
նում են իրենց ավերված տների շեմին... Սիր-
ունս սարսուռ է ցավից քեզ համար, հայ
աշխատավոր, օտարության մեջ ընկած իմ
եղբայր: Քեզ սպանողներին չգիտես ինչու
մենք անվանում ենք «պահպանողականներ»,
թեև հին չարաքառակի ժամանակներում նրանց
անվանում էինք «ջարդարարներ» և «սև հար-
յուրակալներ», իսկ այժմ նրանք ծառայել
են և ծառայում են աշխարհում ամենասև ու
ստոր քաղաքականությանը»:

Ընթերցողին չի կարող չհրապուրել նաև
այդ գրքի «Պատմության կարևոր տարեթիվ»
հոդվածը, որն աչքի է ընկնում մի մեծ իրա-
դարձության՝ Հայաստանը Ռուսաստանի կազ-
մի մեջ մտնելու 150-ամյակի պատմական
նշանակության հեղինակային լուրջ վերլու-
ծությամբ ու խոր մրցումամբ: «Առանց միաց-
ման այդ հարյուր հիսուն տարիների,— գրում
է Ծահինյանը,— հայերը չէին ունենա Նալ-
բանդյան՝ Չերնիշևսկու զինակցին, չէին ու-
նենա Սպանդարյան՝ Լենինի զինակցին և, որ
ամենագլխավորն է, չէին ունենա համատեղ
ճանապարհ դեպի Հոկտեմբեր»: Կանգնելով
Հոկտեմբերյան հեղափոխական դրոշի ներ-

քո՝ հայ ժողովուրդը «ելք ստացավ դեպի մարդկության պատմության լայն ասպարեզը՝ դեպի սոցիալիզմ»:

«Բայց հայերը ևս՝ քրիստոնեական հնագույն քաղաքակրթության հետնորդները, Ռուսաստանի հետ միացնալու պահին նույնպես դատարկ ձեռքերով չեկան»,— գրում է Մարիետա Ծահինյանը և հենց այդտեղ էլ մեջքերում անում վաղիմիր Ստասուվից՝ «ռուսական ազգային ոգու խոշորագույն արտահայտչից, ռուսական արվեստի ու դրա մեջ եղած ամեն առաջավորի ջատագովից, ռուսական բննադատության դասականից»: Ահա թե ինչ է գրել Վ. Ստասուվը 1886 թվականին. «... հայկական և վրացական արվեստը որոշ դարաշրջանում ուժեղ ազդեցություն է ունեցել ռուսական արվեստի վրա նրա ձևավորման շրջանում և ներկայումս էլ անհնար է, ուսումնասիրելով ռուսական արվեստի առաջին դարաշրջանները, լինի դա ճարտարապետության թե գեղարվեստական դրվագավորման բնագավառում, իսկ մասամբ նաև գեղանկարչության մեջ, մի կողմ թողնել հայկական և վրացական արվեստը: Ընդ որում հիշել միայն բյուզանդական արվեստը, նրա մեջ միայն տեսնել մեր ազգային արվեստի սկզբնական աղբյուրները, միայն նրա մեջ տեսնել մեր գեղարվեստական ձևերի բոլոր նախատիպերը,

մեծ մոլորություն է: Ըստ դեպքերում, գուցե՝ ամենից ավելի ռուսական ճարտարապետության մեջ, նախասկզբնական ազդեցությունները եղել են ոչ միայն հատուկ բյուզանդականները, այլ նաև հայ-բյուզանդականներն ու վրաց-բյուզանդականները»:

«Հարյուրամյակը ափի մեջ» երկը Մարիետա Ծահինյանի վերջին գիրքն է, որ նա ավարտել է արդեն այն ժամանակ, երբ չէր կարող կարդալ իր գրածը: Նրա համար կարդում էին բարձրաձայն, և նա բանավոր ուղղում էր այն, ինչ անհրաժեշտ էր գտնում:

Ստացվել է այնպես, որ գրական բոլոր ժանրերի ականավոր վարպետ Մարիետա Ծահինյանը իր ստեղծագործական կյանքն սկսել է «Գելենջիկյան մոտիվներ» հրապարակախոսական բանաստեղծությունից և ավարտել «Հարյուրամյակը ափի մեջ» փայլուն հրապարակախոսական գրքով:

Հայրենական գրականության մեծ մշակ Մարիետա Ծահինյանը մինչև իր երկարատև ու սքանչելի կյանքի վերջին օրը հավատարիմ մնաց իր ինքնամոռաց սկզբունքին, որ նա գրի էր առել միջին տարիքում՝ իր օրագրում. «Ես պետք է աշխատեմ, քանի դեռ կարող եմ աշխատել: Ըստ երևույթին, կյանքում ինձ ուրիշ ոչինչ չի տրված»:

ԿՈՆՍՏԱՆՏԻՆ ՍԵՐԵԲՐՅԱԿՈՎ

Հանձնված է շարվածքի՝ 22.03.88 թ.: Ստորագրված է տպագրության՝ 22.04.88 թ.: ՎՅ 03906
Ֆորմատ՝ 70×102¹/₁₆: Տպագրություն՝ բարձր, 8,4 պայմանական տպ. մամ., 9,4 հրատ.
մամ.: Տպաբանակը՝ 16.352: Պատվեր՝ 553:

ՀԿԿ Կենտրոնի հրատարակչության տպարան, Երևան-23, Օրջոնիկիձեի պողոտա № 2: